



ALL4INTEGRITY

#libertemomeupaísdacorrupção

RELATÓRIO & CONTAS 2024



info@all4integrity.org



www.all4integrity.org



ÍNDICE

MENSAGEM DO PRESIDENTE	4
1. ATIVIDADES 2024: PROGRAMAS E INICIATIVAS	6
1.1. ACADEMIA ALL4INTEGRITY - CONHECIMENTO QUE PROMOVE A INTEGRIDADE ORGANIZACIONAL	6
1.2. PRÉMIO TÁGIDES - PESSOAS QUE INSPIRAM NO COMBATE À CORRUPÇÃO	10
1.3. RÁDIO INTEGRIDADE+ - CONVERSAS QUE INSPIRAM UMA CULTURA DE INTEGRIDADE	16
1.4. REDEScolas ANTICORRUPÇÃO - ESCOLAS QUE PROMOVEM UMA CULTURA DE INTEGRIDADE	19
1.5. TECH4INTEGRITY - TECNOLOGIA QUE PROMOVE UMA CULTURA DE INTEGRIDADE	24
2. REDEMBAIXADORES	26
3. PARCERIAS	27
3.1. PARCEIROS 360	27
3.2. PARCEIROS POR PROGRAMA / INICIATIVA	27
3.2.1. RedEscolas AntiCorrupção	27
3.2.2. Prémio Tágides	28
3.2.3. Integridade+	28
3.2.4. Tech4Integrity	28
4. COMUNICAÇÃO COM PÚBLICOS EXTERNOS E INTERNOS	29
4.1. Website	29
4.2. Redes Sociais	30
4.3. Newsletter	31
4.4. Mupis em Lisboa e no Porto	31
4.5. TRANSPORTES PÚBLICOS	33
4.6. SAPO	34
4.7. IMPRENSA	34
4.8. CONVITES PARA REUNIÕES, ENTREVISTAS E EVENTOS	35
5. CANAL INTERNO DE DENÚNCIAS	37
6. LINHAS ESTRATÉGICAS E PROGRAMÁTICAS PARA 2025	38
7. CONTAS: RESUMO E ANÁLISE	40
8. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	42
8.1. BALANÇO	42
8.2. DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA	43

8.3. GASTOS POR CENTROS DE CUSTOS	44
8.4. BALANCETE GERAL.....	45
8.5. MAPA DE LIQUIDAÇÕES	48
9. ORÇAMENTO 2025	77
10. MENSAGEM DA REDEMBaixadores JOANA LOPES	78
11. MENSAGEM DO CONSELHO CONSULTIVO ROBERTO CARNEIRO	78
12. MENSAGEM DO CONSELHO FISCAL.....	79
13. ANEXOS.....	80
ANEXO 1 - PROGRAMA ESCOLAR DE LITERACIA ANTICORRUPÇÃO 2021-2024 - MICRO-AVALIAÇÕES	81
ANEXO 2 – ORGANOGRAMA DA ASSOCIAÇÃO ALL4INTEGRITY 2025	95

Mensagem do Presidente



2024 foi um ano extraordinário de consolidação organizacional e expansão programática da All4Integrity!

2024 encerrou um ciclo estruturante de três anos, desde a fundação da Associação em 2021, em que se criaram os cinco vetores de mobilização e (inter)ação da All4Integrity originalmente perspetivados. Na continuidade das suas operações e objetivos junto da sociedade portuguesa expandiu-se a RedEscolas, o Prémio Tágides e a Tech4Integrity. Consolidou-se a Academia All4Integrity com o lançamento dos primeiros programas de formação em Integridade Organizacional para o setor privado e público, o que confere uma maior capacidade da All4Integrity em promover alterações de atitudes e comportamentos junto de decisores nacionais. Lançou-se a rubrica Rádio e Podcast Integridade+, o que permite expandir a todos os distritos de Portugal e Ilhas a vocação mobilizadora, pelo diálogo e ação, da All4Integrity (este relatório dedica capítulos específicos a cada um destes cinco programas).

Hoje, a All4Integrity é uma marca cada vez mais reconhecida pela sua capacidade mobilizadora e criadora, que abraça diferentes públicos, nacionais e internacionais, e cuja imagem institucional deve ser distinguida pela amplitude dos seus programas/iniciativas. Por tais motivos, 2024 foi também um marco importante para a Associação que viu registada a marca *All4Integrity* e *#libertemomeupaísdacorrupção* junto do Instituto Nacional da Propriedade Industrial, juntamente com os respetivos logótipos.

A expansão programática aconteceu sem prejuízo da sustentabilidade financeira da Associação. Antes pelo contrário! Mesmo com o encargo da profissionalização da sua estrutura de apoio administrativo o resultado líquido foi, em termos absolutos, de €40.541 contra os €4.109 negativos no período anterior. O balanço é agora superior em 24% (€163.275 em 2024 contra €131.218 em 2023) em relação ao período anterior.

2024 foi também um ano de avaliação! Na minha mensagem no relatório e contas de 2023 escrevi: *A eficácia do trabalho da All4Integrity e o caminho da integridade que ela própria percorre tem de ser monitorizada. Os programas têm de ter impacto comprovado, face ao objetivo de promover uma cultura de integridade em Portugal. As atividades e a mobilização não são fins neles*

próprios. São meios para motivar as pessoas, em geral, e o ator político, em particular – aquele em quem a confiança e um ordenado são depositados pelos portugueses – a bem gerir a coisa pública.

E assim, em 2024, concluímos a partir do Referencial de Monitorização e Avaliação de Impacto lançado para consulta pública em setembro de 2023, o Sistema de Monitorização e Avaliação do programa escolar de literacia anticorrupção da RedEscolas. Esta é a primeira iniciativa da All4Integrity a ser avaliada e os primeiros resultados apresentam-se no documento *Programa Escolar de Literacia Anticorrupção 2021-2024 - Micro-Avaliações*, disponível no Anexo 1.

A nova rubrica Rádio e Podcast Integridade+ foi também alvo de uma avaliação preliminar (ver secção 1.3. deste relatório) e o canal interno de denuncia, lançado em 2024, é ele próprio também uma ferramenta de avaliação da forma de funcionar da Associação e do comportamento dos seus responsáveis e colaboradores.

Muito existe ainda para fazer ao nível da avaliação de impactos. Se, por um lado, temos dados e indicadores que nos permitem monitorizar as operações da All4Integrity, por outro existe ainda um longo caminho metodológico a fazer ao nível da avaliação do impacto efetivo dos nossos programas e iniciativas.

Como incubadora de ideias e programas da sociedade civil para a sociedade civil, a All4Integrity continuou em 2024 a ser uma plataforma agregadora e promotora de uma mobilização humana e intervenção pela ação construtiva em prol de uma cultura de integridade em Portugal. A mobilização em torno dos programas, iniciativas e ações da Associação foi, e continua a ser, o nosso principal fator critico de sucesso e condição necessária para promover a alteração de comportamentos individuais e institucionais.

Infelizmente, o comportamento de alguns (mas demasiados!) políticos e detentores de cargos públicos constitui a principal barreira para a materialização da Visão da All4Integrity: tornar Portugal numa referência internacional no combate à corrupção. Mas não existe outra forma de continuar a fazer um caminho coletivo pela integridade: com método e com o contributo continuado, abnegado, comprometido e especializado de centenas de voluntários e muitos parceiros da Associação, e também de outras organizações da sociedade civil, que promova um “lobbying positivo” - um *race to the top* - por uma cultura de integridade. Acreditamos que é possível!



8 de março de 2025.

1. Atividades 2024: Programas e Iniciativas

1.1. Academia All4Integrity - conhecimento que promove a integridade organizacional



A quarta área programática da All4Integrity, lançada em 2023, tem procurado ajudar as instituições a promover a **transparência e integridade organizacional**, inspiradas pelos valores e visão dos seus responsáveis e

amplificadas por boas práticas nacionais e internacionais. A [Academia All4Integrity](#) destina-se às organizações, públicas e privadas, que desejam fortalecer os seus alicerces éticos e promover uma cultura de integridade e transparência através de **programas de formação personalizados** para líderes, colaboradores e equipas. Independentemente do setor, as formações são projetadas para apoiar instituições que buscam não só cumprir com regulamentações, mas também estabelecer uma reputação sólida baseada em valores éticos, fortalecendo a confiança junto dos seus *stakeholders*. Através de conteúdos fundamentalmente práticos, a Academia ajuda as organizações a estarem na vanguarda da ética, integridade e transparência, preparando os seus profissionais para lidarem com os desafios éticos organizacionais, num ambiente cada vez mais complexo e exigente. Paralelamente, a Academia promove também o **diálogo com universidades** tendo em vista integrar semelhantes planos na formação contínua de quadros de empresas.



O que a Academia All4Integrity oferece?

DIAGNÓSTICO	FORMAÇÃO	CAPACITAÇÃO ORGANIZACIONAL
• Mapeamento dos fatores de risco; • Identificação de prioridades na gestão e mitigação do risco; • Definição de necessidades de formação vis-a-vis objetivos organizacionais e riscos identificados.	• Desenho de Programas de formação customizados para a transparência e integridade Organizacional; • Execução/facilitação do programa adaptado ao contexto de cada Organização; • Avaliação do impacto a qualidade da formação nas pessoas e na organização e dos resultados obtidos.	• Elaborar (ou rever) o Código de ética (manual de conduta e ética); • Elaborar (ou rever) o Plano anticorrupção (plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas); • Step Plan para dar resposta à Lei n.º93/2021 e estabelecer o Regime Geral da Prevenção da Corrupção ("RGPC").



O que a Academia All4Integrity traz de novo?

Independente

Não segue nenhuma linha ideológica, política ou religiosa.

Especializada

No tópico da integridade, transparência, anticorrupção e ética. Não dá formação sobre outros tópicos.

Prática

Equilibra teoria e conceitos com o sentido prático do uso regular em ambiente de trabalho dos conteúdos, ferramentas e técnicas lecionadas.

Multidisciplinar

Equilibra teoria e conceitos com o sentido prático do uso regular em ambiente de trabalho dos conteúdos, ferramentas e técnicas lecionadas.

Positiva

Aborda o tema da corrupção numa perspetiva de trajetória organizacional construtiva e assente na inovação incremental de práticas e processos.

Orientada para os resultados

Foca-se em impactos diretos nomeadamente, mas não só, na disseminação de valores em toda a organização, desenvolvimento de documentos de compromisso internos, na mitigação de fatores de risco de negócio, na melhoria das condições de trabalho, na satisfação individual e coletiva de funcionários, colaboradores e *stakeholders*.

Customizada

Desenvolvimento de vários módulos e podemos construir programas à **medida** do interesse/necessidades do cliente...



Áreas de Formação | Tópicos formativos

1. FUNDAMENTOS ÉTICOS E LEGAIS

Tópicos formativos:

- Introdução à ética e integridade;
- Ética e integridade nos negócios;
- Ética/integridade e IA;
- Governance corporativo;
- Prevenção da corrupção;
- Denúncias éticas e canais comunicação.

2. DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS ÉTICAS

Tópicos formativos:

- Tomada decisão ética;
- Unconscious bias;
- Deontologia.

3. CONSTRUÇÃO DE UMA CULTURA ÉTICA

Tópicos formativos:

- Construção de uma cultura ética e de integridade;
- Purpose, ethical values, culture & behaviours;
- Leadership and role modelling.

4. GESTÃO E MELHORIA CONTÍNUA

Tópicos formativos:

- Risk assessment;
- Monitoring;
- benchmark & transparent feedback.



Diretor



Luís Moura



Formadores(as)



André Inácio



Filipe Pontes



João Leite



Lara Reis



Rute Serra



Sónia Lima



Conselho da Academia



**Cristina Neto
de Carvalho**



Luís Caeiro



Luís Cardoso



Maria Saldanha





Formações realizadas

ÉTICA E INTEGRIDADE ORGANIZACIONAL



21 DE
NOVEMBRO

17
FORMANDOS

8 HORAS
DE
FORMAÇÃO

ÉTICA E INTEGRIDADE ORGANIZACIONAL



Millennium
bcp

9 DE
DEZEMBRO

22
FORMANDOS

4 HORAS
DE
FORMAÇÃO



Próximas Formações

INTEGRIDADE EM AÇÃO

CASCAIS
CÂMARA MUNICIPAL

5/6
DE
FEVEREIRO'25

4
SESSÕES

4
TURMAS

16 HORAS
DE FORMAÇÃO/
TURMA

1.2. Prémio Tágides - Pessoas que inspiram no combate à corrupção



Criado em 2021, o Prémio Tágides, é promovido anualmente de forma a **identificar, reconhecer, celebrar e premiar** projetos, trabalhos e/ou iniciativas de uma pessoa, um conjunto de pessoas singulares ou uma organização empresarial que se destaquem na promoção de uma cultura de integridade e na prevenção e luta contra a corrupção em Portugal, em várias áreas da sociedade.

Na edição de 2024, o Prémio Tágides contou **painel de jurados(as) constituído por 42 especialistas** e reconhecidas figuras nacionais, em diversas áreas da sociedade, distribuídos equitativamente pelas 7 categorias, cada uma liderada por o respetivo Presidente.



Diretora



Ângela Malheiro



Presidentes do Júri



Gustavo Summavielle

Iniciativa Empresarial



José Maria Pimentel

Iniciativa Jovem



Miguel Poiares Maduro

Iniciativa Política



Nuno Maulide

Iniciativa Portugal no Mundo



António Maia

Projeto de Investigação e Iniciativa Local



Carla Castelo

Projeto da Sociedade Civil



Composição do Júri



INICIATIVA EMPRESARIAL



Gustavo Summavielle
Presidente



Ana Damião



Francisca Costa



Joana Garoupa



Lúcia Marinho



Maria Estarreja



Paulo Beleza
Vasconcelos



5



2

INICIATIVA JOVEM



José Maria Pimentel
Presidente



Cristiana Cabreira



Gonçalo Duque



João Figueirinhas
Costa



Maria Luisa Moreira



Marta Oliveira



Vera Maia



4



3

INICIATIVA POLÍTICA



**Miguel Piores
Maduro**
Presidente



António Fernando
Tavares



Cristina Casalinho



Filipe Pontes



Joana Gama Gomes



João Pereira
Coutinho



Sandra Dias
Fernandes



3



4

INICIATIVA PORTUGAL
NO MUNDO

Nuno Maulide
Presidente



Guilherme Borges
Pires



Hugo Sobral



Joana Deus Pereira



Nuno Gonçalves
Pedro



Ricardo Borges de
Castro



Teresa Bouza
Serrano



2



5

PROJETO DE INVESTIGAÇÃO



António Maia
Presidente



Ana Silva Tavares



Carla Sofia Cardoso



Felipe Pathé Duarte



José Mouraz Lopes



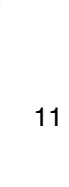
Miguel Cadete



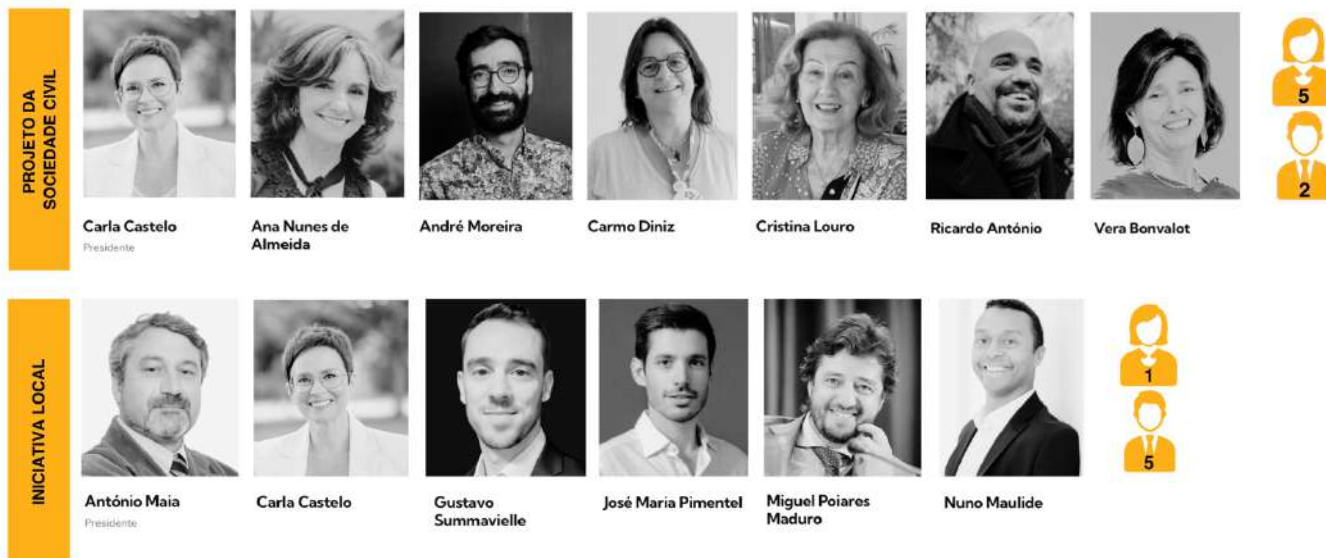
Patrick Pitta Simões



2



5





38

NOMES SELECIONADOS

35

Nomes únicos



Os nomes seleccionados foram anunciados num comunicado à imprensa e nos meios de divulgação da All4Integrity no dia 9 de outubro.

INICIATIVA EMPRESARIAL



André Villas-Boas



Frederico Fezas Vital



Paulo Macedo



Projeto PAOLA



Revista Humanamente



UNICEP



By THF



INICIATIVA JOVEM



Diogo Santana Lopes



Francisco Camacho



Francisco Cordeiro de Araújo



Luis Filipe Mota Almeida



INICIATIVA POLÍTICA



Carlos Moedas



Joana Castro e Almeida



João Ribeiro-Bidaoui



Jorge Moreira da Silva



Mário Tavares da Silva



INICIATIVA PORTUGAL NO MUNDO



Ana Mestre



António Delicado



Henrique Burnay



PROJETO DE INVESTIGAÇÃO



Ana Carla Almeida



Ana Nunes Alonso



André Freire



António Delicado



Cláudia Cruz Santos



Edgar Pimenta



João Ribeiro-Bidaoui



José Manuel Moreira



Luís Rosa



Miguel Pina e Cunha



Sandra Felgueiras



PROJETO DA SOCIEDADE CIVIL



Alexandra Jorge



Ana Rita Cordeiro



António Garcia Pereira



Catarina Barreiros



Catarina Pardal Monteiro



Mário Tavares da Silva



Óscar Afonso



Rute Serra





26

NOMES FINALISTAS

23

Nomes únicos



Os nomes finalistas foram anunciados num comunicado à imprensa e nos meios de divulgação da All4Integrity no dia 7 de novembro.

INICIATIVA EMPRESARIAL



André Villas-Boas



Frederico Fezas Vital



Projeto PAOLA



By THF



INICIATIVA JOVEM



Diego Santana Lopes



Francisco Camacho



Francisco Cordeiro de Araújo



INICIATIVA LOCAL



Ana Mestre



Alexandra Jorge



By THF



INICIATIVA POLÍTICA



Joana Castro e Almeida



Jorge Moreira da Silva



João Ribeiro-Bidaoui



INICIATIVA PORTUGAL NO MUNDO



Ana Mestre



António Delicado



Henrique Burnay



PROJETO DE INVESTIGAÇÃO



Ana Carla Almeida



António Delicado



Cláudia Cruz Santos



João Ribeiro-Bidaoui



Luís Rosa



PROJETO DA SOCIEDADE CIVIL



António Garcia Pereira



Catarina Barreiros



Mário Tavares da Silva



Óscar Afonso



Rute Serra





7

NOMES VENCEDORES



No dia **16 de dezembro**, os nomes vencedores foram anunciados na [Cerimónia de entrega da 4ª edição do Prémio Tágides](#) que teve lugar no auditório da **Fundação de Serralves**, na cidade do Porto, com a presença de **212 convidados(as)**.



20
PARCEIROS

79
PESSOAS
ENVOLVIDAS
NA PREPARAÇÃO DA CERIMÓNIA

435
PESSOAS
ENVOLVIDAS
NAS DIFERENTES FASES DO
PRÉMIO TÁGIDES

15 dias
CAMPAÑA NO
ESPAÇO PÚBLICO -
LISBOA

15 dias
CAMPAÑA NO
ESPAÇO PÚBLICO -
PORTO

53 dias
CAMPAÑA
TRANSPORTES
PÚBLICOS - PORTO

1.3. Rádio Integridade+ - Conversas que inspiram uma cultura de integridade



2024 coincidiu, também, com as comemorações dos **50 anos da Democracia em Portugal**. Para celebrar esta data a All4Integrity lançou a primeira temporada da rubrica **Integridade+** para reforçar o papel

que as rádios tiveram e continuam a ter na promoção de valores democráticos, nomeadamente a integridade. Todas as semanas, durante cerca de 7 minutos, conversamos com um(a) convidado(a) sobre um tema específico da prevenção e luta contra a corrupção. Com mais esta iniciativa, e de forma despolitizada, queremos esclarecer conceitos, fazer análises sobre causas e consequências, partilhar boas práticas e mobilizar sociedade civil para a promoção de uma cultura de integridade em Portugal.



Equipa



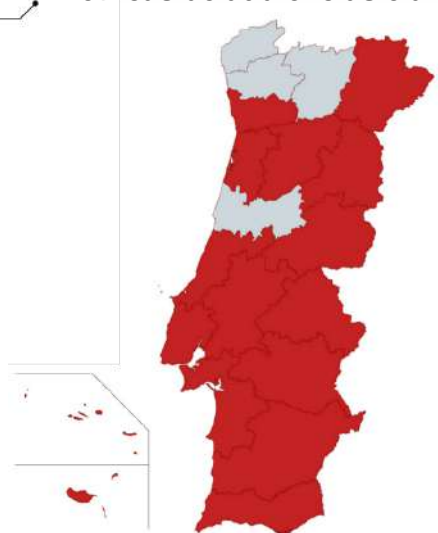
Alexandre Abrantes
Neves



Jorge Cravo



Métricas de audiências e alcance



- 11 Rádios
- 14 Distritos



- Transmissão nos horários de maior escuta de rádio em dias da semana (07-21h)



- Transmissão e divulgação nos três canais da maioria das rádios - antena, site e redes sociais



- Mais de 19.600 segundos de episódio, desde o lançamento em abril de 2024



- Mais de 40 convidados - mais de duas dezenas ligados a associações da sociedade civil, sete académico e seis personalidades ligadas à política



Rádios Parceiras



Presença no [Spotify](#)



39

ENTREVISTAS

882

Reproduções

94

Horas de consumo

68

Seguidores



Entrevistados(as)



ENTREVISTAS



Ep.1 - [André Corrêa d' Almeida](#)
Ep. 2 - [Eduardo Figueiredo](#)
Ep. 3 - [Luísa Silva](#)
Ep. 4 - [João Crisóstomo](#)
Ep. 5 - [Helena Roseta](#)
Ep. 6 - [Arlindo Consolado Marques](#)
Ep. 7 - [Helena Marujo](#)
Ep. 8 - [Maria José Morgado](#)
Ep. 9 - [Susana Garrett Pinto](#)
Ep. 10 - [José Miguel Gaspar](#)
Ep. 11 - [Alexandra Jorge](#)
Ep. 12 - [Ângela Malheiro](#)
Ep. 13 - [Nuno Crisóstomo](#)

Ep.14 - [Teófilo Santiago](#)
Ep.15 - [Francisco Guerreiro](#)
Ep.16 - [Francisca Costa](#)
Ep.17 - [António Maia](#)
Ep.18 - [João Lázaro](#)
Ep.19 - [Irene Almeida](#)
Ep. 20 - [André Justino](#)
Ep. 21 - [Carla Castelo](#)
Ep. 22 - [John Martins](#)
Ep. 23 - [Margarida Loureiro](#)
Ep. 24 - [Leonor Gomes](#)
Ep. 25 - [Miguel Caldeira](#)
Ep. 26 - [Miguel Viegas](#)

Ep. 27 - [Mário Campolargo](#)
Ep. 28 - [Luís Rosa](#)
Ep. 29 - [Isabel Jonet](#)
Ep. 30 - [Elsa Veloso](#)
Ep. 31 - [Ana Paulino](#)
Ep. 32 - [Olívio Mota Amador](#)
Ep. 33 - [Luís Moura](#)
Ep. 34 - [Francisco Gaspar](#)
Ep. 35 - [Vítor Santos](#)
Ep. 36 - [Maria Luísa Moreira](#)
Ep. 37 - [Pedro Freitas](#)
Ep. 38 - [Francisco P. Fernandes](#)
Ep. 39 - [Rodrigo Castro](#)

1.4. RedEscolas AntiCorrupção - Escolas que promovem uma cultura de integridade

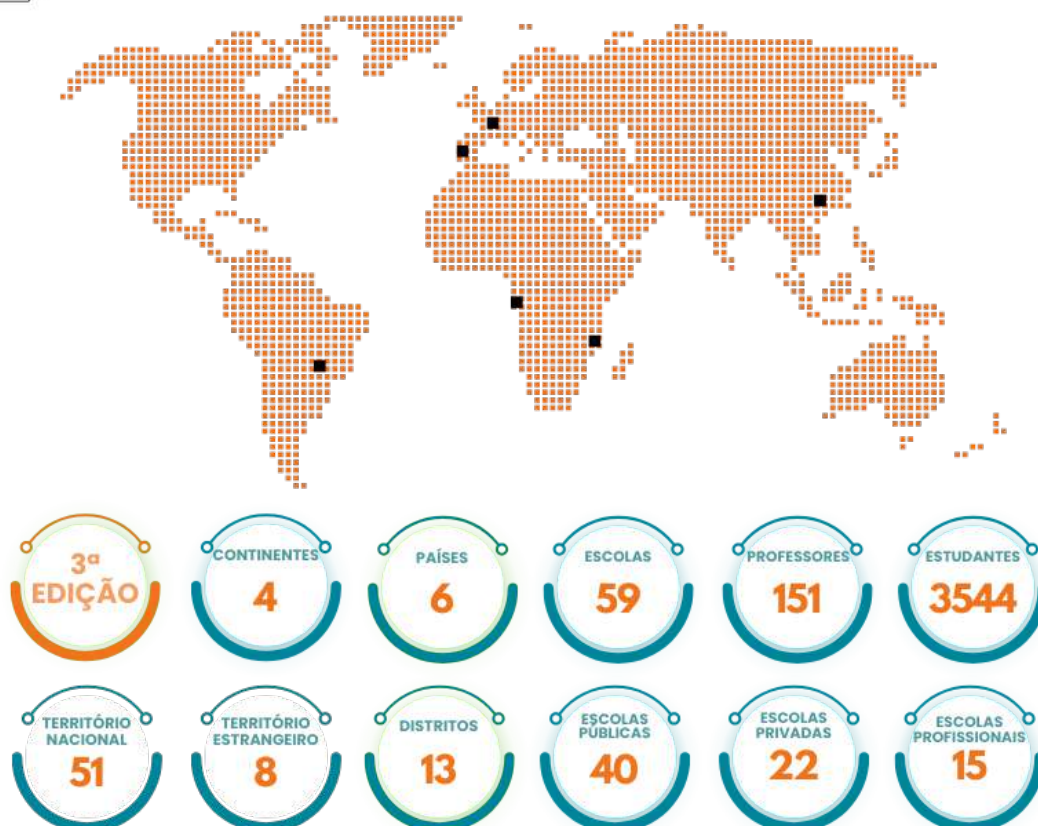


2024 correspondeu à finalização da 3ª edição do **programa escolar de literacia anticorrupção da**

All4Integrity e ao lançamento e implementação da primeira fase da 4ª edição. Tal como aconteceu nas edições anteriores, procurámos expandir o programa, quer em território nacional quer em território internacional, assim como recrutar parceiros que permitam expandir o programa. Paralelamente, este foi o ano que a Associação deu um passo significativo no que diz respeito à Monitorização e Avaliação da RedEscolas AntiCorrupção, cujo processo iniciou-se em setembro de 2023 com o [Convite Público para Apresentação de Contributos](#) e, ao longo de 2024, a criação do [Sistema de Monitorização e Avaliação](#), bem como [Programa Escolar de Literacia Anticorrupção 2021-2024 - Micro-Avaliações](#), cujas análises mais aprofundadas serão abordadas no final deste subcapítulo.



3ª Edição | 2023-2024





3ª Edição | Cerimónia Final

A Cerimónia Final do programa RedEscolas ocorreu nos dias **3 e 6 de junho**. Nesta edição quisemos envolver, de forma efetiva, a participação dos(as) professores(as) e alunos(as) de todas as escolas que aderiram ao programa, independentemente da sua localização geográfica, e, por esse motivo, a cerimónia teve lugar em formato online. A abertura da cerimónia contou com uma [Mensagem de Sua Excelência o Presidente da República](#), assim como um [vídeo motivacional](#) ilustrando o trabalho desenvolvido nas primeiras três edições.



"Esta é a demonstração cabal da mobilização nacional que alcançaram (...). E fizeram-no com persistência, sem nunca desistir, resistindo a um ambiente adverso e aos debates menos propícios. Fizeram-no por uma causa justa, (...) uma causa transnacional que ultrapassa fronteiras e que é a causa da verdade, da ética, da transparência e da luta contra a corrupção."

Presidente da República, Marcelo Rebelo de Sousa

No alinhamento da cerimónia final procurámos, também, dar visibilidade ao trabalho desenvolvido ao longo do ano letivo pelas diferentes escolas, através da **partilha de experiências e de atividades didático-pedagógicas entre alunos e professores** que ocorreu em **4 salas de aula simultâneas** coordenadas por convidados(as) já com longa relação com a RedEscolas, nomeadamente alunos universitários que, durante o seu percurso escolar, vivenciaram a experiência educativa deste programa.



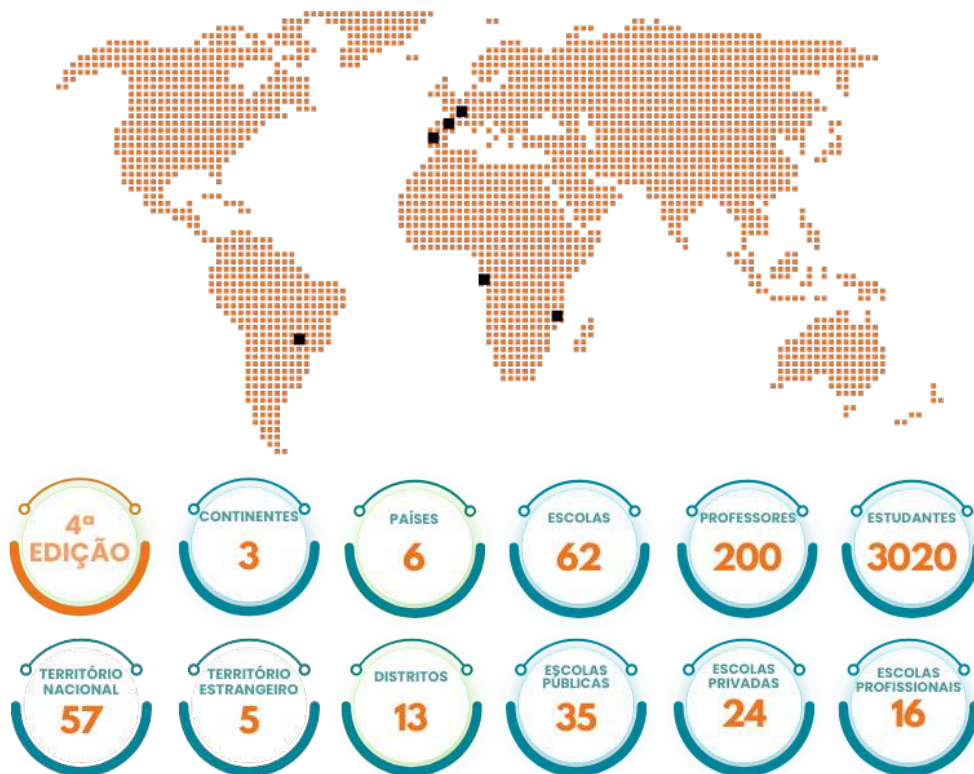
2 Dias
7 Horas
291 Participantes

Tal como nas edições anteriores, no final do ano letivo foi atribuído a cada escola o respetivo **selo digital**. Excecionalmente, por decisão do júri, atribuiu-se 1 menção honrosa. A distribuição dos selos digitais pelas diferentes escolas pode ser consultada [aqui](#).



4ª Edição | 2024-2025

No dia 9 de julho lançámos publicamente a 4ª edição do programa RedEscolas – [narrativa pedagógica](#) e o [regulamento](#). Nesta edição contamos com a participação de **62 escolas** (ver a identificação e a localização [aqui](#)).



O **Júri** desta edição é composto por 10 elementos, alguns dos quais em representação de várias entidades com relação à juventude: Conselho Nacional da Juventude, EPIS – Empresários pela Inclusão Social, Fundação da Juventude, Federação Nacional de Associações Juvenis, Instituto Português do desporto e da Juventude, Os 230.



Andreia Jaqueta Ferreira



Carlos Pereira



Daniela Semião



Fernando Vieira



Gustavo Pedroso



Helena Marújo



João Costa



João Machado



Mariana Nóbrega



Susana Castanheira



Este ano letivo iniciámos pilotos com 3 instituições em matéria de **formação de professores**, procurando dar resposta aos pedidos que têm sido solicitados por parte das direções das escolas e dos próprios docentes.

ESCOLA SUPERIOR de EDUCAÇÃO – SANTARÉM (Portugal)



- 1 sessão:
 - 5 de janeiro 2024
- Duração de cada sessão: 180 mn

SALÃO do ENCONTRO (Brasil)



- 3 sessões:
 - 7, 8 e 19 de fevereiro 2024
- Duração de cada sessão: 90 mn

EMPRESÁRIOS PELA INCLUSÃO SOCIAL (Portugal)



- 1 sessão
 - 16 de outubro 2024
- Duração da sessão: 90 mn
- 18 concelhos representados

DIREÇÃO-GERAL de EDUCAÇÃO (Portugal)



- 1 sessão
 - 23 de outubro 2024
- Duração da sessão: 90 mn
- Participantes identificados:
 - 5 elementos de direções de escolas
 - 83 professores de Cidadania e Desenvolvimento
 - 1 aluna de mestrado | Nova SBE | Desenvolvimento internacional e Políticas Públicas
 - 58 concelhos representados
 - 1 Madeira
 - 1 fora de Portugal (Moçambique)

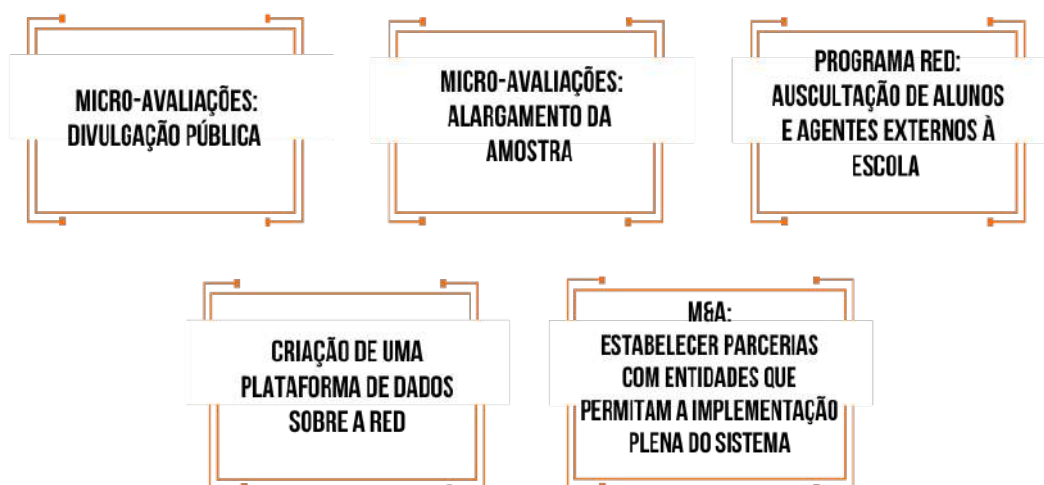


Monitorização e Avaliação de Impacto do Programa RedEscolas

A 23 de setembro de 2023, por ocasião do seu 2º aniversário, a All4Integrity lançou um convite público para a apresentação de contributos para o **Referencial de Monitorização e Avaliação de Impacto** (ver [aqui](#)) que a Associação desenvolveu, para a vertente “Alunos” do seu programa de literacia anticorrupção, a partir de um **Sistema de Monitorização e Avaliação**, concebido pela Associada Fundadora, Maria João Mortágua, (ver [aqui](#)).

Com o arranque da 4ª edição do programa escolar de literacia anticorrupção decidiu-se avançar parcialmente com o que denominou por **Programa Escolar de Literacia Anticorrupção 2021-2024 - Micro-Avaliações**, cujos primeiros resultados se divulgam neste relatório (Anexo 1).

Deste documento destacamos as recomendações para as próximas edições:



O elevado grau de abrangência e ambição deste referencial de monitorização e avaliação não nos permitiu, ainda, a sua plena implementação, a qual implicará a mobilização de uma parceria especializada para o efeito e donativos que suportem eventuais custos.

1.5. Tech4Integrity - Tecnologia que promove uma cultura de integridade



Ao longo dos seus dois anos de existência a Iniciativa [Tech4Integrity](#) desenvolveu, na transversalidade da sua ação, três particularidades distintivas. Primeiro, tem a própria Associação como um dos seus “clientes”. O [website](#), o login de acesso personalizado para as escolas, o [canal interno de denúncias](#), a [newsletter](#), o sistema de gestão de associados, a base de dados de contactos e o [sistema de doações online](#) são ferramentas que promovem uma cultura interna de integridade organizacional na nossa Associação. Segundo, a Tech4Integrity cresceu e expandiu-se numa lógica de multi-projetos, com gradual autonomia e lideranças distintas que promovem a mobilização de especialistas da sociedade civil com vista a desenvolver/aplicar soluções avançadas que promovam o conhecimento sobre as temáticas a que a All4Integrity se dedica, bem como a transparência da vida em sociedade. Esta lógica atomista é alavancada por uma cultura de trabalho em rede cuja coordenação conhece em 2025 um novo diretor – o [Paulo Novais](#).



Paulo Novais
Diretor da Tech4Integrity



António Martins



Bruno Veloso



Jorge Pinho



Margarida Flores
Diretora do Projeto
Knowledge Center



Marta Santos



Paulo Ribeiro



Paulo Teixeira



Pedro Freitas
Diretor do Projeto AI4I



Ana Martinho
MediaLab4i



João Manuel Rocha
MediaLab4i



Marco Lisi
Diretor do Projeto MediaLab4i



Naide Müller
MediaLab4i



**Sandra Dias
Fernandes**
MediaLab4i



Para além dos projetos/plataformas tech/data que capacitam a organização interna da Associação, a Tech4Integrity desenvolve:



Lançada em 2022, é uma base de dados e biblioteca digital, aberta ao público, de conhecimento sobre integridade, transparência e anticorrupção, com informação de diversas fontes nacionais e internacionais relevantes.



Lançado em 2022, é um hub agregador de informação e inteligência sobre integridade, transparência e anticorrupção, com múltiplas áreas e perspetivas, através de análises avançadas e interativas, tirando partido da tecnologia para maior escrutínio público.



Uma das grandes novidades 2024/2025, é um laboratório de investigação sobre notícias publicadas em órgãos de comunicação social (enfoque inicial na imprensa local) sobre questões de corrupção, transparência, ética e integridade. A fase piloto iniciou-se em 2024 em parceria com a empresa [CARMA](#) e pretende-se alavancar a monitorização da transparência e integridade na gestão municipal no trabalho do jornalismo local, bem como desenvolver agendas de investigação aplicada que possam ajudar a mobilizar a sociedade civil, setor privado, administrações locais e legisladores em torno da monitorização e mitigação de riscos de falta de transparência na gestão municipal.



Outra grande novidade 2024/2025. Já com protocolos assinados com o [Grupo Media Capital](#) e o [Grupo Impresa](#), trata-se de uma plataforma digital inovadora dirigida a jornalistas e equipas de investigação, fornecendo capacidades sofisticadas de Analytics, Inteligência Artificial, Big Data e Storytelling, para análise de informação, pública e privada.

Estes dois lançamentos, que se tornam agora públicos, ilustram a terceira particularidade em torno da qual a Tech4Integrity se desenvolveu: o desenvolvimento de soluções e ferramentas para empoderamento de grupos profissionais específicos e profundamente envolvidos na promoção de uma cultura de integridade em Portugal: académicos e jornalistas. Esta missão de “servir” grupos profissionais específicos já caracteriza o trabalho da All4Integrity desde a sua origem: desde o programa escolar de literacia anticorrupção da RedEscolas para professores, à rúbrica rádio Integridade+ para profissionais de rádios locais, aos programas de formação da Academia para as lideranças de empresas e organismos públicos.

2. RedEmbaixadores

A All4Integrity é a primeira rede global portuguesa criada para promover uma cultura de integridade. A sua Rede de Embaixadores procura mobilizar a diáspora portuguesa através da sensibilização das suas comunidades quanto às temáticas e iniciativas da Associação, assim como estabelecer diálogos com instituições regionais/internacionais e, consequentemente, iniciativas que promovam uma cultura de integridade a partir da mobilização dos portugueses no mundo.



António de Amorim Gomes
New Brunswick, EUA



António Santos
Ilha de Moçambique, Moçambique



Diogo Braz
Gold Coast, Austrália



Irene Almeida
Jersey Shore, EUA



Joana Lopes
Mónaco, Mónaco



João Oliveira Sousa
Praia, Cabo Verde



John Martins
Florida, EUA



Jorge Cravo
Panamá, Panamá



José Miguel Gaspar
Paris, França



Leonor Gomes
Maputo, Moçambique



Luis Pires
Newark, EUA



Manuel Santiago
Zurique, Suíça



Nuno Crisóstomo
Nova Iorque, EUA



Pedro das Neves
Toronto, Canadá



Tiago Outeiro
Goettingen, Alemanha



3. Parcerias

Tendo em conta a natureza da All4Integrity – uma organização sem fins lucrativos criada pela sociedade civil para a sociedade civil – desafiamos as pessoas coletivas, sejam elas empresas, organismos públicos, instituições do terceiro setor, academia ou outras a mobilizarem-se e juntarem-se à All4Integrity em ordem a criar uma rede de organizações para a promoção de diálogos, consensos e o desenvolvimento de soluções em prol de uma cultura de integridade em Portugal. Não se trata apenas de colaborar na missão e atividades da All4Integrity. As organizações parceiras podem abraçar esta oportunidade para renovar e reforçar processos de integridade, transparência e ética junto dos seus públicos internos e externos.



3.1. Parceiros 360

Parceiros cujo apoio ou colaboração impactam transversalmente toda a Associação.



3.2. Parceiros por Programa / Iniciativa

Parceiros cujo apoio ou colaboração impactam primeiramente um programa ou iniciativa específica da Associação.

3.2.1. RedEscolas AntiCorrupção



3.2.2. Prémio Tágides



[A esta lista junta-se também o apoio do Grupo José de Mello.]

3.2.3. Integridade+



3.2.4. Tech4Integrity



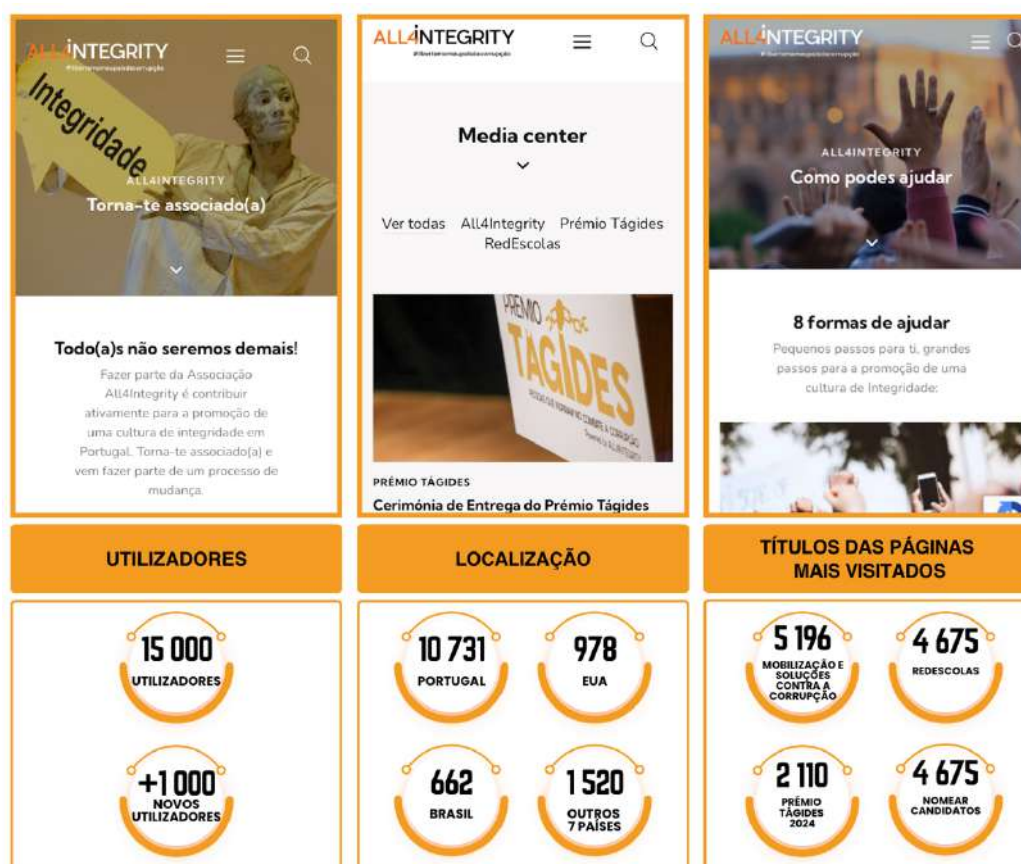
4. Comunicação com públicos externos e internos

4.1. Website

O [Website](#) continua a representar o principal meio de interação, mas não o único, com todos os públicos direta e indiretamente envolvidos com a Associação. O website continua a ser um meio/canal:

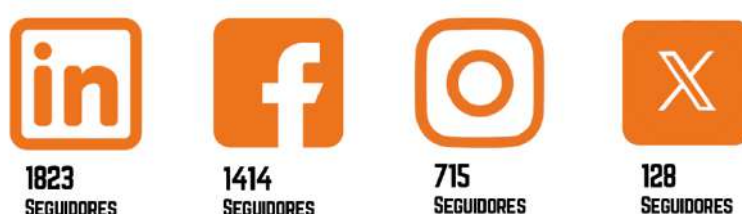
- para comunicar/divulgar as ações inerentes aos diferentes programas/iniciativas e as notícias divulgadas pela imprensa;
- de suporte para a submissão das evidências das escolas que aderiram à RedEscolas, através de *logins* personalizado;
- para a realização de nomeações no âmbito do Prémio Tágides;
- para formalizar a candidatura a associado(a).

Em 2024, foram adicionados ao website duas novas interações – o Canal Interno de Denúncias e Donativos – potenciando ainda mais as interações com os nossos utilizadores.

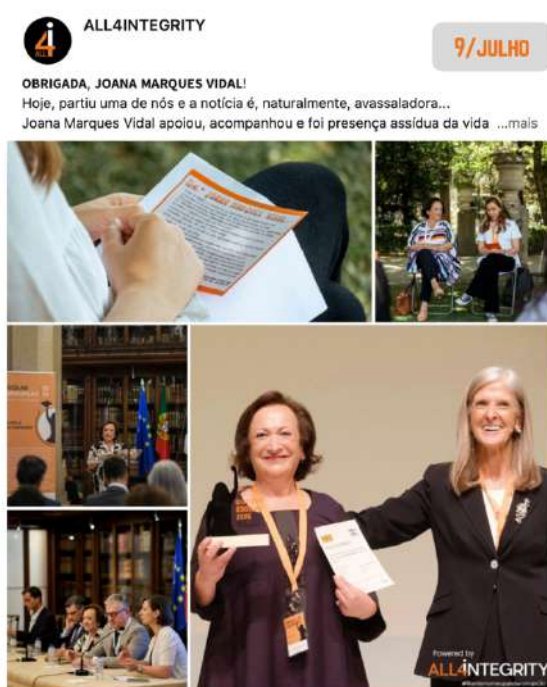


4.2. Redes Sociais

As redes sociais continuam a ser uma das mais impactantes formas de comunicar com os diferentes públicos, nomeadamente através da divulgação dos nossos programas e iniciativas, assim como através de campanhas de mobilização da sociedade civil.



Das **93 notícias publicadas** durante 2024 nas nossas redes sociais estas foram as que tiveram maior número de reações.



4.3. Newsletter

Este ano publicámos apenas 1 edição da newsletter, em junho. Comparativamente aos anos anteriores houve uma quebra no número de edições de mais este meio de comunicação que, na verdade, tem uma amplitude ainda muito baixa tendo em conta o número real de contactos que a Associação tem (mais de 3 mil), matéria em que estamos focados em alterar durante 2025.



4.4. Mupis em Lisboa e no Porto

Pelo segundo ano consecutivo procurámos mobilizar a sociedade civil durante o período de nomeações a partir da comunicação no espaço público – mupis analógicos e mupis digitais. Este ano para além do apoio da Câmara Municipal de Lisboa contamos também, na cidade do Porto, onde se realizou a cerimónia de entrega do Prémio Tágides, o apoio da Câmara Municipal do Porto.



REDE DE MUPIS DIGITAIS DA CÂMARA MUNICIPAL DO PORTO - Localização

- Avenida da Boavista
- Avenida de Montevideu
- Avenida Fernão de Magalhães
- Avenida Marechal Gomes da Costa
- Estrada da Circunvalação
- Largo António Calém
- Rua Arquiteto Cassiano Barbosa
- Rua Coronel Raúl Peres
- Rua da Igreja de Paranhos
- Rua das Sobreiras
- Rua de Serralves
- Rua Diogo Botelho
- Rua Fernão de Magalhães



REDE DE MUPIS ANALÓGICOS DA CÂMARA MUNICIPAL DO PORTO - Localização

- Avenida da Boavista
- Avenida de D. Carlos I
- Avenida Dr. Antunes Guimarães
- Avenida de Fernão de Magalhães
- Avenida José Domingues dos Santos
- Avenida do Marechal Gomes da Costa
- Largo de António Calém
- Largo da Igreja de Paranhos
- Largo de Tomé Pires
- Largo de Valverde
- Praça de Gonçalves Zarco
- Rua de Angola
- Rua do Arquitecto Cassiano Barbosa

- Rua do Cerco do Porto
- Rua de Costa Cabral
- Rua de Diogo Botelho
- Rua do Eng. Luís Delgado dos Santos
- Rua do Eng. Pedro Inácio Lopes
- Rua do Falcão
- Rua de João de Barros
- Rua do Progresso
- Rua de Santo António de Contumil
- Rua de S. João Bosco
- Rua do Souto de Contumil
- Rua do Dr. Roberto Frias
- Travessa de Bonjóia

14
DIAS

24
HORAS/DIA

336
HORAS DE EXPOSIÇÃO

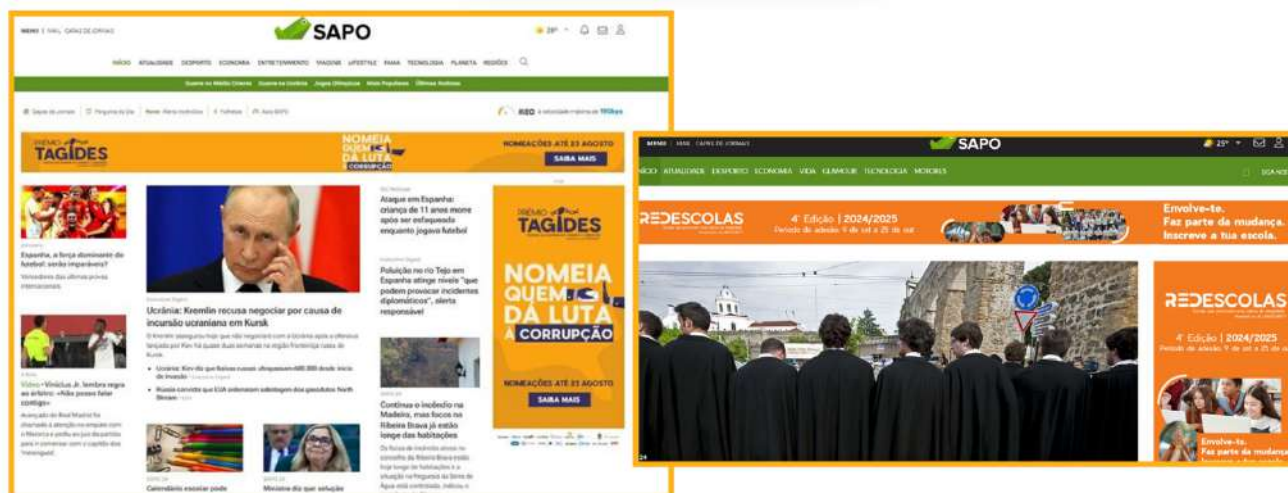
4.5. Transportes públicos

Este ano contámos, também, com o apoio do Metro do Porto e da Sociedade Transportes Coletivos do Porto na divulgação do Prémio Tágides, nomeadamente com ações de comunicação durante o período de nomeações.



4.6. SAPO

Tal como no ano anterior, o SAPO associou-se à All4Integrity não só divulgação do Prémio Tágides nas suas diferentes fases – período de nomeações, divulgação da composição do júri, divulgação dos nomes seleccionados, finalistas e vencedores, assim como a divulgação da cerimónia de entrega desta iniciativa – assim como a divulgação do programa RedEscolas, em especial durante o período de adesão das escolas.



4.7. Imprensa

Pelo quarto ano consecutivo os órgãos de comunicação social de âmbito nacional, e especialmente os de âmbito local, têm divulgado o trabalho que a Associação tem promovido quer por via de ações específicas quer, também, por via dos atores dos diferentes programas/iniciativas (ver/ler [aqui](#)).



116
NOTÍCIAS

32
PRÉMIO
TÁGIDES

39
INTEGRIDADE+

45
REDESCOLAS

4.8. Convites para Reuniões, Entrevistas e Eventos

15/junho/2024



Município de Cascais

Sessões de acompanhamento e implementação de um plano de promoção da ética, integridade e prevenção da corrupção no Município de Cascais (consultar [aqui](#)).



27/junho/2024

Município de Lisboa

Reunião de discussão e planeamento de um programa de formação para professores das escolas públicas de Lisboa, no âmbito da medida 9.1. da *Estratégia de Transparência e Prevenção da Corrupção para a CML*.



12/outubro/2024

UNODC - Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime

Reunião com o UNODC para explorar possibilidade de colaboração com o programa GRACE.



20/novembro/2024

Entrevista ao 'Isto é o Povo a Falar' | Kuriakos TV

Entrevista à Vice-Presidente da All4Integrity (ver [aqui](#)).



21/novembro/2024

Dia do Observatório de Economia e Gestão da Fraude

Intervenção de abertura, a cargo da Vice-Presidente da All4Integrity, sob o tema "Cidadania e Bem-Comum: olhares atentos e inspiradores" (ver programa do evento [aqui](#)).

26/novembro/2024



Altice Innovation Award

Participação no evento promovido pela Altice Labs que atribuiu prémios de inovação e tecnologia com o objetivo de transformar o conhecimento em valor na forma final de produtos e serviços inovadores.



02/dezembro/2024

Mecanismo Nacional de Anticorrupção

I Fórum sobre Inovação na Promoção da Integridade e da Transparência

- Coordenação da sessão 4 – Inovação na Ética Empresarial e no Papel da Sociedade Civil (consultar [aqui](#)).



09/dezembro/2024

Entrevista ao 'Convidado Extra' | Rádio Observador

Entrevista à Vice-Presidente da All4Integrity (ouvir [aqui](#)).



09/dezembro/2024

Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa

Participação na mesa-redonda no âmbito do lançamento do livro *Corrupção: percepção, atitudes e práticas em Portugal*, da autoria de Felipe Clemente, Luís de Sousa e Pedro Magalhães.



11/dezembro/2024

Visita ao **Agrupamento de Escolas Joaquim Inácio da Cruz Sobral**, juntamente com o Mecanismo Nacional Anticorrupção e o Comité Olímpico, para assistir à apresentação dos alunos no âmbito do Dia Internacional Contra a Corrupção.

5. Canal Interno de Denúncias

Em 2024, a All4Integrity avançou com mais um passo importante na consciencialização e mobilização da sociedade civil. Muito embora a associação não seja abrangida pela lei em vigor – Lei 93/2021 – quanto à obrigatoriedade de implementar um canal interno de denúncia (prevista apenas para instituições com mais de 50 trabalhadores assalariados), a Direção considerou que a natureza da missão da Associação, a sua intervenção na sociedade civil, pela via dos diferentes programas/iniciativas, e a colaboração ativa de dezenas de voluntários (superior a 50), impõe níveis de transparência com que opera tão elevados quanto possível. Deste modo, institui-se, para efeitos de fiscalização da integridade dos comportamentos dos seus colaboradores, disponibilizando a todos um canal interno de denúncia com o seguinte balanço referente a 2024.



6. Linhas Estratégicas e Programáticas para 2025



De uma forma geral, 2025 vai-se desenrolar em torno dos dois mesmos princípios que têm pautado a estratégia de Direção ao longo deste mandato:

- (i) A capacitação e organização interna;
- (ii) A expansão e solidificação programática.

Assim, impõe-se antes de mais continuar a trabalhar nos objetivos definidos para 2024 que não foram ainda atingidos. Do ponto de vista programático todos os objetivos foram atingidos. No entanto, do ponto de vista da capacitação e organização interna, falta-nos a obtenção do direito à Consignação 0,5% do IRS, a obtenção do Estatuto de Organização Não Governamental para o Desenvolvimento (ONGD), a certificação da Academia e do programa de formação para professores no âmbito da RedEscolas.

Para 2025 os novos objetivos para a capacitação e organização interna são:

- *fundraising* que em termos de patrocínios quer em termos de contratos-programa;
- estrutura humana para expansão dos programas/iniciativas existentes;
- melhoria da capacidade de cobrança de quotas;

Sob o ponto de vista programático, 2025 será o primeiro ano em que não existe o objetivo de criar novos programas base de (inter)ação da All4Integrity uma vez que os cinco planeados, e já amplamente documentados neste relatório, se encontram plenamente lançados. Por isso, será um ano especial para nos concentrarmos no esforço contínuo de melhorar processos de atuação existentes, a capacidade de mobilização, e a avaliação de resultados.

Não criar novos programas base não é sinónimo de não expandir os já existentes. A Integridade+ vai chegar a mais rádios locais, a Academia vai conceber e implementar mais planos de formação em Integridade Organizacional, a RedEscolas vai chegar a mais alunos e capacitará cada vez mais professores através de formação didático-pedagógica, o Prémio Tágides vai mobilizar ainda mais a sociedade civil e a Tech4Integrity vai lançar duas novas iniciativas: a AI4Journalism (AI4J) e a MediaLab4i.

A AI4J e a MediaLab4i traduzem bem o que 2025 trará de novo na atuação da All4Integrity em prol da promoção de uma cultura de integridade em Portugal. Vejamos! No relatório anterior já

avançávamos que em 2024 a All4Integrity teria *“de ser ainda mais focada na penetração na bolha do decisor político que, insiste, em não fazer tudo o que pode para promover uma cultura de integridade (...) esforços de diálogo e intervenção juntos das autoridades públicas mais relacionadas com a prevenção e combate à corrupção (...) Em particular, junto daquelas cuja inércia e imobilismo mais contribuem para a degradação do bem público, das suas instituições e da democracia, em geral. Sem o empoderamento e responsabilização destes atores públicos (sejam eles pessoas ou instituições) não será possível tornar Portugal numa referência internacional no combate à corrupção.”*

Em 2025 a All4Integrity vai criar ferramentas e parcerias mais especializadas por forma a intensificar o *lobbying* por uma maior transparência e escrutínio no exercício de cargos públicos. Existe pouca, ou nenhuma, evidência, que uma maior responsabilização do exercício do cargo público possa acontecer organicamente de dentro para fora sem uma muito maior pressão da sociedade civil. E não se trata apenas de um *lobbying* do tipo clássico, pela palavra e mobilização da sociedade civil. Temos de acompanhar os avanços tecnológicos brutais que vêm acontecendo e equipar grupos profissionais específicos que, por várias razões que não cabe aqui descrever, não estão equipados com as ferramentas que o segundo quartel do século XXI exige.

O crescimento dos programas e iniciativas da All4Integrity implicará, naturalmente, redefinir as estratégias quanto aos recursos humanos a tempo integral, dada a aposta que iremos fazer, como já mencionado, na formação de professores no âmbito do programa escolar de literacia anticorrupção. No entanto, a base da All4Integrity continuará a ser a sua rede de mais de 400 colaboradores voluntários extraordinários, altamente especializados e em particular os mais de 70 elementos que constituem as equipas de trabalho regulares (ver Organograma da All4Integrity no Anexo 2).

7. Contas: resumo e análise

Em 2024, a expansão programática, amplamente documentada neste relatório, foi também acompanhada por uma expansão da situação financeira e da sustentabilidade financeira da Associação.

Por um lado, o resultado líquido, em termos absolutos, foi €40.541 contra os €4.109 negativos no período anterior. O balanço é agora superior em 24% (€163.275 em 2024 contra €131.218 em 2023) em relação ao período anterior. Por outro, a rede de empresas que se comprometeram a apoiar financeiramente a Associação numa lógica plurianual passou de 1 para 8. Reverteu-se assim a queda dos apoios financeiros verificada em 2023.

A cobrança das quotas, já assinalada no relatório anterior como um “desafio difícil de resolver”, piorou. Em 2024 a taxa de não cobrança excedeu os 50%. São mais os associados que não pagam do que aqueles que pagam...

Se 2021 tinha sido marcado pela chegada de fundos privados, 2022 de fundos públicos nacionais, e 2023 de fundos internacionais, 2024 marca a chegada de fundos provenientes de contratos-programa e de receitas provenientes da Academia.

Não contabilizamos para efeitos deste texto o valor monetário das parcerias pro-bono bem como o trabalho dos voluntários em prol da Associação. Se o fizéssemos seriam centenas de milhares de euros! O talento continuará, assim, a ser o ativo mais crítico e estratégico para a All4Integrity.

As parcerias operam positivamente a dois níveis. Primeiro, reduzem as despesas pelos seus contributos em géneros e serviços; segundo, materializam a vocação e a missão mobilizadora da All4Integrity. As parcerias são a grande responsável por termos tido como custo fixo apenas os custos laborais associados à coordenadora de programas. Esta baixa exposição ao risco dos custos fixos resulta do princípio financeiro fundamental que a Direção autoimpôs e segundo o qual todas os programas e iniciativas da All4Integrity se terem de autofinanciar. Isto é, gastam na medida do que angariam.

RECOMENDAÇÃO:

A Direção da All4Integrity propõe à Assembleia Geral que o resultado positivo do exercício de 2024, no montante de €40.541 Euros seja, na sua totalidade, transferido para Resultados Transitados.

8. Demonstrações financeiras

8.1. Balanço

RUBRICAS	DATAS	
	31-12-2024	31-12-2023
Ativo		
Ativo não corrente		
Subtotal	-	-
Ativo corrente		
Créditos a receber	3.936,00	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	15.000,00	5.000,00
Outros ativos financeiros	-	113.122,17
Caixa e depósitos bancários	144.339,24	13.096,25
Subtotal	163.275,24	131.218,42
Total do Ativo	163.275,24	131.218,42
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO		
Fundos patrimoniais		
Fundos	6.031,30	6.031,30
Resultados transitados	10.622,95	14.732,08
Outras variações nos fundos patrimoniais	97.481,02	113.122,17
Resultado Líquido do período	40.541,26	(4.109,13)
Total do fundo do capital	154.676,53	129.776,42
Passivo		
Passivo não corrente		
Subtotal	-	-
Passivo corrente		
Fornecedores	2.195,55	-
Estado e outros Entes Públicos	2.097,75	-
Diferimentos	30,00	570,00
Outras contas a pagar	4.275,41	872,00
Subtotal	8.598,71	1.442,00
Total do passivo	8.598,71	1.442,00
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	163.275,24	131.218,42

O Contabilista Certificado



A Direção



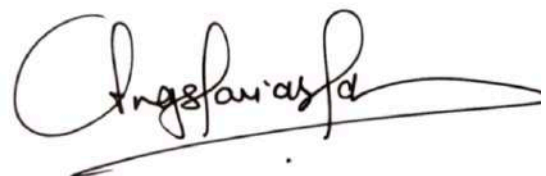

8.2. Demonstração dos resultados por natureza

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	2024	2023
Formação	4.800,00	-
Subsídios, doações e legados à exploração	53.978,32	12.978,00
Fornecimentos e serviços externos	(17.361,16)	(17.087,13)
Gastos com o pessoal	(17.550,36)	-
Outros rendimentos	17.265,54	-
Outros gastos	(3,08)	-
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	41.129,26	(4.109,13)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-	-
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	41.129,26	(4.109,13)
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-
Juros e gastos similares suportados	-	-
Resultados antes de impostos	41.129,26	(4.109,13)
Imposto sobre o rendimento do período	(588,00)	-
Resultado líquido do período	40.541,26	(4.109,13)

O Contabilista Certificado



A Direção

8.3. Gastos por Centros de Custos

Centro/Conta	Descrição	Saldo Acum.
0000	Geral	-54.029,99
6211102	Formação	2.000,00
62211	Trabalhos especializados	512,37
62271	Serviços bancários	55,78
62281	Registo Marca	438,72
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	35,67
6232	Livros e documentação técnica	103,32
6233	Material de escritório	222,70
6234	Artigos para oferta	36,00
62511	Desloc. e estadas - aceites p/ tot.	524,47
6252	Transportes de pessoal	46,10
62612	Cedência de espaço	479,70
62621	Comunicação-despesas postais	5,60
6362	Seg.ac.trb - pessoal	284,82
68888	Outros não especificados	3,08
721	Quotas	-2.515,00
722	Donativos	-51.463,32
725	Formação	-4.800,00
0100	Prémio Tágides	12.506,49
6211101	Prémio Tágides	6.504,71
6222	Publicidade e propaganda	615,00
6233	Material de escritório	25,60
6234	Artigos para oferta	309,44
62511	Desloc. e estadas - aceites p/ tot.	1.047,93
6252	Transportes de pessoal	70,00
6253	Transportes de mercadorias	47,01
62612	Cedência de espaço	3.886,80
0200	RedEscolas	273,76
6233	Material de escritório	14,36
62511	Desloc. e estadas - aceites p/ tot.	199,40
62621	Comunicação-despesas postais	60,00
0500	Tech4Integrity	120,48
62271	Serviços bancários	1,92
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	48,01
62511	Desloc. e estadas - aceites p/ tot.	70,55
		-41.129,26

8.4. Balancete Geral

Valores em EUR

Dezembro - Dezembro					Acumulado		
Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo
12	Depósitos à ordem	17.367,44	4.919,06	12.448,38 D	172.957,75	28.618,51	144.339,24 D
1201	Millennium BCP 4564382559	17.367,44	4.919,06	12.448,38 D	172.957,75	28.618,51	144.339,24 D
	Soma líquida	17.367,44	4.919,06	12.448,38 D	172.957,75	28.618,51	144.339,24 D
21	Clientes e utentes	19.326,00	17.358,00	1.968,00 D	179.072,92	160.136,92	18.936,00 D
211	Clientes e utentes c/c	19.326,00	17.358,00	1.968,00 D	179.072,92	160.136,92	18.936,00 D
2111	Clientes gerais	4.326,00	2.358,00	1.968,00 D	7.879,00	3.943,00	3.936,00 D
2111001	ASSOCIADOS	390,00	390,00	0,00	1.975,00	1.975,00	0,00
2111002	FORMAÇÃO	3.936,00	1.968,00	1.968,00 D	5.904,00	1.968,00	3.936,00 D
2111002001	Banco Comercial Português	0,00	1.968,00	1.968,00 C	1.968,00	1.968,00	0,00
2111002002	Fromageries Bel Portugal, S.A	3.936,00	0,00	3.936,00 D	3.936,00	0,00	3.936,00 D
2112	Patrocinadores e parceiros	15.000,00	15.000,00	0,00	171.193,92	156.193,92	15.000,00 D
2112152087060	Luis Portela	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00
2112500041393	BA GLASS PORTUGAL, S.A.	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
2112500079420	Cotesei - Companhia de Textei	0,00	5.000,00	5.000,00 C	5.000,00	5.000,00	0,00
2112500100144	Jerónimo Martins, SGPS, S.A.	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
2112500219010	ALMINA - MINAS DO ALENTE	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
2112500220913	BIAL - Portela & CA, S.A.	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
2112500918880	FIDELIDADE - COMPANHIA DE	0,00	0,00	0,00	284,82	284,82	0,00
2112501214534	Banco BPI, S.A.	5.000,00	0,00	5.000,00 D	5.000,00	0,00	5.000,00 D
2112502399694	Mota-Engil, SGPS, S.A.	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00 D
2112504615947	MEO - Serviços de Comunicaç	0,00	5.000,00	5.000,00 C	5.000,00	5.000,00	0,00
2112505372592	Grupo BEL, S.A.	5.000,00	0,00	5.000,00 D	10.000,00	5.000,00	5.000,00 D
2112505765640	JOSÉ DE MELLO CAPITAL, S.A	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
2112515256447	Vasco Monteiro Fernandes Co.	0,00	0,00	0,00	662,50	662,50	0,00
2112999999900	Rule Of Law & Anti- Corruptio	0,00	0,00	0,00	114.746,60	114.746,60	0,00
	Soma líquida	19.326,00	17.358,00	1.968,00 D	179.072,92	160.136,92	18.936,00 D
22	Fornecedores	2.676,59	2.889,13	212,54 C	10.206,97	12.402,52	2.195,55 C
221	Fornecedores c/c	2.676,59	2.889,13	212,54 C	10.206,97	12.402,52	2.195,55 C
2211	Fornecedores gerais	2.676,59	2.889,13	212,54 C	10.206,97	12.402,52	2.195,55 C
22111	Fornecedores - gr - mercado	2.676,59	2.889,13	212,54 C	10.206,97	12.402,52	2.195,55 C
22111500077508	CTT - Correios de Portugal, S.	0,00	0,00	0,00	60,00	60,00	0,00
22111500246467	Sociedade de Transp. Colectiv	0,00	0,00	0,00	615,00	615,00	0,00
22111502266643	Fundação de Serralves	0,00	2.195,55	2.195,55 C	1.691,25	3.886,80	2.195,55 C
22111503692310	OCC	0,00	0,00	0,00	103,32	103,32	0,00
22111503952230	FNAC Portugal	125,94	125,94	0,00	125,94	125,94	0,00
22111504761226	NVEstúdio Fotográfico, Unipe	0,00	0,00	0,00	738,00	738,00	0,00
22111505304775	DNNS - Domínios, S.A.	0,00	0,00	0,00	35,67	35,67	0,00
22111507586522	Alfaloc - Alfa Lisbon - Gestão	0,00	0,00	0,00	29,20	29,20	0,00
22111507652355	José Siva Carvalho - Catering,	1.983,01	0,00	1.983,01 D	3.966,02	3.966,02	0,00
22111509180540	PlotDesign - José Duarte & Pe	112,54	112,54	0,00	1.113,98	1.113,98	0,00
22111510174051	Cardigos & Associados, Socie	0,00	0,00	0,00	479,70	479,70	0,00
22111510686834	Universo K, Unipessoal, Lda	0,00	0,00	0,00	231,61	231,61	0,00
22111513031723	Sistemas & Letras, Lda	455,10	455,10	0,00	455,10	455,10	0,00
22111980152267	Microsoft	0,00	0,00	0,00	562,18	562,18	0,00
	Soma líquida	2.676,59	2.889,13	212,54 C	10.206,97	12.402,52	2.195,55 C
23	Pessoal	985,50	985,50	0,00	10.723,20	10.723,20	0,00
231	Remunerações a pagar	985,50	985,50	0,00	10.723,20	10.723,20	0,00
2312	Ao pessoal	985,50	985,50	0,00	10.723,20	10.723,20	0,00
	Soma líquida	985,50	985,50	0,00	10.723,20	10.723,20	0,00
24	Estado e outros entes público	3.134,27	3.937,75	803,48 C	7.066,18	9.163,93	2.097,75 C
241	Imposto sobre o rendimento	0,00	588,00	588,00 C	0,00	588,00	588,00 C
2416	IRC - a pagar	0,00	588,00	588,00 C	0,00	588,00	588,00 C
242	Retenção de impostos sobre	190,00	127,00	63,00 D	884,00	1.011,00	127,00 C
2421	Rii-trabalho dependente	190,00	127,00	63,00 D	884,00	1.011,00	127,00 C
24211	Rii-td-sui.pas.do continente	190,00	127,00	63,00 D	884,00	1.011,00	127,00 C
243	Imposto sobre o valor acresce	2.208,00	2.944,00	736,00 C	2.208,00	3.312,00	1.104,00 C
2433	Iva - Liquidado	1.104,00	736,00	368,00 D	1.104,00	1.104,00	0,00

© cegid / licença de LIA - CONSULTORES DE GESTÃO, LDA

Valores em EUR

		Dezembro - Dezembro			Acumulado		
Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo
24331	Operações Gerais	1.104,00	736,00	368,00 D	1.104,00	1.104,00	0,00
243312	Iva Liq. - Prestações de Serviço	1.104,00	736,00	368,00 D	1.104,00	1.104,00	0,00
2433121	Iva Liq. - Prest. de Serviços-Co	1.104,00	736,00	368,00 D	1.104,00	1.104,00	0,00
24331213	Iva Liq. - Ps - Taxa Normal	1.104,00	736,00	368,00 D	1.104,00	1.104,00	0,00
2433121323	Iva Liq. - Ps - Taxa Normal-Tx.	1.104,00	736,00	368,00 D	1.104,00	1.104,00	0,00
24331213231	Iva Liq. - Ps - Tx. Nm. Merc. N	1.104,00	736,00	368,00 D	1.104,00	1.104,00	0,00
2435	Iva - Apuramento	1.104,00	1.104,00	0,00	1.104,00	1.104,00	0,00
2436	Iva - A Pagar	0,00	1.104,00	1.104,00 C	0,00	1.104,00	1.104,00 C
245	Contribuições para a Seguran	736,27	278,75	457,52 D	3.974,18	4.252,93	278,75 C
2451	Segurança social	736,27	278,75	457,52 D	3.974,18	4.252,93	278,75 C
	Soma líquida	3.134,27	3.937,75	803,48 C	7.066,18	9.163,93	2.097,75 C
27	Outras contas a receber e a p	0,00	3.859,98	3.859,98 C	115.854,72	120.130,13	4.275,41 C
272	Devedores e credores por acr	0,00	3.278,41	3.278,41 C	0,00	3.278,41	3.278,41 C
2722	Credores por acréscimos de g	0,00	3.278,41	3.278,41 C	0,00	3.278,41	3.278,41 C
27221	Credores p/ acresc. gastos - m	0,00	3.278,41	3.278,41 C	0,00	3.278,41	3.278,41 C
272212	Remunerações a liquidar	0,00	1.278,41	1.278,41 C	0,00	1.278,41	1.278,41 C
2722121	Remunerações a liquidar	0,00	1.278,41	1.278,41 C	0,00	1.278,41	1.278,41 C
272214	Acrescimento de gastos formaçã	0,00	2.000,00	2.000,00 C	0,00	2.000,00	2.000,00 C
278	Outros devedores e credores	0,00	581,57	581,57 C	115.854,72	116.851,72	997,00 C
2781	Devedores diversos	0,00	0,00	0,00	114.746,56	114.746,56	0,00
27811	Devedores diversos - mercad	0,00	0,00	0,00	114.746,56	114.746,56	0,00
27811001	Prémio internacional	0,00	0,00	0,00	114.746,56	114.746,56	0,00
2782	Credores diversos	0,00	581,57	581,57 C	1.108,16	2.105,16	997,00 C
27821	Credores diversos - mercado	0,00	581,57	581,57 C	1.108,16	2.105,16	997,00 C
27821001	André Corrêa	0,00	278,73	278,73 C	733,90	1.182,18	448,28 C
27821004	Ângela Malheiro	0,00	252,44	252,44 C	158,26	656,58	498,32 C
27821014	Bruno Delindro Veloso	0,00	0,00	0,00	216,00	216,00	0,00
27821015	Sofia Borges de Castro	0,00	50,40	50,40 C	0,00	50,40	50,40 C
	Soma líquida	0,00	3.859,98	3.859,98 C	115.854,72	120.130,13	4.275,41 C
28	Diferimentos	0,00	30,00	30,00 C	570,00	600,00	30,00 C
282	Rendimentos a reconhecer	0,00	30,00	30,00 C	570,00	600,00	30,00 C
2821	Quotas de 2025 recebidas 20	0,00	30,00	30,00 C	570,00	600,00	30,00 C
	Soma líquida	0,00	30,00	30,00 C	570,00	600,00	30,00 C
51	Fundos	0,00	0,00	0,00	0,00	6.031,30	6.031,30 C
511	Fundos	0,00	0,00	0,00	0,00	6.031,30	6.031,30 C
	Soma líquida	0,00	0,00	0,00	0,00	6.031,30	6.031,30 C
56	Resultados transitados	0,00	0,00	0,00	4.109,13	14.732,08	10.622,95 C
561	Resultados transitados	0,00	0,00	0,00	4.109,13	14.732,08	10.622,95 C
	Soma líquida	0,00	0,00	0,00	4.109,13	14.732,08	10.622,95 C
59	Outras variações nos fundos p	17.265,54	0,00	17.265,54 D	17.265,54	114.746,56	97.481,02 C
593	Subsídios	17.265,54	0,00	17.265,54 D	17.265,54	114.746,56	97.481,02 C
5931	Subsídios atribuídos	17.265,54	0,00	17.265,54 D	17.265,54	114.746,56	97.481,02 C
	Soma líquida	17.265,54	0,00	17.265,54 D	17.265,54	114.746,56	97.481,02 C
62	Fornecimentos e serviços ext	5.807,96	0,00	5.807,96 D	17.361,16	0,00	17.361,16 D
621	Subcontratos	2.567,64	0,00	2.567,64 D	8.504,71	0,00	8.504,71 D
6211	Subcontratos - mercado nacio	2.567,64	0,00	2.567,64 D	8.504,71	0,00	8.504,71 D
62111	Subcontratos mn - custo factur	2.567,64	0,00	2.567,64 D	8.504,71	0,00	8.504,71 D
6211101	Prémio Tágides	567,64	0,00	567,64 D	6.504,71	0,00	6.504,71 D
6211102	Formação	2.000,00	0,00	2.000,00 D	2.000,00	0,00	2.000,00 D
622	Serviços especializados	33,50	0,00	33,50 D	1.623,79	0,00	1.623,79 D
6221	Trabalhos especializados	0,00	0,00	0,00	512,37	0,00	512,37 D
62211	Trabalhos especializados	0,00	0,00	0,00	512,37	0,00	512,37 D
6222	Publicidade e propaganda	0,00	0,00	0,00	615,00	0,00	615,00 D
6227	Serviços bancários	33,50	0,00	33,50 D	57,70	0,00	57,70 D
62271	Serviços bancários	33,50	0,00	33,50 D	57,70	0,00	57,70 D

Valores em EUR

Dezembro - Dezembro				Acumulado			
Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo
6228	Outros	0,00	0,00	0,00	438,72	0,00	438,72 D
62281	Registo Marca	0,00	0,00	0,00	438,72	0,00	438,72 D
623	Materiais	335,04	0,00	335,04 D	795,10	0,00	795,10 D
6231	Ferramentas e utensílios de d	0,00	0,00	0,00	83,68	0,00	83,68 D
6232	Livros e documentação técnic	0,00	0,00	0,00	103,32	0,00	103,32 D
6233	Material de escritório	25,60	0,00	25,60 D	262,66	0,00	262,66 D
6234	Artigos para oferta	309,44	0,00	309,44 D	345,44	0,00	345,44 D
625	Deslocações, estadas e transp	676,23	0,00	676,23 D	2.005,46	0,00	2.005,46 D
6251	Deslocações e estadas	606,23	0,00	606,23 D	1.842,35	0,00	1.842,35 D
62511	Desloc. e estadas - acetitas p/	606,23	0,00	606,23 D	1.842,35	0,00	1.842,35 D
6252	Transportes de pessoal	70,00	0,00	70,00 D	116,10	0,00	116,10 D
6253	Transportes de mercadorias	0,00	0,00	0,00	47,01	0,00	47,01 D
626	Serviços diversos	2.195,55	0,00	2.195,55 D	4.432,10	0,00	4.432,10 D
6261	Rendas e alugueres	2.195,55	0,00	2.195,55 D	4.366,50	0,00	4.366,50 D
62612	Cedência de espaço	2.195,55	0,00	2.195,55 D	4.366,50	0,00	4.366,50 D
6262	Comunicação	0,00	0,00	0,00	65,60	0,00	65,60 D
62621	Comunicação-despesas posta	0,00	0,00	0,00	65,60	0,00	65,60 D
	Soma líquida	5.807,96	0,00	5.807,96 D	17.361,16	0,00	17.361,16 D
63	Gastos com o pessoal	2.807,16	137,50	2.669,66 D	17.687,86	137,50	17.550,36 D
632	Remunerações do pessoal	2.528,41	0,00	2.528,41 D	14.462,90	0,00	14.462,90 D
6321	Remunerações do pessoal - v	2.102,50	0,00	2.102,50 D	11.694,33	0,00	11.694,33 D
6322	Remunerações do pessoal - IH	85,00	0,00	85,00 D	896,54	0,00	896,54 D
6323	Remunerações do pessoal - s	340,91	0,00	340,91 D	976,36	0,00	976,36 D
6324	Remunerações do pessoal - s	0,00	0,00	0,00	895,67	0,00	895,67 D
635	Encargos sobre remuneração	278,75	137,50	141,25 D	2.940,14	137,50	2.802,64 D
6352	Enc. s/rem.-pessoal	278,75	137,50	141,25 D	2.940,14	137,50	2.802,64 D
636	Seguros de acidentes no trab	0,00	0,00	0,00	284,82	0,00	284,82 D
6362	Seg.ac.trb - pessoal	0,00	0,00	0,00	284,82	0,00	284,82 D
	Soma líquida	2.807,16	137,50	2.669,66 D	17.687,86	137,50	17.550,36 D
68	Outros gastos e perdas	0,00	0,00	0,00	3,08	0,00	3,08 D
688	Outros	0,00	0,00	0,00	3,08	0,00	3,08 D
6888	Outros não especificados	0,00	0,00	0,00	3,08	0,00	3,08 D
68888	Outros não especificados	0,00	0,00	0,00	3,08	0,00	3,08 D
	Soma líquida	0,00	0,00	0,00	3,08	0,00	3,08 D
72	Prestações de serviços	0,00	18.576,00	18.576,00 C	0,00	58.778,32	58.778,32 C
721	Quotizações	0,00	360,00	360,00 C	0,00	2.515,00	2.515,00 C
722	Donativos	0,00	15.000,00	15.000,00 C	0,00	51.447,32	51.447,32 C
725	Formação	0,00	3.200,00	3.200,00 C	0,00	4.800,00	4.800,00 C
726	Stripe (Doações)	0,00	16,00	16,00 C	0,00	16,00	16,00 C
	Soma líquida	0,00	18.576,00	18.576,00 C	0,00	58.778,32	58.778,32 C
78	Outros rendimentos e ganhos	0,00	17.265,54	17.265,54 C	0,00	17.265,54	17.265,54 C
788	Outros	0,00	17.265,54	17.265,54 C	0,00	17.265,54	17.265,54 C
7883	Imputação de subsídios de pe	0,00	17.265,54	17.265,54 C	0,00	17.265,54	17.265,54 C
	Soma líquida	0,00	17.265,54	17.265,54 C	0,00	17.265,54	17.265,54 C
81	Resultado líquido do período	588,00	0,00	588,00 D	4.697,13	4.109,13	588,00 D
812	Imposto sobre o rendimento	588,00	0,00	588,00 D	588,00	0,00	588,00 D
8121	Imposto estimado para o per	588,00	0,00	588,00 D	588,00	0,00	588,00 D
818	Resultado líquido	0,00	0,00	0,00	4.109,13	4.109,13	0,00
	Soma líquida	588,00	0,00	588,00 D	4.697,13	4.109,13	588,00 D
	Soma líquida	69.958,46	69.958,46	0,00	557.575,64	557.575,64	0,00

7.5. Mapa de Liquidações

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
1201 - Millennium BCP 45643825592									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				13.096,25	0,00	13.096,25D			
2024-01-11	OD	10.002	FR A/26053 - Ramo de Flores		36,00	13.060,25D	OD		18
2024-01-17	OD	10.003	Pagto despesas André		259,25	12.801,00D	OD		19
2024-01-19	OD	10.004	FR SOH/921630 Dominio Internet		35,67	12.765,33D	OD		20
2024-01-30	OD	10.005	FT L24PC/0003491 Microsoft		17,22	12.748,11D	OD		21
2024-01-31	od	10.001	RC 2023D/2	5.000,00		17.748,11D	od		12
2024-01-31	QT	10.001	FR 2024/1	30,00		17.778,11D	QT		1
2024-01-31	QT	10.002	FR 2024/2	30,00		17.808,11D	QT		2
2024-01-31	QT	10.003	FR 2024/3	30,00		17.838,11D	QT		3
2024-01-31	QT	10.004	FR 2024/4	30,00		17.868,11D	QT		4
2024-01-31	QT	10.005	FR 2024/5	30,00		17.898,11D	QT		5
2024-01-31	QT	10.006	FR 2024/6	30,00		17.928,11D	QT		6
2024-01-31	QT	10.007	FR 2024/7	30,00		17.958,11D	QT		7
2024-01-31	QT	10.008	FR 2024/8	30,00		17.988,11D	QT		8
2024-01-31	QT	10.009	FR 2024/10	30,00		18.018,11D	QT		9
2024-01-31	QT	10.010	FR 2024/9	30,00		18.048,11D	QT		10
2024-02-07	OD	20.001	Pagto FACC 2024A/06		39,00	18.009,11D	OD		23
2024-02-07	OD	20.001	Pagto FACC 2024A/14 e parcial		56,94	17.952,17D	OD		23
2024-02-29	OD	20.002	FT L24PC/0007154		17,22	17.934,95D	OD		24
2024-02-29	OD	20.003	FT L24PC/0007132		25,67	17.909,28D	OD		25
2024-02-29	QT	20.001	FR 2024/11	530,00		18.439,28D	QT		11
2024-02-29	QT	20.002	FR 2024/12	30,00		18.469,28D	QT		12
2024-02-29	QT	20.003	FR 2024/13	30,00		18.499,28D	QT		13
2024-02-29	QT	20.004	FR 2024/14	30,00		18.529,28D	QT		14
2024-02-29	QT	20.005	FR 2024/15	30,00		18.559,28D	QT		15
2024-02-29	QT	20.006	FR 2024/16	30,00		18.589,28D	QT		16
2024-02-29	QT	20.007	FR 2024/17	30,00		18.619,28D	QT		17
2024-02-29	QT	20.008	FR 2024/18	30,00		18.649,28D	QT		18
2024-02-29	QT	20.009	FR 2024/19	30,00		18.679,28D	QT		19
2024-02-29	QT	20.010	FR 2024/20	30,00		18.709,28D	QT		20
2024-02-29	QT	20.011	FR 2024/21	30,00		18.739,28D	QT		21
2024-02-29	QT	20.012	FR 2024/22	30,00		18.769,28D	QT		22
2024-03-26	OD	30.004	FT L24PC/0010871		17,22	18.752,06D	OD		28
2024-03-26	OD	30.005	Pagto FACC 2024A/26		47,97	18.704,09D	OD		29
2024-03-26	QT	30.007	FT 2024D/16 Donativo \$125,000	114.746,56		133.450,65D	QT		49
2024-03-26	QT	30.007	FT 2024D/16 Donativo \$125,000		20,00	133.430,65D	QT		49
2024-03-30	OD	30.001	Vencimento		259,58	133.171,07D	OD		1
2024-03-31	QT	30.001	FR 2024/23	30,00		133.201,07D	QT		23
2024-03-31	QT	30.002	FR 2024/24	25,00		133.226,07D	QT		24
2024-03-31	QT	30.003	FR 2024/25	30,00		133.256,07D	QT		25
2024-03-31	QT	30.004	FR 2024/26	30,00		133.286,07D	QT		26
2024-03-31	QT	30.005	FR 2024/27	30,00		133.316,07D	QT		27
2024-03-31	QT	30.006	FR 2024/28	30,00		133.346,07D	QT		28
2024-04-01	OD	40.002	FACC 2024A/34		47,97	133.298,10D	OD		30
2024-04-22	OD	40.003	Pagto Seg Social Fev		97,12	133.200,98D	OD		31
2024-04-26	OD	40.004	Invoice HGB-261484 . COM Domai		18,19	133.182,79D	OD		32
2024-04-26	OD	40.005	Invoice HGB 261489 Premium Web		100,66	133.082,13D	OD		33
2024-04-30	OD	40.001	Vencimento		974,50	132.107,63D	OD		2

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

1201 - Millennium BCP 45643825592

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
2024-04-30	OD	40.006	FT L24PC/0014255		7,61	132.100,02D	OD	34	
2024-04-30	OD	40.007	FT L24PC/0014284		17,22	132.082,80D	OD	35	
2024-04-30	QT	40.001	FR 2024/29 Quota de 2023	30,00		132.112,80D	QT	29	
2024-04-30	QT	40.002	FR 2024/30	30,00		132.142,80D	QT	30	
2024-04-30	QT	40.003	FR 2024/31	30,00		132.172,80D	QT	31	
2024-04-30	QT	40.004	FR 2024/32 - Quota 2023	30,00		132.202,80D	QT	32	
2024-04-30	QT	40.005	FR 2024/33	30,00		132.232,80D	QT	33	
2024-04-30	QT	40.006	FR 2024/34 Quota de 2023	30,00		132.262,80D	QT	34	
2024-04-30	QT	40.007	FR 2024/35	30,00		132.292,80D	QT	35	
2024-04-30	QT	40.008	FR 2024/36	30,00		132.322,80D	QT	36	
2024-04-30	QT	40.009	FR 2024/37	30,00		132.352,80D	QT	37	
2024-04-30	QT	40.010	FR 2024/38	30,00		132.382,80D	QT	38	
2024-04-30	QT	40.011	FR 2024/39 Quota de 2023	30,00		132.412,80D	QT	39	
2024-05-03	OD	50.002	Almoço Coord de Programas All4		16,80	132.396,00D	OD	36	
2024-05-15	OD	50.003	FACC 2024A/43 e pagto		47,97	132.348,03D	OD	37	
2024-05-28	OD	50.004	FT L24PC/0017422		17,22	132.330,81D	OD	38	
2024-05-29	OD	50.005	FT SOH/976856		35,67	132.295,14D	OD	39	
2024-05-29	OD	50.006	Pagto retenção abr		138,00	132.157,14D	OD	40	
2024-05-29	OD	50.007	Pagto Seg Social Abr		419,33	131.737,81D	OD	41	
2024-05-30	OD	50.001	Vencimento		974,50	130.763,31D	OD	3	
2024-05-31	QT	50.001	FR 2024/40	30,00		130.793,31D	QT	40	
2024-05-31	QT	50.002	FR 2024/41	30,00		130.823,31D	QT	41	
2024-05-31	QT	50.003	FR 2024/42	30,00		130.853,31D	QT	42	
2024-05-31	QT	50.004	FR 2024/43 Quota 2023 e 2024	60,00		130.913,31D	QT	43	
2024-06-11	OD	60.002	Pagto Seg Social Mai		416,25	130.497,06D	OD	42	
2024-06-12	OD	60.004	Pagto Retenção Mai		138,00	130.359,06D	OD	44	
2024-06-13	OD	60.003	Pagto despesas Ângela		158,26	130.200,80D	OD	43	
2024-06-13	OD	60.005	FACC 2024A/53		47,97	130.152,83D	OD	45	
2024-06-13	OD	60.006	FR A2 2024/8100182 - Cartazes		615,00	129.537,83D	OD	46	
2024-06-21	OD	60.012	Continente - Compra de envelop		14,36	129.523,47D	OD	52	
2024-06-24	OD	60.007	FT M/1544 Impressões papel		1.001,44	128.522,03D	OD	47	
2024-06-25	OD	60.008	FT 12430290 - Alfalo c		29,20	128.492,83D	OD	48	
2024-06-25	OD	60.009	CTT FR 990873901/4297		60,00	128.432,83D	OD	49	
2024-06-28	OD	60.010	FT L24PC/0020515		17,22	128.415,61D	OD	50	
2024-06-30	OD	60.001	Vencimento		974,50	127.441,11D	OD	4	
2024-06-30	QT	60.001	FR 2024/44 Quota 2023 e 2024	60,00		127.501,11D	QT	44	
2024-07-01	OD	70.002	FT L24PC/0020559		339,48	127.161,63D	OD	55	
2024-07-01	OD	70.003	Pagto Ft 12404/0027		1.691,25	125.470,38D	OD	56	
2024-07-08	OD	70.004	FACC 2024A/65		47,97	125.422,41D	OD	57	
2024-07-18	OD	70.005	Pagto Seg Social Jun		416,25	125.006,16D	OD	58	
2024-07-18	OD	70.006	Pagto Retenção Jun		138,00	124.868,16D	OD	59	
2024-07-26	OD	70.007	FT L24PC/0023546		17,22	124.850,94D	OD	60	
2024-07-30	OD	70.001	Vencimento		974,50	123.876,44D	OD	5	
2024-07-31	QT	70.001	FR 2024/45	30,00		123.906,44D	QT	45	
2024-07-31	QT	70.002	FR 2024/46	30,00		123.936,44D	QT	46	
2024-07-31	QT	70.003	FR 2024/47	30,00		123.966,44D	QT	47	
2024-07-31	QT	70.004	FR 2024/48	30,00		123.996,44D	QT	48	
2024-08-01	OD	80.002	Registo Marca INPI - "All4Inte		219,36	123.777,08D	OD	61	
2024-08-01	OD	80.003	Registo Marca INPI - #Libertem		219,36	123.557,72D	OD	62	

© Cegid / Licença de: LIA - CONSULTORES DE GESTÃO, LDA

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

1201 - Millennium BCP 45643825592

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
2024-08-04	OD	80.004	Better Docs Pro - Starter		48,01	123.509,71 D	OD	63	
2024-08-04	OD	80.004	Better Docs Pro - Starter		1,92	123.507,79 D	OD	63	
2024-08-22	OD	80.005	Seg Social de Jul		416,25	123.091,54 D	OD	64	
2024-08-22	OD	80.006	Retenção Jul		138,00	122.953,54 D	OD	65	
2024-08-28	OD	80.007	FACC 2024A/76		47,97	122.905,57 D	OD	66	
2024-08-28	OD	80.007	FACC 2024A/76		1,14	122.904,43 D	OD	66	
2024-08-28	OD	80.008	FT L24PC/0023546		17,22	122.887,21 D	OD	67	
2024-08-28	OD	80.008	FT L24PC/0023546		1,14	122.886,07 D	OD	67	
2024-08-30	OD	80.001	Vencimento		974,50	121.911,57 D	OD	6	
2024-09-04	OD	90.005	FACC 2024A/83		47,97	121.863,60 D	OD	68	
2024-09-10	OD	90.003	RC 2024D/3 da FT 2024D/4	5.000,00		126.863,60 D	OD	16	
2024-09-18	OD	90.006	Pagto Desp Bruno Veloso		216,00	126.647,60 D	OD	69	
2024-09-18	OD	90.007	Pagto Ret. Ago		138,00	126.509,60 D	OD	70	
2024-09-18	OD	90.008	Pagto Seg Social Ago		416,25	126.093,35 D	OD	71	
2024-09-27	OD	90.004	RC 2024D/2 da FT 2024D/8	5.000,00		131.093,35 D	OD	17	
2024-09-27	OD	90.009	Pagto venc Set+SF		1.717,31	129.376,04 D	OD	72	
2024-09-27	OD	90.010	FT L24PC/0029436		17,22	129.358,82 D	OD	73	
2024-10-09	OD	100.002	Pagto Despesas pagas p/ André		474,65	128.884,17 D	OD	74	
2024-10-14	OD	100.003	FACC 2024A/89		47,97	128.836,20 D	OD	75	
2024-10-16	OD	100.004	Pagto Seg Social Set		643,29	128.192,91 D	OD	76	
2024-10-16	OD	100.005	Pagto Retenção Set		2,00	128.190,91 D	OD	77	
2024-10-29	OD	100.006	FT L24PC/0032240		17,22	128.173,69 D	OD	78	
2024-10-30	OD	100.001	Vencimento		1.110,50	127.063,19 D	OD	9	
2024-11-04	OD	110.013	FT 85/4175 - Adjud. 50% Cateri		1.983,01	125.080,18 D	OD	87	
2024-11-06	OD	110.014	FT 2024A/190 -Adjudicação 50%		369,00	124.711,18 D	OD	88	
2024-11-06	OD	110.017	FT 2024A/189 -Adjudicação 50%		369,00	124.342,18 D	OD	114	
2024-11-13	OD	110.006	Pagto Seg Social Out		416,25	123.925,93 D	OD	80	
2024-11-13	OD	110.007	Pagto Retenção Set		2,00	123.923,93 D	OD	81	
2024-11-14	OD	110.016	FT 4_2853/002946 - Viagem do P		655,61	123.268,32 D	OD	111	
2024-11-18	OD	110.003	RCE FT2024D/6	5.000,00		128.268,32 D	OD	13	
2024-11-18	OD	110.005	RCE FT 2024D/11	662,50		128.930,82 D	OD	79	
2024-11-22	OD	110.015	FS.2024/283 - Produção dos Tro		231,61	128.699,21 D	OD	89	
2024-11-22	QT	110.001	FR 2024/49 Quota 2023 e 2024	60,00		128.759,21 D	QT	50	
2024-11-25	OD	110.004	RC 6 da FT 2024D/7	5.000,00		133.759,21 D	OD	14	
2024-11-27	OD	110.018	FT L24PC/0035022		17,22	133.741,99 D	OD	115	
2024-11-28	QT	110.002	FR 2024/50	30,00		133.771,99 D	QT	51	
2024-11-29	OD	110.008	FR G2024/171965 TocOnline		103,32	133.668,67 D	OD	82	
2024-11-29	OD	110.010	Pagto Venc Nov+58		1.777,81	131.890,86 D	OD	84	
2024-12-02	QT	120.001	FR 2024/51	30,00		131.920,86 D	QT	52	
2024-12-04	OD	120.003	Rec FT 2024D/9	5.000,00		136.920,86 D	OD	92	
2024-12-04	QT	120.002	FR 2024/52 Quota 2023 e 2024	60,00		136.980,86 D	QT	53	
2024-12-06	OD	120.022	FS 003/1893486 Refeição Re		41,66	136.939,20 D	OD	112	
2024-12-09	OD	120.023	FS M/139272 - Material de Pape		21,10	136.918,10 D	OD	113	
2024-12-10	OD	120.002	Rec FT 2024D/12	5.000,00		141.918,10 D	OD	91	
2024-12-10	OD	120.010	FS P001/23346 Flores Homena		90,00	141.828,10 D	OD	99	
2024-12-11	OD	120.005	Pagto Seg Social Nov		736,27	141.091,83 D	OD	94	
2024-12-11	OD	120.006	Pagto Retenção Nov		190,00	140.901,83 D	OD	95	
2024-12-12	OD	120.008	FT 001456 - 6 Livros Eanes Pal		125,94	140.775,89 D	OD	97	
2024-12-12	OD	120.009	FR A24M1/1033 - Livros Ofc		81,00	140.694,89 D	OD	98	

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

1201 - Millennium BCP 45643825592

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
2024-12-12	QT	120.003	FR 2024/53, 54 e FT 3	90,00		140.784,89 D	QT		54
2024-12-12	QT	120.004	FR 2024/55 Quota 2023 e 2024	60,00		140.844,89 D	QT		55
2024-12-13	OD	120.014	Rec FT 2024/1	1.968,00		142.812,89 D	OD		103
2024-12-13	OD	120.019	Pagto dos restantes 50% cateri		1.000,00	141.812,89 D	OD		108
2024-12-13	OD	120.019	Pagto dos restantes 50% cateri		983,01	140.829,88 D	OD		108
2024-12-13	OD	120.019	Pagto dos restantes 50% cateri		1,25	140.828,63 D	OD		108
2024-12-13	OD	120.019	Pagto dos restantes 50% cateri		1,25	140.827,38 D	OD		108
2024-12-16	OD	120.013	FT M/1904 - Material Gráfico		112,54	140.714,84 D	OD		102
2024-12-18	OD	120.007	Vencimento		985,50	139.729,34 D	OD		96
2024-12-18	OD	120.011	FT FAC/618 - Transporte Miguel		70,00	139.659,34 D	OD		100
2024-12-18	OD	120.012	FA 2024 / 150 Material Gráfico		85,10	139.574,24 D	OD		101
2024-12-18	OD	120.012	FA 2024 / 150 Material Gráfico		370,00	139.204,24 D	OD		101
2024-12-19	OD	120.024	Stripe	9,44		139.213,68 D	OD		117
2024-12-20	OD	120.004	Rec FT 2024D/13	5.000,00		144.213,68 D	OD		93
2024-12-28	QT	120.005	FR 2024/56 Quota 2023 e 2024	60,00		144.273,68 D	QT		56
2024-12-28	QT	120.006	FR 2024/57 Quota 2022, 2023 e	90,00		144.363,68 D	QT		57
2024-12-30	OD	120.021	Cobrança anual de cartão de cr		24,44	144.339,24 D	OD		110
Total Período				159.861,50	28.618,51	131.242,99 D			
Total Acumulado				172.957,75	28.618,51	144.339,24 D			

Millennium BCP 45643825592

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2111001 - ASSOCIADOS

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-01-31	QT	10.001	FR 2024/1	30,00		30,00 D	QT	1	
2024-01-31	QT	10.001	FR 2024/1		30,00	0,00	QT	1	
2024-01-31	QT	10.002	FR 2024/2	30,00		30,00 D	QT	2	
2024-01-31	QT	10.002	FR 2024/2		30,00	0,00	QT	2	
2024-01-31	QT	10.003	FR 2024/3	30,00		30,00 D	QT	3	
2024-01-31	QT	10.003	FR 2024/3		30,00	0,00	QT	3	
2024-01-31	QT	10.004	FR 2024/4	30,00		30,00 D	QT	4	
2024-01-31	QT	10.004	FR 2024/4		30,00	0,00	QT	4	
2024-01-31	QT	10.005	FR 2024/5	30,00		30,00 D	QT	5	
2024-01-31	QT	10.005	FR 2024/5		30,00	0,00	QT	5	
2024-01-31	QT	10.006	FR 2024/6	30,00		30,00 D	QT	6	
2024-01-31	QT	10.006	FR 2024/6		30,00	0,00	QT	6	
2024-01-31	QT	10.007	FR 2024/7	30,00		30,00 D	QT	7	
2024-01-31	QT	10.007	FR 2024/7		30,00	0,00	QT	7	
2024-01-31	QT	10.008	FR 2024/8	30,00		30,00 D	QT	8	
2024-01-31	QT	10.008	FR 2024/8		30,00	0,00	QT	8	
2024-01-31	QT	10.009	FR 2024/10	30,00		30,00 D	QT	9	
2024-01-31	QT	10.009	FR 2024/10		30,00	0,00	QT	9	
2024-01-31	QT	10.010	FR 2024/9	30,00		30,00 D	QT	10	
2024-01-31	QT	10.010	FR 2024/9		30,00	0,00	QT	10	
2024-02-29	QT	20.001	FR 2024/11	30,00		30,00 D	QT	11	
2024-02-29	QT	20.001	FR 2024/11		30,00	0,00	QT	11	
2024-02-29	QT	20.002	FR 2024/12	30,00		30,00 D	QT	12	
2024-02-29	QT	20.002	FR 2024/12		30,00	0,00	QT	12	
2024-02-29	QT	20.003	FR 2024/13	30,00		30,00 D	QT	13	
2024-02-29	QT	20.003	FR 2024/13		30,00	0,00	QT	13	
2024-02-29	QT	20.004	FR 2024/14	30,00		30,00 D	QT	14	
2024-02-29	QT	20.004	FR 2024/14		30,00	0,00	QT	14	
2024-02-29	QT	20.005	FR 2024/15	30,00		30,00 D	QT	15	
2024-02-29	QT	20.005	FR 2024/15		30,00	0,00	QT	15	
2024-02-29	QT	20.006	FR 2024/16	30,00		30,00 D	QT	16	
2024-02-29	QT	20.006	FR 2024/16		30,00	0,00	QT	16	
2024-02-29	QT	20.007	FR 2024/17	30,00		30,00 D	QT	17	
2024-02-29	QT	20.007	FR 2024/17		30,00	0,00	QT	17	
2024-02-29	QT	20.008	FR 2024/18	30,00		30,00 D	QT	18	
2024-02-29	QT	20.008	FR 2024/18		30,00	0,00	QT	18	
2024-02-29	QT	20.009	FR 2024/19	30,00		30,00 D	QT	19	
2024-02-29	QT	20.009	FR 2024/19		30,00	0,00	QT	19	
2024-02-29	QT	20.010	FR 2024/20	30,00		30,00 D	QT	20	
2024-02-29	QT	20.010	FR 2024/20		30,00	0,00	QT	20	
2024-02-29	QT	20.011	FR 2024/21	30,00		30,00 D	QT	21	
2024-02-29	QT	20.011	FR 2024/21		30,00	0,00	QT	21	
2024-02-29	QT	20.012	FR 2024/22	30,00		30,00 D	QT	22	
2024-02-29	QT	20.012	FR 2024/22		30,00	0,00	QT	22	
2024-03-31	QT	30.001	FR 2024/23	30,00		30,00 D	QT	23	
2024-03-31	QT	30.001	FR 2024/23		30,00	0,00	QT	23	
2024-03-31	QT	30.002	FR 2024/24	25,00		25,00 D	QT	24	

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2111001 - ASSOCIADOS

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
2024-03-31	QT	30.002	FR 2024/24		25,00	0,00	QT		24
2024-03-31	QT	30.003	FR 2024/25	30,00		30,00D	QT		25
2024-03-31	QT	30.003	FR 2024/25		30,00	0,00	QT		25
2024-03-31	QT	30.004	FR 2024/26	30,00		30,00D	QT		26
2024-03-31	QT	30.004	FR 2024/26		30,00	0,00	QT		26
2024-03-31	QT	30.005	FR 2024/27	30,00		30,00D	QT		27
2024-03-31	QT	30.005	FR 2024/27		30,00	0,00	QT		27
2024-03-31	QT	30.006	FR 2024/28	30,00		30,00D	QT		28
2024-03-31	QT	30.006	FR 2024/28		30,00	0,00	QT		28
2024-04-30	QT	40.001	FR 2024/29 Quota de 2023	30,00		30,00D	QT		29
2024-04-30	QT	40.001	FR 2024/29 Quota de 2023		30,00	0,00	QT		29
2024-04-30	QT	40.002	FR 2024/30	30,00		30,00D	QT		30
2024-04-30	QT	40.002	FR 2024/30		30,00	0,00	QT		30
2024-04-30	QT	40.003	FR 2024/31	30,00		30,00D	QT		31
2024-04-30	QT	40.003	FR 2024/31		30,00	0,00	QT		31
2024-04-30	QT	40.004	FR 2024/32 - Quota 2023	30,00		30,00D	QT		32
2024-04-30	QT	40.004	FR 2024/32 - Quota 2023		30,00	0,00	QT		32
2024-04-30	QT	40.005	FR 2024/33	30,00		30,00D	QT		33
2024-04-30	QT	40.005	FR 2024/33		30,00	0,00	QT		33
2024-04-30	QT	40.006	FR 2024/34 Quota de 2023	30,00		30,00D	QT		34
2024-04-30	QT	40.006	FR 2024/34 Quota de 2023		30,00	0,00	QT		34
2024-04-30	QT	40.007	FR 2024/35	30,00		30,00D	QT		35
2024-04-30	QT	40.007	FR 2024/35		30,00	0,00	QT		35
2024-04-30	QT	40.008	FR 2024/36	30,00		30,00D	QT		36
2024-04-30	QT	40.008	FR 2024/36		30,00	0,00	QT		36
2024-04-30	QT	40.009	FR 2024/37	30,00		30,00D	QT		37
2024-04-30	QT	40.009	FR 2024/37		30,00	0,00	QT		37
2024-04-30	QT	40.010	FR 2024/38	30,00		30,00D	QT		38
2024-04-30	QT	40.010	FR 2024/38		30,00	0,00	QT		38
2024-04-30	QT	40.011	FR 2024/39 Quota de 2023	30,00		30,00D	QT		39
2024-04-30	QT	40.011	FR 2024/39 Quota de 2023		30,00	0,00	QT		39
2024-05-31	QT	50.001	FR 2024/40	30,00		30,00D	QT		40
2024-05-31	QT	50.001	FR 2024/40		30,00	0,00	QT		40
2024-05-31	QT	50.002	FR 2024/41	30,00		30,00D	QT		41
2024-05-31	QT	50.002	FR 2024/41		30,00	0,00	QT		41
2024-05-31	QT	50.003	FR 2024/42	30,00		30,00D	QT		42
2024-05-31	QT	50.003	FR 2024/42		30,00	0,00	QT		42
2024-05-31	QT	50.004	FR 2024/43 Quota 2023 e 2024	60,00		60,00D	QT		43
2024-05-31	QT	50.004	FR 2024/43 Quota 2023 e 2024		60,00	0,00	QT		43
2024-06-30	QT	60.001	FR 2024/44 Quota 2023 e 2024	60,00		60,00D	QT		44
2024-06-30	QT	60.001	FR 2024/44 Quota 2023 e 2024		60,00	0,00	QT		44
2024-07-31	QT	70.001	FR 2024/45	30,00		30,00D	QT		45
2024-07-31	QT	70.001	FR 2024/45		30,00	0,00	QT		45
2024-07-31	QT	70.002	FR 2024/46	30,00		30,00D	QT		46
2024-07-31	QT	70.002	FR 2024/46		30,00	0,00	QT		46
2024-07-31	QT	70.003	FR 2024/47	30,00		30,00D	QT		47
2024-07-31	QT	70.003	FR 2024/47		30,00	0,00	QT		47
2024-07-31	QT	70.004	FR 2024/48	30,00		30,00D	QT		48
2024-07-31	QT	70.004	FR 2024/48		30,00	0,00	QT		48

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2111001 - ASSOCIADOS

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
2024-11-22	QT	110.001	FR 2024/49 Quota 2023 e 2024	60,00		60,00D	QT		50
2024-11-22	QT	110.001	FR 2024/49 Quota 2023 e 2024		60,00	0,00	QT		50
2024-11-28	QT	110.002	FR 2024/50	30,00		30,00D	QT		51
2024-11-28	QT	110.002	FR 2024/50		30,00	0,00	QT		51
2024-12-02	QT	120.001	FR 2024/51	30,00		30,00D	QT		52
2024-12-02	QT	120.001	FR 2024/51		30,00	0,00	QT		52
2024-12-04	QT	120.002	FR 2024/52 Quota 2023 e 2024	60,00		60,00D	QT		53
2024-12-04	QT	120.002	FR 2024/52 Quota 2023 e 2024		60,00	0,00	QT		53
2024-12-12	QT	120.003	FR 2024/53, 54 e FT 3	90,00		90,00D	QT		54
2024-12-12	QT	120.003	FR 2024/53, 54 e FT 3		90,00	0,00	QT		54
2024-12-12	QT	120.004	FR 2024/55 Quota 2023 e 2024	60,00		60,00D	QT		55
2024-12-12	QT	120.004	FR 2024/55 Quota 2023 e 2024		60,00	0,00	QT		55
2024-12-28	QT	120.005	FR 2024/56 Quota 2023 e 2024	60,00		60,00D	QT		56
2024-12-28	QT	120.005	FR 2024/56 Quota 2023 e 2024		60,00	0,00	QT		56
2024-12-28	QT	120.006	FR 2024/57 Quota 2022, 2023 e	90,00		90,00D	QT		57
2024-12-28	QT	120.006	FR 2024/57 Quota 2022, 2023 e		90,00	0,00	QT		57
ASSOCIADOS				Total Período	1.975,00	1.975,00	0,00		
				Total Acumulado	1.975,00	1.975,00	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2111002001 - Banco Comercial Português

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-04	OD	110.009	FT 2024/1 - Formação	1.968,00		1.968,00D	OD		83
2024-12-13	OD	120.014	Rec FT 2024/1		1.968,00	0,00	OD		103
Banco Comercial Português				Total Período	1.968,00	1.968,00	0,00		
				Total Acumulado	1.968,00	1.968,00	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2111002002 - Fromageries Bel Portugal, S.A.

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-27	OD	120.001	FT 2024/2 - Formação Ética e I	3.936,00		3.936,00D	OD		90
Fromageries Bel Portugal, S.A.				Total Período	3.936,00	0,00	3.936,00D		
				Total Acumulado	3.936,00	0,00	3.936,00D		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2112152087060 - Luís Portela

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-02-29	QT	20.001	FR 2024/11	500,00		500,00D	QT		11
2024-02-29	QT	20.001	FR 2024/11		500,00	0,00	QT		11
Luís Portela				Total Período	500,00	500,00	0,00		
				Total Acumulado	500,00	500,00	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
2112500041393 - BA GLASS PORTUGAL, S.A.									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-09-30	DO	90.002	FT 2024D/6	5.000,00		5.000,00D	DO		14
2024-11-18	OD	110.003	RCE FT2024D/6		5.000,00	0,00	OD		13
BA GLASS PORTUGAL, S.A.				Total Período	5.000,00	5.000,00			
				Total Acumulado	5.000,00	5.000,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
2112500079420 - Cotesi - Companhia de Textéis Sint									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-22	DO	110.002	FT 2024D/12	5.000,00		5.000,00D	DO		19
2024-12-10	OD	120.002	Rec FT 2024D/12		5.000,00	0,00	OD		91
Cotesi - Companhia de Textéis Sintéticos, S.A.				Total Período	5.000,00	5.000,00			
				Total Acumulado	5.000,00	5.000,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
2112500100144 - Jerónimo Martins, SGPS, S.A.									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-13	DO	120.001	FT 2024D/13	5.000,00		5.000,00D	DO		21
2024-12-20	OD	120.004	Rec FT 2024D/13		5.000,00	0,00	OD		93
Jerónimo Martins, SGPS, S.A.				Total Período	5.000,00	5.000,00			
				Total Acumulado	5.000,00	5.000,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
2112500219010 - ALMINA - MINAS DO ALENTEJO, S.A.									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-09-10	OD	90.003	RC 2024D/3 da FT 2024D/4		5.000,00	5.000,00C	OD		16
2024-09-30	DO	90.001	FT 2024D/4	5.000,00		0,00	DO		13
ALMINA - MINAS DO ALENTEJO, S.A.				Total Período	5.000,00	5.000,00			
				Total Acumulado	5.000,00	5.000,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
2112500220913 - BIAL - Portela & CA, S.A.									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-09-30	DO	90.003	FT 2024D/7	5.000,00		5.000,00D	DO		15
2024-11-25	OD	110.004	RC 6 da FT 2024D/7		5.000,00	0,00	OD		14
BIAL - Portela & CA, S.A.				Total Período	5.000,00	5.000,00			
				Total Acumulado	5.000,00	5.000,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2112500918880 - FIDELIDADE - COMPANHIA DE SEGUROS

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-30	DO	60.001	FT 2024D/1	284,82		284,82 D	DO		12
2024-06-30	DO	60.001	FT 2024D/1		284,82	0,00	DO		12
FIDELIDADE - COMPANHIA DE SEGUROS, S.A.									
Total Período				284,82	284,82	0,00			
Total Acumulado				284,82	284,82	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2112501214534 - Banco BPI, S.A.

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-13	DO	120.002	FT 2024D/14	5.000,00		5.000,00 D	DO		22
Banco BPI, S.A.									
Total Período				5.000,00	0,00	5.000,00 D			
Total Acumulado				5.000,00	0,00	5.000,00 D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2112502399694 - Mota-Engil, SGPS, S.A.

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-04	DO	110.001	FT 2024D/10	5.000,00		5.000,00 D	DO		18
Mota-Engil, SGPS, S.A.									
Total Período				5.000,00	0,00	5.000,00 D			
Total Acumulado				5.000,00	0,00	5.000,00 D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2112504615947 - MEO - Serviços de Comunicações e

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-09-30	DO	90.005	FT 2024D/9	5.000,00		5.000,00 D	DO		17
2024-12-04	OD	120.003	Rec FT 2024D/9		5.000,00	0,00	OD		92
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.									
Total Período				5.000,00	5.000,00	0,00			
Total Acumulado				5.000,00	5.000,00	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2112505372592 - Grupo BEL, S.A.

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				5.000,00	0,00	5.000,00 D			
2024-01-31	od	10.001	Bancos - Depósitos - RC 2023D/		5.000,00	0,00	od		12
2024-12-27	DO	120.003	FT 2024D/15	5.000,00		5.000,00 D	DO		23
Grupo BEL, S.A.									
Total Período				5.000,00	5.000,00	0,00			
Total Acumulado				10.000,00	5.000,00	5.000,00 D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2112505765640 - JOSÉ DE MELLO CAPITAL, S.A.

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-09-27	OD	90.004	RC 2024D/2 da FT 2024D/8		5.000,00	5.000,00C	OD		17
2024-09-30	DO	90.004	FT 2024D/8	5.000,00		0,00	DO		16
JOSÉ DE MELLO CAPITAL, S.A.									
Total Período				5.000,00	5.000,00	0,00			
Total Acumulado				5.000,00	5.000,00	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2112515256447 - Vasco Monteiro Fernandes Co.d' Alm

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-18	DO	110.003	FT 2024D/11	662,50		662,50D	DO		20
2024-11-18	OD	110.005	RCE FT 2024D/11		662,50	0,00	OD		79
Vasco Monteiro Fernandes Co.d' Almeida, Unip. Lda									
Total Período				662,50	662,50	0,00			
Total Acumulado				662,50	662,50	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2112999999900 - Rule Of Law & Anti- Corruption Cen

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-03-26	QT	30.007	FT 2024D/16 Donativo \$125,000		114.746,60	114.746,60C	QT		49
2024-03-26	QT	30.007	FT 2024D/16 Donativo \$125,000	114.746,60		0,00	QT		49
Rule Of Law & Anti- Corruption Center									
Total Período				114.746,60	114.746,60	0,00			
Total Acumulado				114.746,60	114.746,60	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

22111500077568 - CTT - Correios de Portugal, S.A.

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-25	OD	60.009	CTT FR 990873901/4297	60,00		60,00D	OD		49
2024-06-25	OD	60.009	CTT FR 990873901/4297		60,00	0,00	OD		49
CTT - Correios de Portugal, S.A.									
Total Período				60,00	60,00	0,00			
Total Acumulado				60,00	60,00	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

22111500246467 - Sociedade de Transp. Colectivos d

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-13	OD	60.006	FR A2 2024/8100182 - Cartazes		615,00	615,00C	OD		46
2024-06-13	OD	60.006	FR A2 2024/8100182 - Cartazes	615,00		0,00	OD		46
Sociedade de Transp. Colectivos do Porto, EIM, SA									
Total Período				615,00	615,00	0,00			
Total Acumulado				615,00	615,00	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2211150226643 - Fundação de Serralves

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-28	OD	60.014	FT 12404/0027 - Serralves		1.691,25	1.691,25 C	OD		54
2024-07-01	OD	70.003	Pagto Ft 12404/0027	1.691,25		0,00	OD		56
2024-12-30	OD	120.020	FT 12404/0051		2.195,55	2.195,55 C	OD		109
Fundação de Serralves									
Total Período				1.691,25	3.886,80	2.195,55 C			
Total Acumulado				1.691,25	3.886,80	2.195,55 C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

22111503692310 - OCC

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-29	OD	110.008	FR G2024/171965 TocOnline	103,32		103,32 D	OD		82
2024-11-29	OD	110.008	FR G2024/171965 TocOnline		103,32	0,00	OD		82
OCC									
Total Período				103,32	103,32	0,00			
Total Acumulado				103,32	103,32	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

22111503952230 - FNAC Portugal

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-12	OD	120.008	FT 001456 - 6 Livros Eanes Pal		125,94	125,94 C	OD		97
2024-12-12	OD	120.008	FT 001456 - 6 Livros Eanes Pal	125,94		0,00	OD		97
FNAC Portugal									
Total Período				125,94	125,94	0,00			
Total Acumulado				125,94	125,94	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

22111504761226 - NVEstúdio Fotográfico, Unipessoal

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-06	OD	110.014	FT 2024A/190 -Adjudicação 50%		369,00	369,00 C	OD		88
2024-11-06	OD	110.014	FT 2024A/190 -Adjudicação 50%	369,00		0,00	OD		88
2024-11-06	OD	110.017	FT 2024A/189 -Adjudicação 50%		369,00	369,00 C	OD		114
2024-11-06	OD	110.017	FT 2024A/189 -Adjudicação 50%	369,00		0,00	OD		114
NVEstúdio Fotográfico, Unipessoal, Lda									
Total Período				738,00	738,00	0,00			
Total Acumulado				738,00	738,00	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
22111505304775 - DNNS - Domínios, S.A.									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-05-29	OD	50.005	FT SOH/976856		35,67	35,67C	OD		39
2024-05-29	OD	50.005	FT SOH/976856	35,67		0,00	OD		39
DNNS - Domínios, S.A.				Total Período	35,67	35,67	0,00		
				Total Acumulado	35,67	35,67	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
22111507586522 - Alfaloc - Alfa Lisbon - Gestão de Pr									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-25	OD	60.008	FT 12430290 - Alfaloc	29,20		29,20D	OD		48
2024-06-25	OD	60.008	FT 12430290 - Alfaloc		29,20	0,00	OD		48
Alfaloc - Alfa Lisbon - Gestão de Processos de Expedição Ld				Total Período	29,20	29,20	0,00		
				Total Acumulado	29,20	29,20	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
22111507652355 - José Siva Carvalho - Catering, SA									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-10-30	OD	100.007	FT 85/4116- Adj 50% Catering S		1.983,01	1.983,01C	OD		116
2024-11-04	OD	110.013	FT 85/4175 - Adjud. 50% Cateri		1.983,01	3.966,02C	OD		87
2024-11-04	OD	110.013	FT 85/4175 - Adjud. 50% Cateri	1.983,01		1.983,01C	OD		87
2024-12-13	OD	120.019	Pagto dos restantes 50% cateri	1.983,01		0,00	OD		108
José Siva Carvalho - Catering, SA				Total Período	3.966,02	3.966,02	0,00		
				Total Acumulado	3.966,02	3.966,02	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
22111509180540 - PlotDesign - José Duarte & Pedro									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-24	OD	60.007	FT M/1544 Impressões papel	1.001,44		1.001,44D	OD		47
2024-06-24	OD	60.007	FT M/1544 Impressões papel		1.001,44	0,00	OD		47
2024-12-16	OD	120.013	FT M/1904 - Material Gráfico	112,54		112,54D	OD		102
2024-12-16	OD	120.013	FT M/1904 - Material Gráfico		112,54	0,00	OD		102
PlotDesign - José Duarte & Pedro Cação, Lda				Total Período	1.113,98	1.113,98	0,00		
				Total Acumulado	1.113,98	1.113,98	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

22111510174051 - Cardigos & Associados, Sociedade

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-01-26	OD	10.006	FACC 2024A/6		47,97	47,97C	OD	22	
2024-02-07	OD	20.001	FACC 2024A/14		47,97	95,94C	OD	23	
2024-02-07	OD	20.001	Pagto FACC 2024A/06	39,00		56,94C	OD	23	
2024-02-07	OD	20.001	Pagto FACC 2024A/14 e parcial	56,94		0,00	OD	23	
2024-03-06	OD	30.003	FACC 2024A/14		47,97	47,97C	OD	27	
2024-03-26	OD	30.005	Pagto FACC 2024A/26	47,97		0,00	OD	29	
2024-04-01	OD	40.002	FACC 2024A/34		47,97	47,97C	OD	30	
2024-04-01	OD	40.002	FACC 2024A/34	47,97		0,00	OD	30	
2024-05-15	OD	50.003	FACC 2024A/43 e pagto	47,97		47,97D	OD	37	
2024-05-15	OD	50.003	FACC 2024A/43 e pagto		47,97	0,00	OD	37	
2024-06-13	OD	60.005	FACC 2024A/53		47,97	47,97C	OD	45	
2024-06-13	OD	60.005	FACC 2024A/53	47,97		0,00	OD	45	
2024-07-08	OD	70.004	FACC 2024A/65		47,97	47,97C	OD	57	
2024-07-08	OD	70.004	FACC 2024A/65	47,97		0,00	OD	57	
2024-08-28	OD	80.007	FACC 2024A/76		47,97	47,97C	OD	66	
2024-08-28	OD	80.007	FACC 2024A/76	47,97		0,00	OD	66	
2024-09-04	OD	90.005	FACC 2024A/83		47,97	47,97C	OD	68	
2024-09-04	OD	90.005	FACC 2024A/83	47,97		0,00	OD	68	
2024-10-14	OD	100.003	FACC 2024A/89		47,97	47,97C	OD	75	
2024-10-14	OD	100.003	FACC 2024A/89	47,97		0,00	OD	75	
Cardigos & Associados, Sociedade de Advogados, RL				Total Período	479,70	479,70	0,00		
				Total Acumulado	479,70	479,70	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

22111510686834 - Universo K, Unipessoal, Lda

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-22	OD	110.015	FS.2024/283 - Produção dos Tro		231,61	231,61C	OD	89	
2024-11-22	OD	110.015	FS.2024/283 - Produção dos Tro	231,61		0,00	OD	89	
Universo K, Unipessoal, Lda				Total Período	231,61	231,61	0,00		
				Total Acumulado	231,61	231,61	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

22111513031723 - Sistemas & Letras, Lda

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-18	OD	120.012	FA 2024 / 150 Material Gráfico		455,10	455,10C	OD	101	
2024-12-18	OD	120.012	FA 2024 / 150 Material Gráfico	455,10		0,00	OD	101	
Sistemas & Letras, Lda				Total Período	455,10	455,10	0,00		
				Total Acumulado	455,10	455,10	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

22111980152267 - Microsoft

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-01-30	OD	10.005	FT L24PC/0003491 Microsoft	17,22		17,22 D	OD	21	
2024-01-30	OD	10.005	FT L24PC/0003491 Microsoft		17,22	0,00	OD	21	
2024-02-29	OD	20.002	FT L24PC/0007154		17,22	17,22 C	OD	24	
2024-02-29	OD	20.002	FT L24PC/0007154	17,22		0,00	OD	24	
2024-02-29	OD	20.003	FT L24PC/0007132		25,67	25,67 C	OD	25	
2024-02-29	OD	20.003	FT L24PC/0007132	25,67		0,00	OD	25	
2024-03-26	OD	30.004	FT L24PC/0010871		17,22	17,22 C	OD	28	
2024-03-26	OD	30.004	FT L24PC/0010871	17,22		0,00	OD	28	
2024-04-30	OD	40.006	FT L24PC/0014255		7,61	7,61 C	OD	34	
2024-04-30	OD	40.006	FT L24PC/0014255	7,61		0,00	OD	34	
2024-04-30	OD	40.007	FT L24PC/0014284		17,22	17,22 C	OD	35	
2024-04-30	OD	40.007	FT L24PC/0014284	17,22		0,00	OD	35	
2024-05-28	OD	50.004	FT L24PC/0017422		17,22	17,22 C	OD	38	
2024-05-28	OD	50.004	FT L24PC/0017422	17,22		0,00	OD	38	
2024-06-28	OD	60.010	FT L24PC/0020515		17,22	17,22 C	OD	50	
2024-06-28	OD	60.010	FT L24PC/0020515	17,22		0,00	OD	50	
2024-07-01	OD	70.002	FT L24PC/0020559		339,48	339,48 C	OD	55	
2024-07-01	OD	70.002	FT L24PC/0020559	339,48		0,00	OD	55	
2024-07-26	OD	70.007	FT L24PC/0023546		17,22	17,22 C	OD	60	
2024-07-26	OD	70.007	FT L24PC/0023546	17,22		0,00	OD	60	
2024-08-28	OD	80.008	FT L24PC/0023546		17,22	17,22 C	OD	67	
2024-08-28	OD	80.008	FT L24PC/0023546	17,22		0,00	OD	67	
2024-09-27	OD	90.010	FT L24PC/0029436		17,22	17,22 C	OD	73	
2024-09-27	OD	90.010	FT L24PC/0029436	17,22		0,00	OD	73	
2024-10-29	OD	100.006	FT L24PC/0032240		17,22	17,22 C	OD	78	
2024-10-29	OD	100.006	FT L24PC/0032240	17,22		0,00	OD	78	
2024-11-27	OD	110.018	FT L24PC/0035022		17,22	17,22 C	OD	115	
2024-11-27	OD	110.018	FT L24PC/0035022	17,22		0,00	OD	115	
Microsoft									
Total Período				562,18	562,18	0,00			
Total Acumulado				562,18	562,18	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2312 - Ao pessoal

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-03-30	OD	30.001	Vencimento		259,58	259,58 C	OD	1	
2024-03-30	OD	30.001	Vencimento	259,58		0,00	OD	1	
2024-04-30	OD	40.001	Vencimento		974,50	974,50 C	OD	2	
2024-04-30	OD	40.001	Vencimento	974,50		0,00	OD	2	
2024-05-30	OD	50.001	Vencimento		974,50	974,50 C	OD	3	
2024-05-30	OD	50.001	Vencimento	974,50		0,00	OD	3	
2024-06-30	OD	60.001	Vencimento		974,50	974,50 C	OD	4	
2024-06-30	OD	60.001	Vencimento	974,50		0,00	OD	4	
2024-07-30	OD	70.001	Vencimento		974,50	974,50 C	OD	5	
2024-07-30	OD	70.001	Vencimento	974,50		0,00	OD	5	
2024-08-30	OD	80.001	Vencimento		974,50	974,50 C	OD	6	
2024-08-30	OD	80.001	Vencimento	974,50		0,00	OD	6	
2024-09-27	OD	90.009	Pagto venc Set+SF	1.717,31		1.717,31 D	OD	72	
2024-09-30	OD	90.001	Vencimento		1.110,50	606,81 D	OD	7	
2024-09-30	OD	90.002	Subsídio Férias		606,81	0,00	OD	8	
2024-10-30	OD	100.001	Vencimento		1.110,50	1.110,50 C	OD	9	
2024-10-30	OD	100.001	Vencimento	1.110,50		0,00	OD	9	
2024-11-29	OD	110.010	Pagto Venc Nov+SB	1.777,81		1.777,81 D	OD	84	
2024-11-30	OD	110.001	Vencimento		985,50	792,31 D	OD	10	
2024-11-30	OD	110.002	Subsídio Natal		792,31	0,00	OD	11	
2024-12-18	OD	120.007	Vencimento		985,50	985,50 C	OD	96	
2024-12-18	OD	120.007	Vencimento	985,50		0,00	OD	96	
Ao pessoal									
Total Período				10.723,20	10.723,20	0,00			
Total Acumulado				10.723,20	10.723,20	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2416 - IRC - a pagar

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-31	OD	120.028	Calculo IRC		588,00	588,00 C	OD	122	
IRC - a pagar									
Total Período				0,00	588,00	588,00 C			
Total Acumulado				0,00	588,00	588,00 C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

24211 - Rir-td-suj.pas.do continente

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-04-30	OD	40.001	Vencimento		138,00	138,00C	OD	2	
2024-05-29	OD	50.006	Pagto retenção abr	138,00		0,00	OD	40	
2024-05-30	OD	50.001	Vencimento		138,00	138,00C	OD	3	
2024-06-12	OD	60.004	Pagto Retenção Mai	138,00		0,00	OD	44	
2024-06-30	OD	60.001	Vencimento		138,00	138,00C	OD	4	
2024-07-18	OD	70.006	Pagto Retenção Jun	138,00		0,00	OD	59	
2024-07-30	OD	70.001	Vencimento		138,00	138,00C	OD	5	
2024-08-22	OD	80.006	Retenção Jul	138,00		0,00	OD	65	
2024-08-30	OD	80.001	Vencimento		138,00	138,00C	OD	6	
2024-09-18	OD	90.007	Pagto Ret. Ago	138,00		0,00	OD	70	
2024-09-30	OD	90.001	Vencimento		2,00	2,00C	OD	7	
2024-10-16	OD	100.005	Pagto Retenção Set	2,00		0,00	OD	77	
2024-10-30	OD	100.001	Vencimento		2,00	2,00C	OD	9	
2024-11-13	OD	110.007	Pagto Retenção Set	2,00		0,00	OD	81	
2024-11-30	OD	110.001	Vencimento		127,00	127,00C	OD	10	
2024-11-30	OD	110.002	Subsidio Natal		63,00	190,00C	OD	11	
2024-12-11	OD	120.006	Pagto Retenção Nov	190,00		0,00	OD	95	
2024-12-18	OD	120.007	Vencimento		127,00	127,00C	OD	96	
Rir-td-suj.pas.do continente				Total Período	884,00	1.011,00	127,00C		
				Total Acumulado	884,00	1.011,00	127,00C		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

24331213231 - Iva Liq. - Ps - Tx. Nm. Merc. Nac.

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-04	OD	110.009	FT 2024/1 - Formação		368,00	368,00C	OD	83	
2024-12-27	OD	120.001	FT 2024/2 - Formação Etica e l		736,00	1.104,00C	OD	90	
2024-12-31	62	120.001	Apur. IVA: 4.º Trimestre - 1	1.104,00		0,00	621	1	
Iva Liq. - Ps - Tx. Nm. Merc. Nac.				Total Período	1.104,00	1.104,00	0,00		
				Total Acumulado	1.104,00	1.104,00	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2435 - Iva - Apuramento

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-31	62	120.001	Apur. IVA: 4.º Trimestre - 1		1.104,00	1.104,00C	621	1	
2024-12-31	62	120.001	Apur. IVA: 4.º Trimestre - 1	1.104,00		0,00	621	1	
Iva - Apuramento				Total Período	1.104,00	1.104,00	0,00		
				Total Acumulado	1.104,00	1.104,00	0,00		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2436 - Iva - A Pagar

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-31	62	120.001	Apur. IVA: 4.º Trimestre - 1		1.104,00	1.104,00C	621		1
Iva - A Pagar									
Total Período				0,00	1.104,00	1.104,00C			
Total Acumulado				0,00	1.104,00	1.104,00C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2451 - Segurança social

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-03-30	OD	30.001	Vencimento: Regime Geral		65,04	65,04C	OD		1
2024-03-30	OD	30.001	Vencimento		32,08	97,12C	OD		1
2024-04-22	OD	40.003	Pagto Seg Social Fev	97,12		0,00	OD		31
2024-04-30	OD	40.001	Vencimento: Regime Geral		278,75	278,75C	OD		2
2024-04-30	OD	40.001	Vencimento		137,50	416,25C	OD		2
2024-05-29	OD	50.007	Pagto Seg Social Abr	416,25		0,00	OD		41
2024-05-30	OD	50.001	Vencimento: Regime Geral		278,75	278,75C	OD		3
2024-05-30	OD	50.001	Vencimento		137,50	416,25C	OD		3
2024-06-11	OD	60.002	Pagto Seg Social Mai	416,25		0,00	OD		42
2024-06-30	OD	60.001	Vencimento: Regime Geral		278,75	278,75C	OD		4
2024-06-30	OD	60.001	Vencimento		137,50	416,25C	OD		4
2024-07-18	OD	70.005	Pagto Seg Social Jun	416,25		0,00	OD		58
2024-07-30	OD	70.001	Vencimento: Regime Geral		278,75	278,75C	OD		5
2024-07-30	OD	70.001	Vencimento		137,50	416,25C	OD		5
2024-08-22	OD	80.005	Seg Social de Jul	416,25		0,00	OD		64
2024-08-30	OD	80.001	Vencimento: Regime Geral		278,75	278,75C	OD		6
2024-08-30	OD	80.001	Vencimento		137,50	416,25C	OD		6
2024-09-18	OD	90.008	Pagto Seg Social Ago	416,25		0,00	OD		71
2024-09-30	OD	90.001	Vencimento: Regime Geral		278,75	278,75C	OD		7
2024-09-30	OD	90.001	Vencimento		137,50	416,25C	OD		7
2024-09-30	OD	90.002	Subsídio Férias: Regime Geral		152,04	568,29C	OD		8
2024-09-30	OD	90.002	Subsídio Férias		75,00	643,29C	OD		8
2024-10-16	OD	100.004	Pagto Seg Social Set	643,29		0,00	OD		76
2024-10-30	OD	100.001	Vencimento: Regime Geral		278,75	278,75C	OD		9
2024-10-30	OD	100.001	Vencimento		137,50	416,25C	OD		9
2024-11-13	OD	110.006	Pagto Seg Social Out	416,25		0,00	OD		80
2024-11-30	OD	110.001	Vencimento: Regime Geral		278,75	278,75C	OD		10
2024-11-30	OD	110.001	Vencimento		137,50	416,25C	OD		10
2024-11-30	OD	110.002	Subsídio Natal: Regime Geral		214,31	630,56C	OD		11
2024-11-30	OD	110.002	Subsídio Natal		105,71	736,27C	OD		11
2024-12-11	OD	120.005	Pagto Seg Social Nov	736,27		0,00	OD		94
2024-12-18	OD	120.007	Vencimento: Regime Geral		278,75	278,75C	OD		96
Segurança social									
Total Período				3.974,18	4.252,93	278,75C			
Total Acumulado				3.974,18	4.252,93	278,75C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

2722121 - Remunerações a liquidar

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-31	OD	120.026	Espec F, SF e Encargos de 2024		1.278,41	1.278,41 C	OD	120	
Remunerações a liquidar									
Total Período				0,00	1.278,41	1.278,41 C			
Total Acumulado				0,00	1.278,41	1.278,41 C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

272214 - Acréscimo de gastos formação

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-31	OD	120.027	Acréscimos custo Formação - FT		2.000,00	2.000,00 C	OD	121	
Acréscimo de gastos formação									
Total Período				0,00	2.000,00	2.000,00 C			
Total Acumulado				0,00	2.000,00	2.000,00 C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

27811001 - Prémio Internacional

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				113.122,17	0,00	113.122,17 D			
2024-03-26	QT	30.007	FT 2024D/16 Donativo \$125,000		114.746,56	1.624,39 C	QT	49	
2024-03-26	QT	30.007	FT 2024D/16 Donativo \$125,000	1.624,39		0,00	QT	49	
Prémio Internacional									
Total Período				1.624,39	114.746,56	113.122,17 C			
Total Acumulado				114.746,56	114.746,56	0,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

27821001 - André Corrêa

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	733,90	733,90 C			
2024-01-17	OD	10.003	Pagto despesas André	259,25		474,65 C	OD	19	
2024-10-09	OD	100.002	Pagto Despesas pagas p/ André	474,65		0,00	OD	74	
2024-11-30	OD	110.012	Desp pagas por André		169,55	169,55 C	OD	86	
2024-12-16	OD	120.017	Desp deslocacões e representaç		278,73	448,28 C	OD	106	
André Corrêa									
Total Período				733,90	448,28	285,62 D			
Total Acumulado				733,90	1.182,18	448,28 C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
27821004 - Ângela Malheiro									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	138,10	138,10C			
2024-02-29	OD	20.004	Km Reunião Direção Geral Educa		20,16	158,26C	OD		26
2024-06-13	OD	60.003	Pagto despesas Ângela	158,26		0,00	OD		43
2024-06-21	OD	60.013	Pagamentos		105,88	105,88C	OD		53
2024-11-04	OD	110.011	KmsAngela - Red Escolas		140,00	245,88C	OD		85
2024-12-16	OD	120.016	KMS Lx/Serralves - prémio Tâgi		228,24	474,12C	OD		105
2024-12-16	OD	120.018	Despesas P Ângela		24,20	498,32C	OD		107
Ângela Malheiro				Total Período	158,26	518,48			
				Total Acumulado	158,26	656,58			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
27821014 - Bruno Delindo Veloso									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-11	OD	60.011	Km Reunião AI\$ Journalist - SI		216,00	216,00C	OD		51
2024-09-18	OD	90.006	Pagto Desp Bruno Veloso	216,00		0,00	OD		69
Bruno Delindo Veloso				Total Período	216,00	216,00			
				Total Acumulado	216,00	216,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
27821015 - Sofia Borges de Castro									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-11	OD	120.015	Kms Visita Menac_AEJICS Sobral		50,40	50,40C	OD		104
Sofia Borges de Castro				Total Período	0,00	50,40			
				Total Acumulado	0,00	50,40			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
2821 - Quotas de 2025 recebidas 2024									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	570,00	570,00C			
2024-01-01	OD	10.007	Quotas pagas em 2023 e respeit	570,00		0,00	OD		119
2024-12-02	QT	120.001	FR 2024/51		30,00	30,00C	QT		52
Quotas de 2025 recebidas 2024				Total Período	570,00	30,00			
				Total Acumulado	570,00	600,00			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

561 - Resultados transitados

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	14.732,08	14.732,08C			
2024-03-06	OD	30.002	Aplicação de resultado 2023 cf	4.109,13		10.622,95C	OD		15
Resultados transitados									
Total Período				4.109,13	0,00	4.109,13D			
Total Acumulado				4.109,13	14.732,08	10.622,95C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

5931 - Subsídios atribuídos

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	113.122,17	113.122,17C			
2024-03-26	QT	30.007	FT 2024D/16 Donativo \$125,000		1.624,39	114.746,56C	QT		49
2024-12-31	OD	120.025	Imputação sub do posto de trab	17.265,54		97.481,02C	OD		118
Subsídios atribuídos									
Total Período				17.265,54	1.624,39	15.641,15D			
Total Acumulado				17.265,54	114.746,56	97.481,02C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6211101 - Prémio Tágides

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-24	OD	60.007	FT M/1544 Impressões papel	1.001,44		1.001,44D	OD		47
2024-10-30	OD	100.007	FT 85/4116- Adj 50% Catering S	1.983,01		2.984,45D	OD		116
2024-11-04	OD	110.013	FT 85/4175 - Adjud. 50% Cateri	1.983,01		4.967,46D	OD		87
2024-11-06	OD	110.014	FT 2024A/190 -Adjudicação 50%	369,00		5.336,46D	OD		88
2024-11-06	OD	110.017	FT 2024A/189 -Adjudicação 50%	369,00		5.705,46D	OD		114
2024-11-22	OD	110.015	FS.2024/283 - Produção dos Tro	231,61		5.937,07D	OD		89
2024-12-16	OD	120.013	FT M/1904 - Material Gráfico	112,54		6.049,61D	OD		102
2024-12-18	OD	120.012	FA 2024 / 150 Material Gráfico	455,10		6.504,71D	OD		101
Prémio Tágides									
Total Período				6.504,71	0,00	6.504,71D			
Total Acumulado				6.504,71	0,00	6.504,71D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6211102 - Formação

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-31	OD	120.027	Acréscimos custo Formação - FT	2.000,00		2.000,00D	OD		121
Formação									
Total Período				2.000,00	0,00	2.000,00D			
Total Acumulado				2.000,00	0,00	2.000,00D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

62211 - Trabalhos especializados

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-04-26	OD	40.004	Invoice HGB-261484 - COM Domai	18,19		18,19D	OD	32	
2024-04-26	OD	40.005	Invoice HGB 261489 Premium Web	100,66		118,85D	OD	33	
2024-05-29	OD	50.005	FT SOH/976856	35,67		154,52D	OD	39	
2024-06-21	OD	60.013	Impressões e acetatos	9,88		164,40D	OD	53	
2024-06-21	OD	60.013	Impressões e acetatos	8,49		172,89D	OD	53	
2024-07-01	OD	70.002	FT L24PC/0020559	339,48		512,37D	OD	55	
Trabalhos especializados									
Total Período				512,37	0,00	512,37D			
Total Acumulado				512,37	0,00	512,37D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6222 - Publicidade e propaganda

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-13	OD	60.006	FR A2 2024/8100182 - Cartazes	615,00		615,00D	OD	46	
Publicidade e propaganda									
Total Período				615,00	0,00	615,00D			
Total Acumulado				615,00	0,00	615,00D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

62271 - Serviços bancários

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-03-26	QT	30.007	FT 2024D/16 Donativo \$125,000	20,00		20,00D	QT	49	
2024-08-04	OD	80.004	Better Docs Pro - Starter	1,92		21,92D	OD	63	
2024-08-28	OD	80.007	FACC 2024A/76	1,14		23,06D	OD	66	
2024-08-28	OD	80.008	FT L24PC/0023546	1,14		24,20D	OD	67	
2024-12-13	OD	120.019	Pagto dos restantes 50% cateri	1,25		25,45D	OD	108	
2024-12-13	OD	120.019	Pagto dos restantes 50% cateri	1,25		26,70D	OD	108	
2024-12-19	OD	120.024	Stripe - FR 204/17 Taxas de tr	6,56		33,26D	OD	117	
2024-12-30	OD	120.021	Cobrança anual de cartão de cr	24,44		57,70D	OD	110	
Serviços bancários									
Total Período				57,70	0,00	57,70D			
Total Acumulado				57,70	0,00	57,70D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

62281 - Registo Marca

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-08-01	OD	80.002	Registo Marca INPI - "All4Inte	219,36		219,36D	OD	61	
2024-08-01	OD	80.003	Registo Marca INPI - #Libertem	219,36		438,72D	OD	62	
Registo Marca									
Total Período				438,72	0,00	438,72D			
Total Acumulado				438,72	0,00	438,72D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-01-19	OD	10.004	FR SOH/921630 Dominio Internet	35,67		35,67 D	OD	20	
2024-08-04	OD	80.004	Better Docs Pro - Starter	48,01		83,68 D	OD	63	
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido									
Total Período				83,68	0,00	83,68 D			
Total Acumulado				83,68	0,00	83,68 D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6232 - Livros e documentação técnica

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-29	OD	110.008	FR G2024/171965 TocOnline	103,32		103,32 D	OD	82	
Livros e documentação técnica									
Total Período				103,32	0,00	103,32 D			
Total Acumulado				103,32	0,00	103,32 D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6233 - Material de escritório

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-01-30	OD	10.005	FT L24PC/0003491 Microsoft	17,22		17,22 D	OD	21	
2024-02-29	OD	20.002	FT L24PC/0007154	17,22		34,44 D	OD	24	
2024-02-29	OD	20.003	FT L24PC/0007132	25,67		60,11 D	OD	25	
2024-03-26	OD	30.004	FT L24PC/0010871	17,22		77,33 D	OD	28	
2024-04-30	OD	40.006	FT L24PC/0014255	7,61		84,94 D	OD	34	
2024-04-30	OD	40.007	FT L24PC/0014284	17,22		102,16 D	OD	35	
2024-05-28	OD	50.004	FT L24PC/0017422	17,22		119,38 D	OD	38	
2024-06-21	OD	60.012	Continente - Compra de envelop	14,36		133,74 D	OD	52	
2024-06-28	OD	60.010	FT L24PC/0020515	17,22		150,96 D	OD	50	
2024-07-26	OD	70.007	FT L24PC/0023546	17,22		168,18 D	OD	60	
2024-08-28	OD	80.008	FT L24PC/0023546	17,22		185,40 D	OD	67	
2024-09-27	OD	90.010	FT L24PC/0029436	17,22		202,62 D	OD	73	
2024-10-29	OD	100.006	FT L24PC/0032240	17,22		219,84 D	OD	78	
2024-11-27	OD	110.018	FT L24PC/0035022	17,22		237,06 D	OD	115	
2024-12-09	OD	120.023	FS M/139272 - Material de Pape	21,10		258,16 D	OD	113	
2024-12-16	OD	120.018	Sacos de papel	4,50		262,66 D	OD	107	
Material de escritório									
Total Período				262,66	0,00	262,66 D			
Total Acumulado				262,66	0,00	262,66 D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

62511 - Desloc. e estadas - aceites p/ tot.

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-02-29	OD	20.004	Km Reunião Direção Geral Educa	20,16		20,16D	OD	26	
2024-05-03	OD	50.002	Almoço Coord de Programas All4	16,80		36,96D	OD	36	
2024-06-11	OD	60.011	Km Reunião All4 Journalist - SI	216,00		252,96D	OD	51	
2024-06-21	OD	60.013	Estacionamento Empark	9,00		261,96D	OD	53	
2024-06-21	OD	60.013	Estacionamento Empark	9,00		270,96D	OD	53	
2024-11-04	OD	110.011	KmsAngela - Red Escolas	140,00		410,96D	OD	85	
2024-11-14	OD	110.016	FT 4_2853/002946 - Viagem do P	655,61		1.066,57D	OD	111	
2024-11-30	OD	110.012	Ammoço com Vice Presidente	37,00		1.103,57D	OD	86	
2024-11-30	OD	110.012	Taxi reunião RTP	16,40		1.119,97D	OD	86	
2024-11-30	OD	110.012	Sunset All4Integrity Desp paga	116,15		1.236,12D	OD	86	
2024-12-06	OD	120.022	FS 003/1893486 Refeição Re	41,66		1.277,78D	OD	112	
2024-12-11	OD	120.015	Kms Visita Menac_AEJCS Sobral	50,40		1.328,18D	OD	104	
2024-12-16	OD	120.016	KMS Lx/Serralves - prémio Tági	228,24		1.556,42D	OD	105	
2024-12-16	OD	120.017	Desp deslocações NY	156,88		1.713,30D	OD	106	
2024-12-16	OD	120.017	Reuniões com org.Tech4Integrit	70,55		1.783,85D	OD	106	
2024-12-16	OD	120.017	Reunião/Almoço Colab da All4In	51,30		1.835,15D	OD	106	
2024-12-16	OD	120.018	Despesas P Ângela	7,20		1.842,35D	OD	107	
Desloc. e estadas - aceites p/ tot.									
Total Período				1.842,35	0,00	1.842,35D			
Total Acumulado				1.842,35	0,00	1.842,35D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6252 - Transportes de pessoal

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-21	OD	60.013	Metropolitano	7,20		7,20D	OD	53	
2024-06-21	OD	60.013	Taxi - Reunião sede Grupo Impr	17,00		24,20D	OD	53	
2024-06-21	OD	60.013	Taxi - Reunião sede Grupo Impr	16,50		40,70D	OD	53	
2024-06-21	OD	60.013	Metropolitano	5,40		46,10D	OD	53	
2024-12-18	OD	120.011	FT FAC/618 - Transporte Miguel	70,00		116,10D	OD	100	
Transportes de pessoal									
Total Período				116,10	0,00	116,10D			
Total Acumulado				116,10	0,00	116,10D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6253 - Transportes de mercadorias

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-21	OD	60.013	Pagamentos	17,81		17,81D	OD	53	
2024-06-25	OD	60.008	FT 12430290 - Alfaloc	29,20		47,01D	OD	48	
Transportes de mercadorias									
Total Período				47,01	0,00	47,01D			
Total Acumulado				47,01	0,00	47,01D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

62612 - Cedência de espaço

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-01-26	OD	10.006	FACC 2024A/6	47,97		47,97D	OD	22	
2024-02-07	OD	20.001	FACC 2024A/14	47,97		95,94D	OD	23	
2024-03-06	OD	30.003	FACC 2024A/14	47,97		143,91D	OD	27	
2024-04-01	OD	40.002	FACC 2024A/34	47,97		191,88D	OD	30	
2024-05-15	OD	50.003	FACC 2024A/43 e pagto	47,97		239,85D	OD	37	
2024-06-13	OD	60.005	FACC 2024A/53	47,97		287,82D	OD	45	
2024-06-28	OD	60.014	FT 12404/0027 - Serralves	1.691,25		1.979,07D	OD	54	
2024-07-08	OD	70.004	FACC 2024A/65	47,97		2.027,04D	OD	57	
2024-08-28	OD	80.007	FACC 2024A/76	47,97		2.075,01D	OD	66	
2024-09-04	OD	90.005	FACC 2024A/83	47,97		2.122,98D	OD	68	
2024-10-14	OD	100.003	FACC 2024A/89	47,97		2.170,95D	OD	75	
2024-12-30	OD	120.020	FT 12404/0051	2.195,55		4.366,50D	OD	109	123000311
Cedência de espaço									
Total Período				4.366,50	0,00	4.366,50D			
Total Acumulado				4.366,50	0,00	4.366,50D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

62621 - Comunicação-despesas postais

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-21	OD	60.013	CTT	5,60		5,60D	OD	53	
2024-06-25	OD	60.009	CTT FR 990873901/4297	60,00		65,60D	OD	49	
Comunicação-despesas postais									
Total Período				65,60	0,00	65,60D			
Total Acumulado				65,60	0,00	65,60D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6321 - Remunerações do pessoal - venc.

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-03-30	OD	30.001	Vencimento: Remunerações	271,83		271,83D	OD	1	
2024-04-30	OD	40.001	Vencimento: Remunerações	1.165,00		1.436,83D	OD	2	
2024-05-30	OD	50.001	Vencimento: Remunerações	1.165,00		2.601,83D	OD	3	
2024-06-30	OD	60.001	Vencimento: Remunerações	1.165,00		3.766,83D	OD	4	
2024-07-30	OD	70.001	Vencimento: Remunerações	1.165,00		4.931,83D	OD	5	
2024-08-30	OD	80.001	Vencimento: Remunerações	1.165,00		6.096,83D	OD	6	
2024-09-30	OD	90.001	Vencimento: Remunerações	1.165,00		7.261,83D	OD	7	
2024-10-30	OD	100.001	Vencimento: Remunerações	1.165,00		8.426,83D	OD	9	
2024-11-30	OD	110.001	Vencimento: Remunerações	1.165,00		9.591,83D	OD	10	
2024-12-18	OD	120.007	Vencimento: Remunerações	1.165,00		10.756,83D	OD	96	
2024-12-31	OD	120.026	Espec F, SF e Encargos de 2024	937,50		11.694,33D	OD	120	
Remunerações do pessoal - venc.									
Total Período				11.694,33	0,00	11.694,33D			
Total Acumulado				11.694,33	0,00	11.694,33D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6322 - Remunerações do pessoal - IHT

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-03-30	OD	30.001	Vencimento	19,83		19,83 D	OD	1	
2024-04-30	OD	40.001	Vencimento	85,00		104,83 D	OD	2	
2024-05-30	OD	50.001	Vencimento	85,00		189,83 D	OD	3	
2024-06-30	OD	60.001	Vencimento	85,00		274,83 D	OD	4	
2024-07-30	OD	70.001	Vencimento	85,00		359,83 D	OD	5	
2024-08-30	OD	80.001	Vencimento	85,00		444,83 D	OD	6	
2024-09-30	OD	90.001	Vencimento	85,00		529,83 D	OD	7	
2024-09-30	OD	90.002	Subsidio Férias	46,36		576,19 D	OD	8	
2024-10-30	OD	100.001	Vencimento	85,00		661,19 D	OD	9	
2024-11-30	OD	110.001	Vencimento	85,00		746,19 D	OD	10	
2024-11-30	OD	110.002	Subsidio Natal	65,35		811,54 D	OD	11	
2024-12-18	OD	120.007	Vencimento	85,00		896,54 D	OD	96	
Remunerações do pessoal - IHT									
Total Período				896,54	0,00	896,54 D			
Total Acumulado				896,54	0,00	896,54 D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6323 - Remunerações do pessoal - s. férias

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-09-30	OD	90.002	Subsidio Férias: Remunerações	635,45		635,45 D	OD	8	
2024-12-31	OD	120.026	Espec F, SF e Encargos de 2024	340,91		976,36 D	OD	120	
Remunerações do pessoal - s. férias									
Total Período				976,36	0,00	976,36 D			
Total Acumulado				976,36	0,00	976,36 D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

6324 - Remunerações do pessoal - s. natal

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
SalDOS anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-30	OD	110.002	Subsidio Natal: Remunerações	895,67		895,67 D	OD	11	
Remunerações do pessoal - s. natal									
Total Período				895,67	0,00	895,67 D			
Total Acumulado				895,67	0,00	895,67 D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
6352 - Enc. s/rem.-pessoal									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-03-30	OD	30.001	Vencimento	65,04		65,04 D	OD	1	
2024-04-30	OD	40.001	Vencimento	278,75		343,79 D	OD	2	
2024-05-30	OD	50.001	Vencimento	278,75		622,54 D	OD	3	
2024-06-30	OD	60.001	Vencimento	278,75		901,29 D	OD	4	
2024-07-30	OD	70.001	Vencimento	278,75		1.180,04 D	OD	5	
2024-08-30	OD	80.001	Vencimento	278,75		1.458,79 D	OD	6	
2024-09-30	OD	90.001	Vencimento	278,75		1.737,54 D	OD	7	
2024-09-30	OD	90.002	Subsídio Férias	152,04		1.889,58 D	OD	8	
2024-10-30	OD	100.001	Vencimento	278,75		2.168,33 D	OD	9	
2024-11-30	OD	110.001	Vencimento	278,75		2.447,08 D	OD	10	
2024-11-30	OD	110.002	Subsídio Natal	214,31		2.661,39 D	OD	11	
2024-12-18	OD	120.007	Vencimento	278,75		2.940,14 D	OD	96	
2024-12-18	OD	120.007	Vencimento		137,50	2.802,64 D	OD	96	
Enc. s/rem.-pessoal				Total Período	2.940,14	137,50	2.802,64 D		
				Total Acumulado	2.940,14	137,50	2.802,64 D		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
6362 - Seg.ac.trb - pessoal									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-06-30	DO	60.001	FT 2024D/1	284,82		284,82 D	DO	12	
Seg.ac.trb - pessoal				Total Período	284,82	0,00	284,82 D		
				Total Acumulado	284,82	0,00	284,82 D		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)									
Valores em EUR									
68888 - Outros não especificados									
Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-05-29	OD	50.007	Pagto Seg Social Abr	3,08		3,08 D	OD	41	
Outros não especificados				Total Período	3,08	0,00	3,08 D		
				Total Acumulado	3,08	0,00	3,08 D		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

721 - Quotizações

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldo anterior (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-01-01	OD	10.007	Quotas pagas em 2023 e respeit		570,00	570,00C	OD	119	
2024-01-31	QT	10.001	FR 2024/1		30,00	600,00C	QT	1	
2024-01-31	QT	10.002	FR 2024/2		30,00	630,00C	QT	2	
2024-01-31	QT	10.003	FR 2024/3		30,00	660,00C	QT	3	
2024-01-31	QT	10.004	FR 2024/4		30,00	690,00C	QT	4	
2024-01-31	QT	10.005	FR 2024/5		30,00	720,00C	QT	5	
2024-01-31	QT	10.006	FR 2024/6		30,00	750,00C	QT	6	
2024-01-31	QT	10.007	FR 2024/7		30,00	780,00C	QT	7	
2024-01-31	QT	10.008	FR 2024/8		30,00	810,00C	QT	8	
2024-01-31	QT	10.009	FR 2024/10		30,00	840,00C	QT	9	
2024-01-31	QT	10.010	FR 2024/9		30,00	870,00C	QT	10	
2024-02-29	QT	20.001	FR 2024/11		30,00	900,00C	QT	11	
2024-02-29	QT	20.002	FR 2024/12		30,00	930,00C	QT	12	
2024-02-29	QT	20.003	FR 2024/13		30,00	960,00C	QT	13	
2024-02-29	QT	20.004	FR 2024/14		30,00	990,00C	QT	14	
2024-02-29	QT	20.005	FR 2024/15		30,00	1.020,00C	QT	15	
2024-02-29	QT	20.006	FR 2024/16		30,00	1.050,00C	QT	16	
2024-02-29	QT	20.007	FR 2024/17		30,00	1.080,00C	QT	17	
2024-02-29	QT	20.008	FR 2024/18		30,00	1.110,00C	QT	18	
2024-02-29	QT	20.009	FR 2024/19		30,00	1.140,00C	QT	19	
2024-02-29	QT	20.010	FR 2024/20		30,00	1.170,00C	QT	20	
2024-02-29	QT	20.011	FR 2024/21		30,00	1.200,00C	QT	21	
2024-02-29	QT	20.012	FR 2024/22		30,00	1.230,00C	QT	22	
2024-03-31	QT	30.001	FR 2024/23		30,00	1.260,00C	QT	23	
2024-03-31	QT	30.002	FR 2024/24		25,00	1.285,00C	QT	24	
2024-03-31	QT	30.003	FR 2024/25		30,00	1.315,00C	QT	25	
2024-03-31	QT	30.004	FR 2024/26		30,00	1.345,00C	QT	26	
2024-03-31	QT	30.005	FR 2024/27		30,00	1.375,00C	QT	27	
2024-03-31	QT	30.006	FR 2024/28		30,00	1.405,00C	QT	28	
2024-04-30	QT	40.001	FR 2024/29 Quota de 2023		30,00	1.435,00C	QT	29	
2024-04-30	QT	40.002	FR 2024/30		30,00	1.465,00C	QT	30	
2024-04-30	QT	40.003	FR 2024/31		30,00	1.495,00C	QT	31	
2024-04-30	QT	40.004	FR 2024/32 - Quota 2023		30,00	1.525,00C	QT	32	
2024-04-30	QT	40.005	FR 2024/33		30,00	1.555,00C	QT	33	
2024-04-30	QT	40.006	FR 2024/34 Quota de 2023		30,00	1.585,00C	QT	34	
2024-04-30	QT	40.007	FR 2024/35		30,00	1.615,00C	QT	35	
2024-04-30	QT	40.008	FR 2024/36		30,00	1.645,00C	QT	36	
2024-04-30	QT	40.009	FR 2024/37		30,00	1.675,00C	QT	37	
2024-04-30	QT	40.010	FR 2024/38		30,00	1.705,00C	QT	38	
2024-04-30	QT	40.011	FR 2024/39 Quota de 2023		30,00	1.735,00C	QT	39	
2024-05-31	QT	50.001	FR 2024/40		30,00	1.765,00C	QT	40	
2024-05-31	QT	50.002	FR 2024/41		30,00	1.795,00C	QT	41	
2024-05-31	QT	50.003	FR 2024/42		30,00	1.825,00C	QT	42	
2024-05-31	QT	50.004	FR 2024/43 Quota 2023 e 2024		60,00	1.885,00C	QT	43	
2024-06-30	QT	60.001	FR 2024/44 Quota 2023 e 2024		60,00	1.945,00C	QT	44	
2024-07-31	QT	70.001	FR 2024/45		30,00	1.975,00C	QT	45	
2024-07-31	QT	70.002	FR 2024/46		30,00	2.005,00C	QT	46	

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

721 - Quotizações

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
2024-07-31	QT	70.003	FR 2024/47		30,00	2.035,00C	QT	47	
2024-07-31	QT	70.004	FR 2024/48		30,00	2.065,00C	QT	48	
2024-11-22	QT	110.001	FR 2024/49 Quota 2023 e 2024		60,00	2.125,00C	QT	50	
2024-11-28	QT	110.002	FR 2024/50		30,00	2.155,00C	QT	51	
2024-12-04	QT	120.002	FR 2024/52 Quota 2023 e 2024		60,00	2.215,00C	QT	53	
2024-12-12	QT	120.003	FR 2024/53, 54 e FT 3		90,00	2.305,00C	QT	54	
2024-12-12	QT	120.004	FR 2024/55 Quota 2023 e 2024		60,00	2.365,00C	QT	55	
2024-12-28	QT	120.005	FR 2024/56 Quota 2023 e 2024		60,00	2.425,00C	QT	56	
2024-12-28	QT	120.006	FR 2024/57 Quota 2022, 2023 e		90,00	2.515,00C	QT	57	
Quotizações				Total Período	0,00	2.515,00	2.515,00C		
				Total Acumulado	0,00	2.515,00	2.515,00C		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

722 - Donativos

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-02-29	QT	20.001	FR 2024/11		500,00	500,00C	QT	11	
2024-06-30	DO	60.001	FT 2024D/1		284,82	784,82C	DO	12	
2024-09-30	DO	90.001	FT 2024D/4		5.000,00	5.784,82C	DO	13	
2024-09-30	DO	90.002	FT 2024D/6		5.000,00	10.784,82C	DO	14	
2024-09-30	DO	90.003	FT 2024D/7		5.000,00	15.784,82C	DO	15	
2024-09-30	DO	90.004	FT 2024D/8		5.000,00	20.784,82C	DO	16	
2024-09-30	DO	90.005	FT 2024D/9		5.000,00	25.784,82C	DO	17	
2024-11-04	DO	110.001	FT 2024D/10		5.000,00	30.784,82C	DO	18	
2024-11-18	DO	110.003	FT 2024D/11		662,50	31.447,32C	DO	20	
2024-11-22	DO	110.002	FT 2024D/12		5.000,00	36.447,32C	DO	19	
2024-12-13	DO	120.001	FT 2024D/13		5.000,00	41.447,32C	DO	21	
2024-12-13	DO	120.002	FT 2024D/14		5.000,00	46.447,32C	DO	22	
2024-12-27	DO	120.003	FT 2024D/15		5.000,00	51.447,32C	DO	23	
Donativos				Total Período	0,00	51.447,32	51.447,32C		
				Total Acumulado	0,00	51.447,32	51.447,32C		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

725 - Formação

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-11-04	OD	110.009	FT 2024/1 - Formação		1.600,00	1.600,00C	OD	83	13123231
2024-12-27	OD	120.001	FT 2024/2 - Formação Ética e I		3.200,00	4.800,00C	OD	90	13123231
Formação				Total Período	0,00	4.800,00	4.800,00C		
				Total Acumulado	0,00	4.800,00	4.800,00C		

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

726 - Stripe (Doações)

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-19	OD	120.024	Stripe - Irene Almeida		5,00	5,00C	OD	117	
2024-12-19	OD	120.024	Stripe - André C de Almeida		10,00	15,00C	OD	117	
2024-12-19	OD	120.024	Stripe - Ana Nunes da Silva		1,00	16,00C	OD	117	
Stripe (Doações)									
Total Período				0,00	16,00	16,00C			
Total Acumulado				0,00	16,00	16,00C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

7883 - Imputação de subsídios de pessoal

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-31	OD	120.025	Imputação sub do posto de trab		17.265,54	17.265,54C	OD	118	
Imputação de subsídios de pessoal									
Total Período				0,00	17.265,54	17.265,54C			
Total Acumulado				0,00	17.265,54	17.265,54C			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

8121 - Imposto estimado para o período

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				0,00	0,00	0,00			
2024-12-31	OD	120.028	Calculo IRC	588,00		588,00D	OD	122	
Imposto estimado para o período									
Total Período				588,00	0,00	588,00D			
Total Acumulado				588,00	0,00	588,00D			

Extrato de Conta (01-01-2024 até 31-12-2024)

Valores em EUR

818 - Resultado líquido

Data	Diário	N.º Diário	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	Doc.	N.º Doc.	IVA
Lançamento: 000									
Saldos anteriores (Débito, Crédito e Saldo)				4.109,13	0,00	4.109,13D			
2024-03-06	OD	30.002	Aplicação de resultado 2023 cf		4.109,13	0,00	OD	15	
Resultado líquido									
Total Período				0,00	4.109,13	4.109,13C			
Total Acumulado				4.109,13	4.109,13	0,00			
Lançamento: 000									
Total Período				422.248,09	422.248,09	0,00			
Total Acumulado				557.575,64	551.544,34	6.031,30D			
Total Geral Período				422.248,09	422.248,09	0,00			
Total Geral Anterior				135.327,55	129.296,25	6.031,30D			
Total Geral Acumulado				557.575,64	551.544,34	6.031,30D			

9. Orçamento 2025

	REAL 2024	Orçamentado 2025
RENDIMENTOS / GASTOS		
7. RENDIMENTOS	76 044	170 428
721 Quotas de Associados	2 515	3 000
722 Donativos	51 447	56 447
723 Patrocínios	0	44 000
724 Formação	4 800	49 683
725 Stripe	16	32
7883 Imputação subsídios de pessoal	17 266	17 266
791 Juros obtidos		-
TOTAL RENDIMENTOS	76 044	170 428
6. GASTOS	34 915	121 054
62 Fornecimentos e serviços externos	17 361	103 500
62101 Sub-contratos - Prémio Tágides	6 505	6 505
62102 Sub-contratos - Formação	2 000	32 000
622 Serviços especializados	1 624	39 483
6221 Trabalhos especializados	512	35 000
622102 Alojamento e licenças informáticas	494	7 500
622103 Red Escolas	0	0
622111 Outros	18	30 000
6222 Publicidade e propaganda	615	1 378
6223 Vigilância e segurança	0	0
6224 Honorários	0	0
622401 Serviços fotográficos	0	0
622402 outros	0	0
6226 Conservação e reparação	0	0
6227 Serviços bancários	58	125
6228 Registo de marca	439	2 980
623 Materiais	795	9 268
6231 Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	84	181
6232 Livros e documentação técnica	103	2 773
6233 Material de escritório	263	568
6234 Artigos para oferta	345	746
6235 Materiais Red Escolas	0	5 000
624 Energia e fluidos	0	0
6241 Electricidade	0	0
6242 Combustíveis	0	0
6243 Água	0	0
625 Deslocações, estadas e transportes	2 005	7 102
6251 Deslocações e estadas	1 958	5 000
6252 Transportes outros	47	2 102
626 Serviços diversos	4 432	9 142
6261 Rendas e alugueres	4 367	9 000
626102 Salas	4 367	9 000
626103 Equipamentos	0	0
6262 Comunicação	66	142
626201 Gastos postais	66	142
6263 Seguros	0	0
6265 Contencioso e notariado	0	0
6266 Despesas de representação	0	0
6267 Limpeza, higiene e conforto	0	0
6268 Outros serviços (Peça Teatro)	0	0
63 Gastos com o pessoal	17 550	17 551
631 Remunerações dos órgãos sociais	0	0
632 Remunerações do pessoal	14 463	14 463
635 Encargos sobre remunerações	2 803	2 803
636 Seguro de acid. Trabalho	285	285
638 Outras despesas com o pessoal	0	0
68 Outros gastos	3	3
681 Impostos e taxas	0	0
6882 Patrocínios e mecenato	0	0
6883 Quotizações	0	0
6888 Outros gastos	3	3
TOTAL GASTOS	34 915	121 054

10. Mensagem da RedEmbaixadores | Joana Lopes



Sêneca ensinou-nos que não podemos mudar o vento, mas podemos ajustar as velas. Esta verdade inspira o papel que cada embaixador da All4Integrity desempenha na sua missão de promover uma cultura de integridade. Como representantes da associação, ajustamos as velas para enfrentar desafios locais, mantendo o foco na virtude e no exemplo. É com esse espírito que contribuímos para a expansão da All4Integrity e para a promoção de valores fundamentais no seio das comunidades lusófonas espalhadas pelo mundo.

A RedEmbaixadores da All4Integrity é hoje uma peça-chave no cumprimento da nossa missão. Através das experiências e perspetivas que cada embaixador traz, enriquecemos a abordagem da associação, adaptando estratégias às especificidades de cada região. Desde o apoio a programas como a RedEscolas até à criação de redes de colaboração, a RedEmbaixadores é um motor de transformação e impacto.

Como embaixadora no Mónaco, tenho trabalhado para promover os valores da integridade não apenas nesta região, mas também entre comunidades próximas. Neste contexto, a articulação entre embaixadores e os momentos de reunião que partilhamos são cruciais. Permitem-nos alinhar objetivos, trocar aprendizagens e encontrar estratégias comuns para enfrentar desafios globais e locais. Estes encontros não são apenas momentos de planeamento, mas verdadeiras oportunidades para fortalecer o espírito de missão e reforçar os laços que unem a nossa rede.

A RedEmbaixadores é mais do que uma extensão da associação, é uma alavanca para a mudança. Cada embaixador, ao agir com integridade e liderar pelo exemplo, contribui para que a mensagem de transparência e justiça chegue mais longe.

Para este 2025 a nossa missão é a de continuar a expandir a rede, recrutar novos representantes e fortalecer a base de apoio, garantindo que, em qualquer lugar do mundo, o vento da integridade continue a soprar com força.

11. Mensagem do Conselho Consultivo | Roberto Carneiro



A leitura do relatório de atividades de 2024 revela que se tratou de um ano fundamental de consolidação e expansão da atividade da All4Integrity. Além do alargamento de programas que vinham de anos anteriores, consolidou-se a Academia All4Integrity com formação em integridade organizacional para os setores privado e público. Por outro lado, foi também um ano de avaliação sistemática da eficácia do trabalho da All4Integrity. A mobilização em torno dos programas e iniciativas da associação é o principal fator de promoção da alteração de comportamentos individuais e institucionais, visando o combate generalizado contra a corrupção.

A associação alcançou já resultados prodigiosos para uma cultura de integridade, mercê do esforço de algumas centenas de voluntários e de muitos parceiros desta mesma associação, sob a liderança de André Corrêa d'Almeida. Encaro com otimismo o relatório dos próximos anos, esperando ainda que a All4Integrity suscite o entusiasmo e a cooperação alargados de toda a sociedade civil nacional.

12. Mensagem do Conselho Fiscal

De acordo com as disposições legais e conforme o artigo décimo nono e vigésimo dos estatutos da “ASSOCIAÇÃO ALL 4 INTEGRITY”, compete ao Conselho Fiscal fiscalizar os atos administrativos e financeiros da Direção, fiscalizar as suas contas e relatórios, e dar parecer sobre os atos que impliquem aumento das despesas ou diminuição das receitas.

É da responsabilidade da Direção a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da Associação, o resultado das suas operações, bem como a adoção de critérios e políticas contabilísticas adequadas e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.

Este parecer tem como base as conclusões da atividade fiscalizadora, efetuada com a regularidade que achamos apropriada e necessária, validada através da verificação do registo contabilístico das transações mais significativas e da respetiva documentação de suporte, a partir de balancetes mensais e outra documentação apresentada regularmente a este Conselho Fiscal pela Direção.

A ASSOCIAÇÃO ALL 4 INTEGRITY iniciou a sua atividade no ano de 2021, tendo a Direção se empenhado em realizar as atividades constantes dos seus fins estatutários, promovendo uma cultura de integridade em Portugal, cuja concretização tem passado pelo programa RedEscolas AntiCorrupção, Formação e as iniciativas Prémio Tágides e a Tech4integrity.

Verificámos a exatidão e conformidade das demonstrações financeiras reportadas a 31 de Dezembro de 2024, incluídas no Relatório e Contas de 2024 da ASSOCIAÇÃO ALL 4 INTEGRITY, os quais refletem com clareza um resultado líquido de 40.541,26€ (quarenta mil quinhentos e quarenta e um mil e vinte e seis cêntimos).

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras referidas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materialmente relevantes, a posição financeira da ASSOCIAÇÃO ALL 4 INTEGRITY, em 31 de dezembro de 2024 e o resultado das suas operações, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites, tendo como referencial o regime de normalização contabilístico para as entidades do sector não lucrativo (ESNL).

Face ao exposto, somos de parecer que devem ser aprovados o Relatório, Balanço e Contas referentes ao exercício de 2024.

O Conselho Fiscal congratula-se pela excelente colaboração e qualidade da informação prestada a este Conselho Fiscal pela Direção Central, comprovado pela qualidade do Relatório e Contas apresentado.

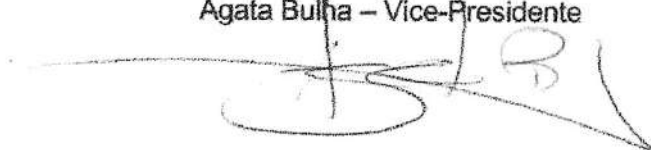
Lisboa, 5 de março de 2025

O Conselho Fiscal:

Nélson Cardoso de Oliveira – Presidente



Agata Bulha – Vice-Presidente



13. ANEXOS

ANEXO 1 - Programa Escolar de Literacia Anticorrupção 2021-2024 - Micro-Avaliações

MICRO-AVALIAÇÕES

PROGRAMA ESCOLAR DE LITERACIA ANTICORRUPÇÃO 2021-2024

DEZEMBRO
2024



WWW.ALL4INTEGRITY.ORG



INFO@ALL4INTEGRITY.ORG

ALL4INTEGRITY

#libertemomeupaísdacorrupção

Programa Escolar de Literacia Anticorrupção: 2021-2024

Primeiros Elementos de Avaliação

powered by All4Integrity

Dezembro 2024

1. O que é o Programa Escolar de Literacia Anticorrupção da All4Integrity?

Criado em 2021, a [RedEscolas AntiCorrupção](#) (RED) é um programa escolar de literacia anticorrupção desenvolvido pela Associação All4Integrity. Trata-se de um programa que promove, no quadro dos valores de uma democracia participativa, e com base na metodologia de projeto, o desenvolvimento de competências dos jovens em idade escolar, e em contexto local, relacionadas com o fenómeno da corrupção e crimes conexos.

Ancorada no tema da corrupção, e associando-se outros como o da transparência, integridade e ética, o programa (que pode ser desenvolvido pelas escolas num ou dois semestres) tem como público-alvo os alunos entre o 7º e o 12º ano, qualquer que seja o tipo de ensino que frequentam (público, privado, regular, profissional, internacional), em ordem a promover o sentido de espaço público e bem-comum, num processo de elevação de consciências e alteração de comportamentos que favoreçam a disseminação e aprofundamento de uma cultura de integridade em Portugal.

Ao todo, em 4 edições, mais de 11 mil alunos de 15 distritos de Portugal Continental, da Região Autónoma da Madeira e de outros 7 países em 4 continentes participaram na RED.

Decorrente do crescimento deste programa e dos desafios inerentes à implementação do mesmo em contexto escolar, sobretudo no que diz respeito à dimensão didático-pedagógica, a RED desenvolveu uma segunda vertente de formação, desta vez, focada na capacitação de professores e professoras.

2. Monitorização e Avaliação de Impacto do Programa Escolar de Literacia Anticorrupção da All4Integrity

A 23 de setembro de 2023, por ocasião do seu 2º aniversário, a All4Integrity lançou um convite público para a apresentação de contributos para o *Referencial de Monitorização e Avaliação de Impacto* (ver [aqui](#)) que a Associação desenvolveu, para a vertente “Alunos” do seu programa de literacia anticorrupção, a partir de um Sistema de Monitorização e Avaliação que a nossa Associada Fundadora, e especialista nesta área, Maria João Mortágua, concebeu (ver [link](#)). Cristina Sá Carvalho, professora universitária com uma longa carreira na área da Psicologia Educacional e diretora da 3ª edição da RED, foi também uma das colaboradoras-chave neste processo de conceção e desenvolvimento de uma estratégia de avaliação.

Um ano depois iniciámos a implementação desse referencial de monitorização e avaliação cujos primeiros resultados se divulgam neste documento. Para melhor entendimento e reflexão sobre os resultados que vamos apresentar é fundamental a consulta do [link](#)

referido em cima.

3. Micro-Avaliações

O elevado grau de abrangência e ambição deste referencial de monitorização e avaliação, finalizado em 2023, não permite ainda a sua plena implementação cujos custos implicará a mobilização de uma parceria especializada para o efeito.

Apesar desta limitação em aplicar o referencial na íntegra, e considerando a importância que atribui à avaliação das suas iniciativas e programas, no arranque da 4ª edição do seu programa escolar de literacia anticorrupção a All4Integrity decidiu avançar parcialmente com o que denominou por micro-avaliações.

Metodologia

Para o arranque da aplicação do referencial de monitorização e avaliação do programa escolar de literacia anticorrupção decidiu-se utilizar métodos quantitativos e métodos qualitativos. Os métodos quantitativos centraram-se em estatísticas simples de participação no programa (ex: número de escolas aderentes, números de alunos participantes, tipo de escola aderente). Quanto aos métodos qualitativos estes basearam-se no modelo de entrevista realizado a dois grupos de intervenientes educativos:

Grupo A - professore(a)s de escolas que implementam o programa RedEscolas desde a sua 1ª edição;

Grupo B - professore(a)s de escolas que no decorrer das edições optaram por não renovar a participação no programa RedEscolas.

Para o Grupo A o guião de entrevista teve por base as seguintes perguntas:

- i. Porque aderiram ao programa?
- ii. O que motivou o contacto inicial com o programa?
- iii. Por que se mantiveram no programa?
- iv. Que resultados verificados considera poderem ser atribuídos à participação no programa?
- v. Que impactos espera poderem ser alcançados a prazo?
- vi. Qual o grau de satisfação com os pressupostos de implementação definidos pela All4Integrity?
- vii. Qual o grau de realização pessoal e profissional?
- viii. Qual o grau de satisfação com a adesão dos(as) alunos(as)?

Para o Grupo B o guião de entrevista teve por base as seguintes perguntas:

- i. Porque aderiram ao programa?
- ii. O que motivou o contacto inicial com o programa?
- iii. Por que deixaram de implementar o programa?
- iv. O que ajudaria a regressar a implementá-lo?
- v. Que resultados verificados considera poderem ser atribuídos à participação no programa?
- vi. Qual o grau de satisfação com os pressupostos de implementação definidos pela All4Integrity?
- vii. Qual o grau de realização pessoal e profissional?
- viii. Qual o grau de satisfação com a adesão dos(as) alunos(as)?

A tipologia de perguntas foi definida em estreita ligação com as diferentes dimensões de avaliação definidas no referencial de monitorização e impacto, com particular enfoque nos comportamentos de diferentes atores face ao programa.

Os dados quantitativos foram preparados pela Diretora da RedEscolas, Ângela Malheiro, e as entrevistas conduzidas pelo Presidente da Associação, André Corrêa d’Almeida, e pela colaboradora Madalena Cavaleiro, entre os dias 6 de novembro e 6 de dezembro de 2024. O relatório que é agora apresentado foi elaborado pelos responsáveis que conduziram as entrevistas não incluindo, intencionalmente, responsáveis diretos da RED.

Amostras

Assumidamente de natureza exploratória e parcelar, dadas as limitações de recursos previamente explicadas, a componente qualitativa desta avaliação foi construída a partir de uma pequena amostra de cinco entrevistados(as) para o Grupo A e quatro para o Grupo B. No Grupo A quatro professore(a)s responderam afirmativamente ao convite para entrevista (80%), e no Grupo B apenas uma (25%).

Na secção seguinte analisaremos as respostas a cada pergunta em termos agregados e em regime de anonimato. Apresentamos o texto em *bullet points* para tornar a leitura mais direta e acionável.

Para os dados quantitativos a amostra é de 100%. Isto é, apresentamos números totais para as diferentes variáveis escolhidas.

4. Os Primeiros Elementos de Avaliação

4.1 Análise Quantitativa

No documento *RedEscolas: 4 edições em números – 2021-2025* (consultar [aqui](#)), apresenta-se de forma sucinta as estatísticas quantitativas obtidas ao longo de quatro edições do programa.

O programa tem crescido todos os anos a taxas marginais decrescentes, estende-se a quase todo o território nacional, inclui ensino regular e ensino profissional, público e privado, e internacionalizou-se. Participaram nele mais de 11 mil aluno(a)s.

4.2 Análise Qualitativa

Nesta secção agregamos as repostas obtidas para cada questão para produzir uma meta análise síntese das variáveis e seus contextos que melhor explicam o que se procura compreender. Realçamos a negrito variáveis-chave de cada resposta -- os *drivers* de cada resposta – e procurámos, na medida do possível, utilizar as mesmas expressões/taxonomia articuladas nas respostas dadas durante as entrevistas por Zoom.

i e ii. Por que aderiram ao programa? O que motivou o contacto inicial com o programa?

- O contato inicial e apresentação do programa RED por parte de um **Embaixador da Associação** à secção portuguesa de uma escola no estrangeiro motivou o **respetivo diretor** a encaminhar/divulgar esta oportunidade à **coordenadora de ensino** que, posteriormente, partilhou por email com todos os **professores** a narrativa pedagógica do programa. Uma das professoras manifestou interesse em implementar o programa.
- A importância do **apoio institucional da escola** exigiu uma **coordenação interna** entre departamentos/secções para apoio à adesão ao programa.
- **A motivação e dedicação em trabalhar temáticas da prevenção e combate à corrupção**, bem como o potencial **impacto positivo do programa** para os seus alunos e professores aderentes criou desafios internos à mobilização de outros professores por nem todos terem o mesmo **grau de sensibilização ao tema** ou a mesma disponibilidade para o implementar.
- **Os valores propostos pelo programa**: visão pedagógica e do compromisso em promover uma cidadania ativa, particularmente na capacitação dos jovens do ensino secundário para valores fundamentais como transparência, justiça social e ética. Com estes objetivos em mente, a professora que deu início à implementação do programa, após a sua saída, **transferiu para outro colega** que foi convidado a coordená-lo. Conta agora com a participação de professores de diferentes áreas, ampliando a possibilidade de alcançar e envolver alunos de várias turmas e disciplinas. Esta **abordagem interdisciplinar** facilita a integração do tema em múltiplos contextos de aprendizagem.
- O papel das **lideranças de uma organização** que definiram como objetivo a adesão ao programa de todas as suas escolas profissionais. Neste contexto, a professora e assessora de **inovação e empreendedorismo** de uma das escolas foi a primeira da organização a aderir o programa.
- **A atitude e sensibilidade para o tema da professora** tem sido central não só para a participação da sua escola no programa, mas também para o alargamento a outras do mesmo grupo/organização. É sua convicção que a integridade é essencial na educação e nos valores humanos, mas também numa participação ativa e informada. O programa foi visto como uma **forma de abordar temas, em contexto de sala de aula, que o currículo tradicional não cobre, mas cujas circunstâncias atuais do mundo devem promover a respetiva reflexão**.
- A adesão de escolas parte também da **iniciativa de aluno(a)s** que, pelas mais diversas formas (ex: redes sociais, familiares, amigos, colegas) vão tomando conhecimento do programa que depois é acolhido pelos seus professores devido ao **alinhamento com os valores e propostas pedagógicas da escola**.
- **A proposta do programa**, voltada para a consciencialização do tema “corrupção”, foi recebida de forma natural e genuína, promovendo uma tomada de consciência sobre a importância de agir corretamente. A primeira **celebração de encerramento**, em 2022, foi especialmente inspiradora e confirmou a **qualidade da estrutura do programa**, cuidadosamente desenvolvida, o que reforçou o interesse da professora em participar ativamente nele.

- **A situação do país foi uma interpelação** muito grande para o professor ainda por cima quando não havia mais nenhum programa do género disponível. O professor aderente sentiu a obrigação de criar um **espaço de reflexão sobre o tema** em sala de aula para além do que se ouve nas notícias. Consciencializar para o problema, para uma cidadania ativa e para **soluções que construam um país melhor** foi o que mais cativou na proposta da All4Integrity.

- Este programa destacou-se do universo de projetos com os quais os professores são “bombardeados” regularmente. Tem de se aplicar um crivo muito fino para se selecionar a que programas-proposta da sociedade civil aderir. Começou-se com o ensino secundário, mas depois **alargou-se o seu enquadramento pedagógico** em torno de duas cadeiras existentes: Cidadania e Desenvolvimento, e Ciência Política.

- **A referência sobre o programa que veio de uma colega** constitui também um fator positivo de adesão e ilustrativo do efeito contágio que referências provenientes de colegas de profissão pode originar.

iii. Por que se mantiveram no programa?

- A hipótese de que este possa **gerar uma diferença significativa**, apesar de ser um projeto ainda embrionário e ainda sem resultados objetivos. A perceção é de que alguns jovens possuem ainda pouca compreensão sobre o que constitui a corrupção, o que torna essencial a abordagem educativa deste programa.

- A participação nas atividades fomenta uma **consciencialização essencial entre os alunos**, criando uma base para o desenvolvimento de valores éticos e análises críticas. Além disso, a adesão ao programa é reforçada pela convicção de que, mesmo sem evidências claras no curto prazo, este poderá trazer **impactos positivos e duradouros na compreensão e no comportamento dos participantes**.

- O programa tem-se mostrado **essencial para capacitar jovens do ensino secundário**, por vezes de contextos socioeconómicos complexos, promovendo valores éticos como transparência e justiça social.

- A **abordagem interdisciplinar** facilita uma discussão ampla e envolvente, incentivando responsabilidade e autonomia nos alunos, que trabalham o tema frequentemente fora do horário escolar.

- **Sem um horário formal** para esta temática, o programa torna-se um espaço fundamental para o **desenvolvimento de competências cívicas** e para a formação de uma sociedade mais consciente e ética.

- A continuidade foi motivada pela evolução observada ao longo dos anos, com **maior apropriação do tema pelos alunos** e uma abordagem cada vez mais complexa. O foco está no primeiro ano, onde se busca plantar a semente para, nos anos seguintes, alcançar uma transformação e complexidade crescente.

- A **colaboração entre professores e diferentes escolas** é também crucial para o sucesso contínuo do programa.

- O projeto continua a fazer sentido, nomeadamente pela situação do país. Por outro lado, este **processo de consciencialização deve ser contínuo**. E ainda, por outro lado, temos a oportunidade de alargamento à participação de outros níveis de ensino. A temática não se esgota - o programa tem-se expandido a vários anos letivos: já vai do 6º ao 12º.
- Os **alunos mais velhos dinamizarem mais novos** tem sido também fator de continuidade.
- Importante para a institucionalização e continuidade da participação no programa tem sido **o efeito contágio de baixo para cima na hierarquia da escola**. Primeiro, dos professores que aderem para a direção das suas escolas. Segundo, das direções que, primeiro, apoiam e abraçam a iniciativa para, depois, a transformarem numa oportunidade para disseminar e reforçar valores na cultura da escola, passando o ímpeto para a continuidade a vir do topo da hierarquia.
- A “certificação” de uma entidade externa com o **rigor técnico e reputação da All4Integrity** ajuda a mobilizar e motivar professores e alunos.

iv. Por que saíram do programa e o que ajudaria a regressar?¹

- A saída do programa foi motivada principalmente pelo **sentimento de isolamento**. A professora era a predominante dinamizadora das atividades relacionadas com o tema e **não encontrou apoio consistente por parte dos seus colegas de departamento**. Nas reuniões, apesar de abordar a temática, raramente recebeu incentivo ou propostas de colaboração, o que gerou um **crescente sentimento de sobrecarga e solidão** na condução do programa.
- Houve a **perceção de que o tema "corrupção" ficou associado a uma recorrente narrativa partidária**, partido com o qual a professora não se identifica ideologicamente. A crescente ligação do tema à agenda deste partido tornou desconfortável o envolvimento no programa, por receio de ser vista, em ambiente educacional, como simpatizante de uma visão política que não apoia.
- Outro fator relevante foram as **limitações de tempo e logística horária para desenvolver o tema nas suas aulas**. Sem ser diretora de turma, requisito para lecionar a disciplina de Cidadania, a professora **não dispunha de um espaço dedicado a discutir a temática** e dependia de uma abordagem mais subtil, ao estabelecer relações entre a mesma e os conteúdos da sua disciplina.
- As **reduzidas oportunidades para trabalhar o tópico de maneira mais estruturada** tornaram a adesão ao projeto mais desafiante, especialmente considerando o já limitado tempo disponível para lecionar o programa curricular.
- **Mentalidade de alguns alunos** um possível entrave, visto que muitos se queixavam da carga de trabalho envolvida.

¹ Para responder a esta pergunta temos por enquanto apenas um entrevistado, tal como explicado anteriormente na secção “Amostra”.

- Todos estes fatores acabaram por **diminuir a motivação dos envolvidos e o desejo de participação**, limitando a continuação no projeto.
- Uma combinação de potenciais soluções para os fatores supramencionados ajudaria, naturalmente, a regressar ao programa (ex: libertação dos professores das questões logísticas e administrativas do programa, talvez com mais apoio ainda da All4Integrity).

v. Que resultados verificados considera poderem ser atribuídos à participação no programa?

- A participação no programa pode ser associada ao **fortalecimento da cidadania ativa entre os alunos**, incentivando-os a abandonar a passividade e a tornarem-se mais conscientes e críticos em relação ao tema corrupção. No entanto, **não temos ainda dados objetivos** para suportar este almejado resultado.
- Apesar de muito recente, a **participação no programa promove uma forte consciencialização dos alunos sobre as suas responsabilidades e direitos, ampliando o entendimento e a reflexão ética dentro e fora do ambiente escolar**. A perceção aumenta com a consciencialização, e o impacto do programa estende-se para além da escola, alcançando familiares e amigos, ao promover discussões sobre corrupção que os alunos acabam por relacionar com temas de interesse pessoal, como futebol e política.
- A **abordagem multidisciplinar** permite que os jovens façam **conexões práticas** entre questões éticas e situações reais, **gerando uma perceção crítica que incentiva uma visão mais responsável**.
- Os resultados atribuíveis à participação no programa incluem a **promoção de transformação através de debates e discussões**.
- Atualmente envolvem outras escolas em dinâmicas que abordam o tema corrupção e procuram a **integração dos encarregados de educação**.
- Neste terceiro ano de edição há também intenções de **integrar feedback de alunos envolvidos em anos anteriores** por forma a melhorar a abordagem e fortalecer o envolvimento de toda a comunidade escolar, bem como unir o território na reflexão sobre o tema.
- A participação no programa contribuiu para uma **maior tomada de consciência sobre o tema da literacia anticorrupção**, fomentando reflexão e interesse sobre o mesmo.
- A criação de uma “rede” de pessoas comprometidas com o programa gerou um **efeito em cadeia positivo**, ampliando a troca de experiências e conhecimentos.
- A boa organização e a qualidade das pessoas envolvidas no programa reforçaram o seu impacto, confirmando a ideia de que se podem desenvolver **projetos de qualidade**.
- **A mobilização dos alunos mais velhos** para apresentar o tema e projetos aos mais novos não só veio dos alunos como é também ilustrativo de um dos resultados tangíveis do programa: **o sentido de empoderamento e responsabilização dos alunos para alunos**.

vi. Que impactos espera poderem ser alcançados a prazo?

- Espera-se que os alunos desenvolvam **competências éticas e uma compreensão mais aprofundada da integridade pública**.
- A longo prazo esperam-se impactos duradouros na **promoção da integridade profissional e social**. Com a formação de indivíduos mais conscientes e comprometidos com a ética procura-se também fomentar e fortalecer uma cultura de responsabilidade coletiva.
- Espera-se que o programa promova uma compreensão mais profunda sobre integridade, que impacte a vida pessoal, social e profissional dos participantes. O aumento de informação lhes permitirá **realizar decisões melhores e mais éticas no dia-a-dia, estimulando o sentido de transformação e empatia**.
- A **monitorização destas mudanças de comportamento** pode ser realizada através de feedback contínuo que capture esse progresso, contribuindo para uma cultura de maior responsabilidade e transparência. Pedir aos alunos que façam essa reflexão neles próprios.

vii. Qual o grau de satisfação com os pressupostos de implementação definidos pela All4Integrity (objetivamente como podemos ajudar mais)?

- Para aperfeiçoar a implementação do programa, **sugere-se a criação de uma plataforma interativa onde escolas possam partilhar ideias e práticas** desenvolvidas ao longo do ano letivo.
- Reforçar a importância da **cerimónia de encerramento** que promove envolvimento e troca de experiências.
- Desenvolver um **questionário breve para recolher feedback** das atividades, envolvendo alunos, pais e a comunidade escolar. Esta abordagem permitirá ajustes mais precisos e promoverá um ambiente mais colaborativo e de melhoria contínua.
- Especificamente em relação aos alunos, com o objetivo de avaliar/medir a literacia anticorrupção que adquiriram durante os anos de aprendizagem, o questionário poderia acontecer em três momentos:
 - i. Inicial: com o objetivo de definir o baseline/diagnóstico inicial quando os alunos participam no programa pela primeira vez;
 - ii. No final do 12º ano: com o objetivo de avaliar alterações de conhecimento, perceções, atitudes, e comportamentos que possam ser atribuíveis à participação dos alunos no programa;
 - iii. Como não existem garantias que um aluno/turma/escola participe no programa em anos consecutivos até ao 12º ano talvez se justifique um segundo momento de inquirição autoavaliação no final de cada ano de participação. O último questionário podia ser uma boa ocasião para os alunos darem autorização para a All4Integrity os acompanhar após a finalização do curso.
- O grau de satisfação pode ser ampliado por meio de **ações mais diretas de envolvimento com os alunos**. Visitas de convidados às escolas, para dialogar com os estudantes e fortalecer a conexão entre o tema e o ambiente escolar seria importante. Além disso, a criação

de um **grupo de ex-alunos** que compartilhassem as suas experiências no programa poderia servir como incentivo para a participação e consciencialização do tema. Adicionalmente, oferecer aos alunos (maiores de idade) a oportunidade de fazer parte de um grupo que estabelecesse uma ponte mais direta com a associação também pode **reforçar o vínculo com o projeto em fase universitária**.

- Para fortalecer a implementação do programa, recomenda-se a criação de métricas mais objetivas e específicas de avaliação. É essencial realizar uma avaliação e feedback contínuo, com diagnóstico inicial e respetivos *follow-ups* anuais, para medir o progresso e sucesso das atividades e iniciativas implementadas.

- Realização de **palestras/seminários pontuais** que girem maiores intervenções de modo a aumentar a participação ativa.

- Fomentar a **troca de experiências/colaboração entre professores** e oferecer formações sobre o possível **uso do material pedagógico** pode elevar a maior eficácia e literacia dos educadores envolvidos. Dar **formação a professores** sobre como desconstruir o material. Uma **parceria estratégica** entre a Academia da organização aderente e a All4Integrity pode enriquecer e fomentar o impacto do programa.

- O bom pacote oferecido e a **qualidade do material apresentado** pela All4Integrity. Desta forma, a abordagem reflete um planeamento cuidadoso. Por exemplo, o uso intensivo do site, por causa dos vídeos e materiais, e o apelo para que os alunos comecem por explorar o Intelligence Hub entre outros no início da investigação em vez de se lançarem sem critério em fontes menos rigorosas.

- A **lógica das evidências** é muito importante neste programa e quanto mais tempo se puder dar para a sua submissão tanto melhor.

- Criar uma bolsa de peritos para visitas/sessões às escolas (ex: índice pessoa/tema, promover mais as ferramentas tech4integrity, webgrafia para as diferentes fases do projeto/programa.

viii. Qual o grau de realização pessoal e profissional?

- Participar no programa é uma **experiência enriquecedora** que **promove realização pessoal e profissional** ao utilizar o interesse genuíno pela literatura como ferramenta para explorar temas complexos do mundo, incluindo a corrupção.

- O projeto incentivou uma busca ativa por obras literárias que exemplificam casos de corrupção, permitindo uma **compreensão mais profunda e crítica do tema**.

- O nível de realização pessoal e profissional é **muito gratificante**, apesar de **não apreciar a responsabilidade envolvida no papel de coordenador**.

- O **dinamismo e o trabalho** com os alunos são valorizados, **mas a burocracia** associada à função é um desafio.

- Embora tenha abordado o tema corrupção previamente, a participação no programa deu a este tópico maior relevância, não só no **relacionamento do professor com o tema**, mas também dos materiais lecionados com o tema.

- A experiência tem permitido ao professor **constante aprendizagem**, particularmente ao apelar à criatividade dos alunos na abordagem do tema corrupção.
- Para trabalhar bem os temas, precisa de se informar. O tema interessa à professora e o projeto reforça nela esse interesse. O programa oferece uma **oportunidade única para expandir o conhecimento sobre transparência e ética**, elementos essenciais para distinguir o que é lícito e ilícito.
- Ao reforçar estes conceitos, promove-se uma **visão mais crítica e fundamentada sobre questões do dia a dia**, desenvolvendo uma capacidade de análise que contribui para uma **sociedade mais informada**.
- A participação no programa foi **muito enriquecedora**, tendo obrigado a professora a desafiar-se e procurar materiais que estabelecessem pontes com o tema “corrupção”. Permitiu-lhe **crescer pessoalmente** ao sair da sua rotina e bolha curricular em termos intelectuais, ampliando e desafiando o seu conhecimento.
- Sente que, com a participação no programa, “bichinhos” foram sendo plantados, promovendo o potencial início de um **amadurecimento relativamente à temática**.
- Muita satisfação pessoal pela **possibilidade de se envolver no esforço de mudança de certos comportamentos que vão para além do curriculum obrigatório**, nomeadamente a exploração de temáticas mais contemporâneas e práticas que os alunos não estariam à espera.
- A própria entrevista para esta micro-avaliação sobre impactos **abre novos horizontes ao pensamento dos professores**.

ix. Qual o grau de satisfação com a adesão dos(as) alunos(as)?

- **A adesão dos alunos foi elevada**, com empenho notável na peça de teatro sobre corrupção e valorização de atividades que incluem redes sociais.
- Observou-se um **forte empenho dos participantes**, embora não esteja claro se o entusiasmo decorre do tema ou das atividades propostas.
- **A satisfação com a adesão dos alunos varia entre média e elevada**. Há uma preocupação visível em participar nestes projetos, uma vez que no certificado de ensino secundário são mencionadas as iniciativas nas quais os alunos se envolvem. Este reconhecimento, que é válido a nível nacional e para todos os ciclos, especialmente no secundário, serve como uma importante motivação para os estudantes, incentivando o seu envolvimento.
- **A satisfação com a adesão dos alunos tem aumentado ao longo dos anos**, com uma receptividade crescente ao tema. Embora a participação ainda não seja ideal, devido ao facto de alguns alunos mostrarem menor proatividade, observa-se uma transformação positiva a cada ano.
- **Os alunos mais velhos desempenham um papel importante**, incentivando o envolvimento dos mais novos e contribuindo para uma prática de maior envolvimento no programa.

- **A adesão dos alunos foi variada**, com alguns a demonstrarem interesse e reflexão sobre o tema, mas outros a relatarem desmotivação devido à carga de trabalho envolvida, reduzindo assim a participação e o envolvimento desejados.

- Inicialmente os alunos aderem por sugestão dos professores, mas depois **o grau de adesão deles supera, no conjunto, as melhores expectativas**.

5. Conclusão

Não parecem existir dúvidas quanto aos grandes méritos do programa quer em termos de *inputs* (ex: qualidade da equipa de trabalho da RED, proposta pedagógica do programa de literacia, materiais disponibilizados), quer em termos de *output* (ex: números de alunos, professores e escolas participantes, projetos realizados), quer em termos de resultados imediatos (ex: qualidade da adesão dos alunos, consciencialização para o tema, enriquecimento profissional dos professores(a)s).

O caso em que a professora não continuou no programa é muito importante de ser analisado. Dois tipos de variáveis terão desempenhado um papel importante nesta decisão, ambos relacionados com dinâmicas internas da escola: falta de apoio emocional e falta de apoio administrativo/logístico. A All4Integrity pode aqui considerar expandir o seu apoio quer ao nível da sensibilização junto das hierarquias das escolas para o papel pioneiro que os professores que aderem ao nosso programa desempenham (ex: promover trocas de experiências entre escolas); quer ao nível de apoio logístico para a preparação de eventos (ex: ajudar a mobilizar/envolver atores externos à escola).

Pouco ou nada se pode ainda aferir sobre impactos, isto é, resultados a prazo, simplesmente porque não existem ainda metodologias montadas para recolher dados sobre comportamentos cívicos de quem participa no programa. Gostávamos de poder inquirir ex-alunos do programa nos anos seguintes à sua participação, mas questões relacionadas com o RGPD e o facto dos alunos serem menores têm dificultado estas abordagens metodológicas. De qualquer forma, temos de ser criativos dentro dos limites da lei (ex: pedir emails dos alunos aos seus pais com a promessa de apenas os contactar quando completarem 18 anos).

Em 2025 queremos alargar as entrevistas e micro-avaliações a atores externos à escola que tenham participado nos projetos protagonizados pelos alunos no âmbito do nosso programa. A questão central é: de que forma o projeto dos alunos impactou a organização?

6. Próximos Passos

Muito sucintamente apresenta-se nesta secção final aquilo a que a All4Integrity se propõe diligenciar em matéria de monitorização e avaliação do seu programa escolar de literacia anticorrupção, vertente “Alunos”:

- i. Divulgar publicamente este relatório e respetivos resultados;

- ii. Aplicar já na edição 2024/2025 lições, recomendações e novas ideias extraídas destas micro-avaliações que mais possam depender da All4Integrity e da sua equipa RED;
- iii. Expandir estas micro-avaliações para uma amostra maior de professores logo após conclusão da 4ª edição do programa;
- iv. Desenvolver juntamente com os professores metodologias de auscultação ao aluno(a)s sobre a avaliação do programa;
- v. Desenvolver juntamente com professores metodologias de auscultação a atores externos que participem nos projetos deste programa;
- vi. Desenvolver uma plataforma/dashboard que permita a centralização de dados, do registo de participação, à monitorização (registo participante e evidências, inquéritos online aos alunos, professores, direções de escolas, atores externos (parceiros locais), assim como a partilha de ideias entre participantes (ex: Comunidade RED);
- vii. Identificar uma organização que possa ser parceira da All4Integrity para a aplicação plena do referencial de monitorização e avaliação definido para a RED.

ANEXO 2 – Organograma da Associação All4Integrity | 2025

ASSEMBLEIA GERAL

- **ANTÓNIO MONTEIRO FERNANDES**
- Mariana Mineiro

CONSELHO FISCAL

- **NELSON OLIVEIRA**
- Agatha Bulha
- Vasco Martins

CONSELHO CONSULTIVO

- Jerry MacArthur Hultin
- Luís Portela
- Maria José Morgado
- Roberto Carneiro

DIREÇÃO

ANDRÉ CORRÊA D'ALMEIDA

- Presidente
- Parcerias
- Fundraising
- Academia

ÂNGELA MALHEIRO

- Vice-Presidente
- Chief Mobilization Officer
- Prémio Tágides
- RedEscolas
- Arquivo físico e Pagamentos
- Propostas e Parcerias
- Redes Sociais

ALEXANDRE ABRANTES NEVES

- Radio4Integrity (Integridade+)

IRENE ALMEIDA

- Fundraising (EUA)
- RedEmbaixadores

PEDRO FREITAS

- Chief Technology Officer
- Tech4Integrity
- Diretor do Projeto AI4J

FULL-TIME

COORDENADORA DE PROGRAMAS SOFIA BORGES DE CASTRO

FULL-TIME

ACADEMIA

• LUÍS MOURA

FORMADORES:

- André Inácio
- Filipe Pontes
- João Pereira Leite
- Lara Reis
- Rute Serra
- Sónia Lima

CONSELHO ESTRATÉGICO

- Cristina Neto Carvalho
- Luís Caeiro
- Luís Cardoso
- Maria Saldanha

COORD. PROGRAMAS

- Comunicação
- Correio: @info; @premio; @redescolas
- Secretariado dos diferentes programas/iniciativas
- Apoio logísticos aos diferentes programas/iniciativas
- Press Center

PRÉMIO TÁGIDES

(A definir brevemente)

REDESCOLAS

- Ana Rita Moreira (Base de dados)
- Maria João Mortágua (M&E)
- José Pedroso (Recrutamento de escolas)

RADIO4INTEGRITY

- Jorge Cravo
- Gabriela Salgueiro
- Susana Ferreira

REDEMBAIADORES

- António Amorim (EUA)
- António Santos (Moçambique)
- Diogo Braz (Austrália)
- Joana Lopes (Mónaco)
- João Oliveira e Sousa (Cabo Verde)
- John Martins (EUA)
- Jorge Cravo (Panamá)
- José Miguel Gaspar (França)
- Leonor Gomes (Moçambique)
- Luís Pires (EUA)
- Manuel Santiago (Suíça)
- Nuno Crisóstomo (EUA)
- Pedro das Neves (Canadá)
- Tiago Outeiro (Alemanha)

TECH4INTEGRITY

• PAULO NOVAIS

- **Marco Lisi** (Diretor do Projeto MediaLab4i)
- **Margarida Flores** (Diretora do Projeto Knowledge Center)
- António Martins (Base de Dados)
- Ana Isabel Martinho (MediaLab4i)
- Bruno Veloso (Knowledge Center)
- João Manuel Rocha (MediaLab4i)
- Jorge Pinho (Intelligence Hub)
- Marta Santos (Intelligence Hub)
- Naíde Müller (MediaLab4i)
- Paulo Ribeiro (Website Master)
- Paulo Cruz (Canal Interno de Denúncia)
- Sandra Fernandes (MediaLab4i)

COORD. ADMINISTRATIVA

- Carla Ganhão
 - Associados
 - Base de dados
 - Apoio à contabilidade

CONTABILIDADE

- Carlos Barra
 - Contabilidade
 - Contas
 - Relatórios

COMUNICAÇÃO

- André Macedo
 - Fundos Europeus
- Ana Tulha
 - Newsletter
- Martim Ghira Campos e Andreia Valentim
 - Imprensa

JURÍDICO

- Ana Cristina Neves
 - DPO - Privacidade
 - Compromissos Honra
- Elisabete Correia
 - Canal Interno de Denúncia
- Joana Lança
 - Registo da marca
- João Lourenço Monteiro
 - Canal Interno de Denúncia
- Luísa Teixeira Alves
 - Contratos
 - Regulamentos
- Mariana Mineiro
 - Estatutos
- Patrícia Mendes
 - Certificação da Academia

RECRUTAMENTO

- Pedro Ribeiro
 - Anúncios
 - Critérios de seleção
 - Avaliação de candidatos